

## 國立故宮博物院 109 年度單位預算評估報告

國立故宮博物院(下稱故宮)109 年度預算案編列歲入 11 億 4,485 萬 1 千元,較 108 年度預算數減少 1 億 7,186 萬 3 千元(減幅 13.05%); 歲出 17 億 2,645 萬 1 元,較 108 年度預算數減少 2 億 4,572 萬 8 千元(減幅 12.46%)。謹就故宮 109 年度預算案評估如下:

### 十、故宮授權權利金收入逐年下降,允宜積極開發各類文物授權運用,以拓展文物加值應用效益

故宮 109 年度預算案「財產孳息-權利金收入」編列 1 億 96 萬 2 千元,較 108 年度 1 億 1,043 萬 5 千元減少 947 萬 3 千元(減幅 8.58%),主要係故宮晶華 BOT 委外經營權利金收入增加 48 萬 5 千元、使用出版品權利金收入增加 100 萬元、品牌授權權利金收入減少 193 萬 1 千元、文物圖像授權權利金收入減少 300 萬元、語音導覽權利金收入減少 605 萬元及特展回饋金及其他權利金收入增加 2 萬 3 千元等影響所致(詳附表 1)。經查:

**附表 1**: 故宮 106 年度至 108 年度權利金收入預(決)算明細表

單位:新台幣千元

項目內容	106 年度決算數	107 年度預算數	107 年度決算數	108 年度預算數	109 年度預算案數	109 與 108 年度比較增減數
故宮晶華 BOT 委外經營權利金收入	18,466	19,855	18,863	19,169	19,654	485
樺璽 BOT 委外權利金收入	499	520	509	0	0	0
使用出版品權利金	10,446	30,000	24,164	23,000	24,000	1,000
品牌授權權利金	27,050	37,650	29,426	34,169	32,238	-1,931
文物圖像授權權利金	7,170	13,350	10,088	13,000	10,000	-3,000
語音導覽服務權利金	27,326	19,000	20,286	19,000	12,950	-6,050
特展回饋金及其他	3,904	2,097	3,828	2,097	2,120	23
合計	94,861	122,472	107,164	110,435	100,962	-9,473

※註: 1. 資料來源, 國立故宮博物院提供。

謹說明如下：

**(一)品牌授權權利金因近年旅遊人數減少，且消費者消費趨向中低價位等致減少**

故宮說明近來由於參觀人數減少且消費者消費趨向中低價位，致授權商品銷售狀況下降，廠商調降申請授權數量，銷售回饋金逐年減少，爰 109 年度參考以前年度執行情形編列 3,223 萬 8 千元，較 108 年度預算數 3,416 萬 9 千元，減少 193 萬 1 千元。

**(二)文物圖像授權權利金因開放故宮 Open Data 平台致收入減少**

文物圖像授權權利金原係依文化創意產業發展法第 21 條規定，將故宮典藏文物之圖像提供外界使用並收取權利金。因配合政府 Open Data 政策及故宮圖像公共化政策，自 106 年起全面開放故宮圖像於故宮 Open Data 平台，每季定期上傳圖檔供各界自由取用，自實施以來，圖像授權申請案件已大為減量，因此權利金收入亦隨之減少。爰 109 年度參考以前年度執行情形編列 1,000 萬元，較 108 年度預算數 1,300 萬元，減少編列 300 萬元。

**(三)語音導覽權利金因遊客結構改變及提升服務品質致權利金收入減少**

故宮語音導覽係委託民間公司經營，依採購法辦理公開招標，故權利金回饋比例係由市場競爭決定；其減少原因主要係為提升服務品質，新合約規定內容製作量增加 3 倍，惟語音導覽價格卻未調漲，因相對成本增加而降低權利金回饋比例；另因故宮遊客結構自由行增加，過去團客較多情況，漸漸轉為散客較多，且新合約規定在特定尖峰時段增加人手，相對降低權利金回饋比例，致語音導覽權利金收入減少。

又故宮現階段最重要之計畫是辦理「新故宮計畫」，包括「故宮北部院區整(擴)建計畫」、「故宮國寶文物修復展示館建設計畫」以及「博物館群國際觀光網絡系統建置計畫」等 3 項，推動故宮公共化，讓全民共享故宮資源；故宮亦將修正「藏品圖像授權及出版授權利用辦法」，免費提供原圖像授權供學術研究及教育推廣使用，未來應確保使用人無營利目的，以避免此項資源遭不當利用而使故宮本身權益受損。

綜上，故宮近來因參觀人數減少及紙本書籍市場萎縮，致各項權利金收入呈下降趨勢，允宜研謀因應，增加授權管道，提升國內外民眾及文創業者利用故宮文化創意資產之機會與意願，吸引更多族群認識故宮，並利用故宮文創資產創造生活產品之興趣，積極拓展文物增值應用效益，以創造國家文創產值，增裕庫收。

(分機：8659 呂志銘)