

各國立大學校院(不含臺灣大學、政治大學、中興大學、成功大學、臺灣師範大學)校務基金 110 年度預算評估報告

一八、屏東大學短絀情形未見改善，且有持續擴大趨勢，允宜審酌問題癥結並妥謀善策

屏東大學校務基金（以下稱：屏東大學）110 年度預算案編列業務收入 15 億 832 萬 2 千元，業務成本與費用 16 億 4,182 萬 3 千元，業務外收入 1 億 2,638 萬 7 千元，業務外費用 9,037 萬 1 千元，預計短絀 9,748 萬 5 千元，較 109 年度預算增加短絀 3,066 萬 7 千元，約 45.90%。經查：

(一)校務基金應以維持收支平衡或有賸餘為原則

依國立大學校院校務基金設置條例（以下稱：校務基金設置條例）¹及國立大學校院校務基金管理及監督辦法²規定，校務基金及各項自籌收入之編製及執行，應以維持收支平衡或有賸餘為原則，如實際執行有短絀情形，學校應擬定開源節流計畫，經管理委員會審議通過後執行；另依 110 年度附屬單位預算共同項目編列作業規範³，基金應依設置目的，考量財務能力，本自給自足原則，力求有賸餘無短絀，並以年度賸餘逐年成長或短絀積極改善為目標。

¹國立大學校院校務基金設置條例第 11 條第 1 項規定：「校務基金預算之編製，應以國立大學校院中長程發展計畫為基礎，審酌基金之財務及預估收支情形，在維持基金收支平衡或有賸餘之原則下，定明預估之教育績效目標，並納入年度財務規劃報告書，由國立大學校院公告之。」

²國立大學校院校務基金管理及監督辦法第 23 條第 1 項規定：「學校校務基金及各項自籌收入之執行，應以有賸餘或維持收支平衡為原則；如實際執行有短絀情形，學校應擬訂開源節流計畫，經管理委員會審議通過後執行。」

³110 年度附屬單位預算共同項目編列作業規範貳、作業基金、甲、業務收支及賸餘、一、賸餘（短絀）規定：「(一)應依基金設立目的，考量其財務能力，本自給自足原則，並參照過去實績及業務增減情形，核實估計其賸餘（短絀）。(二)各基金應力求有賸餘無短絀，年度賸餘應以逐年成長（短絀積極改善）為目標。」

(二)屏東大學 107 及 108 年度均發生短絀，且 109 年度截至 8 月底短絀持續擴大

檢視屏東大學近年收支餘絀情形(詳表 1)，107 至 109 年度預算均編列短絀，實際執行結果，107 年度決算短絀 5,291 萬 5 千元，較預算增加 1,635 萬 7 千元，約 44.74%，108 年度決算短絀 7,226 萬 9 千元，較預算增加 2,783 萬 4 千元，約 62.64%，主要均係教學研究及訓輔成本、學生公費及獎勵金等增加所致；另 109 年度截至 8 月底止又發生短絀 1 億 6,191 萬 1 千元，且較預算短絀增加。該校近年決算短絀均較預算增加，且逐年趨增，營運情形益趨惡化，亟待改善。

表 1 屏東大學近年收支餘絀情形表

單位：新臺幣千元

項目\年度	107 年度		108 年度		109 年度		110 年度
	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	執行數	預算案數
業務收入	1,368,360	1,558,063	1,415,080	1,588,689	1,459,143	929,073	1,508,322
業務成本與費用	1,447,746	1,666,697	1,503,901	1,714,900	1,570,694	1,101,548	1,641,823
業務賸餘(短絀)	-79,386	-108,634	-88,821	-126,211	-111,551	-172,475	-133,501
業務外收入	98,528	119,799	113,127	129,089	116,806	59,776	126,387
業務外費用	55,700	64,080	68,741	75,147	72,073	49,212	90,371
業務外賸餘(短絀)	42,828	55,719	44,386	53,942	44,733	10,564	36,016
本期餘絀	-36,558	-52,915	-44,435	-72,269	-66,818	-161,911	-97,485

說明：109 年度執行數為截至 8 月底止執行數。

資料來源：屏東大學提供。

另該校 110 年度預算案編列收支短絀 9,748 萬 5 千元，與 107 至 109 年度預算短絀相較，呈逐年增加情形，且與校務基金設置條例等規範所定「維持收支平衡」原則及「短絀積極改善」目標未合，允宜審酌問題癥結，切實檢討並妥謀善策。

綜上，屏東大學 107 年度至 109 年度截至 8 月底止均發生短絀，不僅較預算增加，且呈逐年擴大趨勢，又 110 年度預算案仍編列短絀，與校務基金設置條例等規範所定「維持收支平衡」原

則及「短絀積極改善」目標未符，允宜審酌問題癥結，切實檢討，並積極開源節流，以確實改善營運狀況。

(分機：8663 鄭寧)

