

教育部主管非營業基金 107 年度決算評估報告

三、陽大醫院營運未見起色，各年度賸餘呈現衰退趨勢，且人事成本偏高致增加醫院營運成本，允宜檢討改善

國立陽明大學附設醫院（以下簡稱陽大醫院）自 97 年 1 月 1 日起，由原署立宜蘭醫院改制為教育部所屬國立陽明大學附設醫院，針對宜蘭地區疾病特色與人口結構，以發展急重症醫療、腫瘤醫學、神經醫學、心血管醫學、創傷醫學、老人醫學及社區醫學為主，並配合社會福利政策辦理長期照護及弱勢與特殊需求醫療照顧。有關陽明大學附設醫院作業基金 107 年度「業務收入」決算數 27 億 7,740 萬 7 千元，「業務外收入」決算數 1 億 1,721 萬 6 千元，收入合計 28 億 9,462 萬 3 千元；「業務成本與費用」決算數 28 億 7,875 萬元，「業務外費用」決算數 1,224 萬 9 千元，支出合計 28 億 9,099 萬 9 千元；收支相抵後之賸餘決算數 362 萬 4 千元，較預算數 929 萬元減少 566 萬 6 千元(減幅 60.99%)。經查：

(一)陽大醫院近年營運成效下降且益加仰賴政府補助，107 年度成本管控成效亟待提升，允宜積極檢討改善，俾增營運效益

陽大醫院近 5 年度(103 年度至 107 年度)含政府補助款之分年賸餘數分別為 5,918 萬 6 千元、3,847 萬 9 千元、38 萬 1 千元、28 萬 6 千元及 362 萬 4 千元，107 年度較 103 及 104 年度鉅降；而不含政府補助款則分別為短絀 3,935 萬 4 千元、5,873 萬 1 千元、9,917 萬 2 千元、1 億 3,672 萬 3 千元及 1 億 5,490 萬 9 千元，營運成效呈下降趨勢並益加仰賴政府補助營運，前揭營運成效下降主要係該醫院各年度業務收入雖然呈提升趨勢，惟業務成本與費用占收入比率卻甚高，查 103 年度至 107 年度「業務成本與費用」占「業務收入」比率分別為 98.35%、

99.96%、102.59%、101.3%及 103.65%，爰係自 105 年度起均超逾業務收入數，且 107 年度相關成本管控為 103 年度以來最為不足情形，允宜積極管控業務成本與費用，俾增效益(詳附表 1)。

附表 1：103 年度至 107 年度業務收入及成本費用與本期賸餘分析表

單位：新台幣千元；%

項目	103 年度 決算數	104 年度 決算數	105 年度 決算數	106 年度 決算數	107 年度 決算數
業務收入(1)	2,083,440	2,108,336	2,275,772	2,612,614	2,777,407
業務成本與費用(2)	2,049,136	2,107,483	2,334,755	2,646,671	2,878,750
(2)/(1)%	98.35%	99.96%	102.59%	101.3%	103.65%
本期賸餘(短絀) (不含政府補助款)	-39,354	-58,731	-99,172	-136,723	-154,909
政府補助收入	98,540	97,210	99,553	137,009	158,533
本期賸餘(短絀) (含政府補助款)	59,186	38,479	381	286	3,624

※註：1. 本期餘絀(不含政府補助款)=本期餘絀-政府補助收入。

(二)107 年度用人費用比率偏高，營運績效容待提升

進一步分析成本結構中之用人費用比率，參考教育部所屬臺大醫院、成大醫院、陽大醫院等 3 家醫院 107 年度之用人費用決算數，臺大醫院用人費用 152 億 6,156 萬 6 千元，醫療收入 362 億 6,600 萬 9 千元，用人費用占醫療收入比率為 42.08%；成大醫院用人費用 39 億 2,959 萬 9 千元，醫療收入 123 億 8,406 萬 2 千元，占比 31.73%；陽大醫院用人費用 12 億 7,936 萬 1 千元，醫療收入 26 億 1,709 萬 9 千元，占比 48.88%；陽大醫院用人費用占醫療收入比率最高，且遠高於三家醫院之平均比率 39.93%，該院須檢討該比率偏高原因並加強改善，俾提升效益(詳附表 2)。

附表 2：教育部所屬醫院 107 年度之用人費用占醫療收入比率情形比較表 單位：新台幣千元；%

醫院別 \ 項目	用人費用	醫療收入	用人費用占醫療收入比率 (%)
臺大醫院	15,261,566	36,266,009	42.08%
成大醫院	3,929,599	12,384,062	31.73%
陽大醫院	1,279,361	2,617,099	48.88%
加總及平均	20,470,526	51,267,170	39.93%

※註：1. 資料來源，臺大醫院、成大醫院及陽大醫院提供彙整。
2. 上開數額均為 107 年度決算數。

綜上，陽大醫院近年營運成效下降且益加仰賴政府補助，107 年度成本管控成效亟待提升，允宜針對近年來營運不佳情況，檢討並合理樽節各項業務成本與費用，尤對人事成本宜嚴加控管並善加運用，俾提升服務品質、提高營運效率及減少對公務預算之依賴，以利達自給自足之目標。

(分機：8659 呂志銘)