

臺灣土地銀行股份有限公司 107 年度營業決算評估報告

一、國外分行 107 年度獲利衰退，允宜強化營運，管控授信品質，俾提升績效

截至 107 年底，臺灣土地銀行計有香港、上海、天津、武漢、洛杉磯、新加坡及紐約等 7 家國外分行，位於中國大陸、美國及新加坡。該行 107 年度前開分行決算稅後淨利合計為 7 億 6,507 萬 2 千元。據該行提供資料，整體國外分行獲利衰退，尚待加強。茲說明如下：

(一)國營事業應提高收入並抑減成本費用，以提升經營績效

依國營事業管理法第 4 條：「國營事業應依照企業方式經營，以事業養事業，以事業發展事業，並力求有盈無虧，增加國庫收入…。」次依 107 年度附屬單位預算執行作業手冊之附屬單位預算執行要點第 4 點第 2 項：「業權基金應本企業化經營原則，設法提高產銷營運（業務）量，增加收入，抑減成本費用，並積極研究發展及推行責任中心制度，改進產銷及管理技術，提高產品及服務品質，以提升經營績效，除較預算增加之政策性因素外，應達成年度法定預算盈餘（賸餘）目標。」故此，臺灣土地銀行國外分行應積極提高獲益，力求有盈無虧，以提升該行整體經營績效。

(二)國外分行 107 年度獲利衰退，允宜檢討改進

據臺灣土地銀行提供資料，107 年度國外分行獲利較 106 年度衰退金額為 3 億 1,188 萬 9 千元，幅度達 28.96%，允宜檢討改進。茲就衰退分行情況說明如下：

1. 上海、天津及武漢分行：因 106 年度所得稅享退稅差額，而 107 年度補繳所得稅，故上海、天津及武漢等 3 分行獲利分別衰退 6,966 萬 6 千元、1,010 萬 1 千元及 386 萬元，衰退比率

各達 36.35%、8.13%及 3.66% (詳附表 1)。

2. 新加坡分行：107 年度稅後損失 3 億 3,410 萬 1 千元，較 106 年度稅後淨利 1 億 2,573 萬 3 千元減少 4 億 5,983 萬 4 千元，減幅 365.72% (詳附表 1)，係轉銷聯貸案呆帳所致。

附表 1：臺灣土地銀行國外分行稅後淨利統計表 單位：新臺幣千元

地區別及名稱	106 年度	107 年度		
		稅後淨利	成長數	成長率
香港分行	129,082	178,020	48,938	37.91%
上海分行	191,642	121,976	-69,666	-36.35%
天津分行	124,270	114,169	-10,101	-8.13%
武漢分行	105,599	101,739	-3,860	-3.66%
洛杉磯分行	265,311	355,305	89,994	33.92%
新加坡分行	125,733	-334,101	-459,834	-365.72%
紐約分行	135,324	227,964	92,640	68.46%
合計	1,076,961	765,072	-311,889	-28.96%

※註：1. 資料來源，臺灣土地銀行。

綜上，臺灣土地銀行部分國外分行稅後淨利衰退，其中 107 年度新加坡分行更因轉銷呆帳而產生虧損，允宜督促其加強授信品質，積極開源節流，管控授信品質，期以增加盈餘，俾提升該行整體經營績效。