

## 科技部主管 108 年度決算評估報告

### 四、國研院來自民間之自籌比率偏低，且 108 年度入不敷出，允宜提高自籌收入目標，以發揮激勵之效

國研院 108 年度預算總收入 62 億 3,159 萬 7 千元，總支出 71 億 8,430 萬 4 千元，收支相抵後預計短絀 9 億 5,270 萬 7 千元。  
經查：

#### (一)近年來自民間自籌收入占總收入比重最高僅為 9.73%，惟各年度自籌收入占比目標值均低於以往年度實際值，目標值容欠挑戰性

1. 依財團法人國家實驗研究院設置條例第 6 條規定，該院經費來源包括創立基金之孳息、政府補助專案研究計畫之經費、受託研究與提供服務及產品之收入、國內外公私立機構或團體或個人之捐贈、其他有關收入。是以，該院收入除來自政府外，尚包含來自政府以外之自籌收入。
2. 國研院 105 年度至 108 年度各年度自籌比率目標值介於 12.58%至 17.60%間，達成值則介於 19.69%至 28.28%間，爰各年度目標值均低於以往年度達成值（詳表 1），目標值之訂定容欠挑戰性。
3. 該院上開自籌收入係政府公務預算與科發基金補助收入以外之收入，爰仍包括來自政府之收入。105 年度至 108 年度來自民間之自籌收入占總收入比重則分別僅 7.8%、9.95%、9.65%及 9.73%（詳表 1）。是以，該院收入來源約 9 成係來自政府部門，允宜研謀適度提升來自民間自籌收入。

#### (二)108 年度收入不敷支出，允宜提升自籌比率目標以發揮激勵之效，另宜探究賸餘或短絀預決算差異甚大原因及核實編列預算

1. 國研院 105 年度至 108 年度預算分別編列本期短絀 1 億 95 萬

4 千元、1 億 4,926 萬 3 千元、2 億 4,068 萬 4 千元及 9 億 5,270 萬 7 千元。105 年度至 107 年度收支相抵後決算數分別為本期賸餘 7,125 萬 3 千元、1 億 499 萬 8 千元及 9,180 萬 2 千元，108 年度則為本期短絀 3 億 5,791 萬 5 千元（詳表 1），與預算編列數差異甚大，允宜探究原因並加強覈實編列預算。

2. 該院 108 年度已出現收入不敷支出情形，衡酌前述各年度設定之自籌比率目標值容欠缺挑戰性，允宜研謀適度提升以發揮激勵效果，減輕政府財政負擔。

綜上，國研院近年來自民間之自籌收入比重最高僅 9.73%，逾 9 成收入來自政府部門，而 108 年度已出現入不敷出情形，為發揮激勵效果，減輕政府財政負擔，允宜提高自籌收入目標值。另近年本期賸餘或短絀之預決算差異甚大，容宜檢視預算編列覈實性。

表 1 國研院 105 年度至 108 年度收入明細表 單位：新臺幣千元

收入科目	105 年度	106 年度	107 年度	108 年度	
總收入(A=B+C+D)	5,923,685	5,962,872	6,840,643	7,019,062	
政府補助收入(B)	4,689,517	4,393,919	4,747,830	4,963,171	
特種基金收入(C)	68,038	166,264	158,234	97,019	
自籌收入(D)	1,166,130	1,402,689	1,934,579	1,958,873	
自籌收入－民間(E)	461,939	587,089	660,293	682,776	
<b>自籌收入－民間比重(E/A)</b>	<b>7.80%</b>	<b>9.95%</b>	<b>9.65%</b>	<b>9.73%</b>	
自籌比率(D/A)	目標值	12.58%	14.93%	16.89%	17.60%
	達成值	19.69%	23.52%	28.28%	27.91%
本期賸餘（-短絀）	預算數	-100,954	-149,263	-240,684	-952,707
	決算數	71,253	104,998	91,802	-357,915

資料來源：彙總自科技部提供資料及國研院預決算書。