

## 國立文化機構作業基金110年度預算評估報告目錄 頁次

一、史博館 110 年度預算案編列博物館智慧升級示範計畫，允宜依規定列明全部計畫內容、經費總額、執行期間及各年度之分配額 -----	1
二、110 年度賡續編列史博館升級發展計畫之第 7 年經費，惟截至 109 年 8 月底止執行進度落後，允宜強化計畫執行進度控管，俾如期如質完成 -----	3
三、110 年度預算案編列中正紀念堂服務升級計畫第 6 年經費，截至 109 年度 8 月底止計畫執行進度雖達預定進度，仍宜持續控管進度，俾利計畫如期如質完成 -----	5
四、中正紀念堂 110 年度外包費較 109 年度成長近 9%，允宜於保障勞工權益及符合相關法令之前提下，擲節支出 -----	7
五、國父紀念館為市定古蹟，整修工程須符合文資法規定，致計畫執行進度落後，該館允宜積極辦理，並儘速完成修正計畫之提報作業 -----	9
六、國父紀念館 109 年度保全外包費用預算數較 108 年度決算數大幅成長逾 4 成，110 年度又較 109 年度成長近 2 成，允宜擲節支出並核實編列預算 ---	10
七、110 年度國父紀念館提高中山青年藝術獎及華語文演講比賽之獎金總額，惟預算案數卻未覈實編列，允宜檢討改善 -----	12
八、國父紀念館為推廣藝文活動，以臉書會員數及 YouTube 每月新增影片數為績效目標，惟有目標值與 109 年度相同或遠低於現行實際值情形，允宜依激勵原則檢討績效目標設置妥適性，俾增效益 -----	13

# 國立文化機構作業基金 110 年度預算評估報告

國立文化機構作業基金(簡稱文化基金)下設國立歷史博物館、國立中正紀念堂管理處、國立國父紀念館等 3 個分基金。文化基金 110 年度預算案總收入 8 億 855 萬 6 千元、總支出 7 億 9,897 萬 9 千元、收支相抵後本期賸餘 957 萬 7 千元，較 109 年度預算賸餘 1,329 萬 5 千元減少賸餘 371 萬 8 千元。謹就文化基金 110 年度預算案評估如下：

## 一、史博館 110 年度預算案編列博物館智慧升級示範計畫，允宜依規定列明全部計畫內容、經費總額、執行期間及各年度之分配額

國立歷史博物館(簡稱史博館)110 年度預算案「勞務成本」編列 1 億 2,902 萬 4 千元，較 109 年度 9,975 萬 1 千元增加 2,927 萬 3 千元，主要係新增辦理博物館智慧升級示範計畫及向海致敬計畫等成本。經查：

### (一)博物館智慧升級示範計畫為 4 年期計畫，由文化部所屬 7 個館(中心)共同執行

博物館智慧升級示範計畫之計畫期程自 110 年 1 月 1 日起至 113 年 12 月 31 日(共 4 年)，計畫總經費 9 億 9,210 萬元，由文化部串聯所屬 7 個館(中心)<sup>1</sup>共同執行博物館智慧升級示範計畫，該計畫辦理之工作項目如下：

1. **科技防災**：提升博物館防災能量，研發博物館防災物聯網，結合救災單位經驗，發展適合博物館之防災預警系統與整合情報網。
2. **智慧管理**：實踐智慧環控、監管與智慧分析，規劃智慧庫房，建立完善跨館舍資通訊建置整合與資訊推播。
3. **研究修復**：進行保存科學實驗，執行建築與文物 3D 掃描建模，培養運用科技輔助典藏研究及修復之人才。

<sup>1</sup> 國立臺灣美術館、國立臺灣工藝研究發展中心、國立臺灣博物館、國立臺灣史前文化博物館、國立臺灣歷史博物館、國立臺灣文學館及國立歷史博物館。

4. 多元傳承：實踐文化內容科技應用，提升博物館專業功能，及提供多感體驗與創新服務。

(二) 史博館編列辦理博物館智慧升級示範計畫之 110 年度預算，工作項目為研究修復及多元傳承

110 年度文化部補助史博館 2,000 萬元辦理博物館智慧升級示範計畫，其計畫內容、預期成果及績效目標詳表 1。

表 1 110 年度史博館辦理博物館智慧升級示範計畫之計畫內容及預期成果表

計畫項目	計畫內容	預期成果	績效目標
研究修復	館藏 30 件文物進行 3D 掃描／建模作業。	預計完成 30 件館藏文物 3D 掃描建模作業，產出之物件可作為未來 3D 列印、影視音業者所運用。	完成 30 件文物 3D 掃描。
多元傳承	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 建置無牆行動博物館線上展示平臺。</li> <li>2. 產製虛實整合影片。</li> <li>3. 建置沉浸式互動展示體驗場域。</li> <li>4. 以館藏主題展覽為建構場域，精選展品與主題內容，開發中、英、日 3 語版之語音導覽。</li> <li>5. 以臺銀宿舍群創意學習基地為據點，建置沉浸式敘事體驗內容。</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 建置完成無牆行動博物館線上展示平臺、虛實整合之影片與 3 語版導覽內容。</li> <li>2. 藉由科技創造館藏數位圖像及其衍生物件之無限展演、跨視界互動，延伸出圖像授權之資訊應用與推廣。</li> <li>3. 整合既有之數位內容產出，應用數位科技規劃跨視覺之多感官體驗，將虛擬和現實交錯融合，提供多元目標對象之創意學習與體驗。</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 建置無牆行動博物館線上展示平臺之「我是策展人」單元 1 式。</li> <li>2. 完成沉浸式展示 1 式。</li> <li>3. 辦理推廣活動 1 場。</li> <li>4. 產出 1 部虛實整合影片。</li> <li>5. 製作中、英、日 3 語版之語音導覽內容。</li> </ol>

資料來源：史博館提供。

(三) 史博館編列博物館智慧升級示範計畫預算，未依預算法規定列明全部計畫內容、經費總額、執行期間及各年度之分配額

預算法第 5 條規定，經費按其得支用期間分為以一會計年度為限之歲定經費，依設定之條件或期限分期繼續支用之繼續

經費，依設定之條件於法律存續期間按年支用之法定經費。另繼續經費預算之編製，應列明全部計畫之內容、經費總額、執行期間及各年度之分配額，依各年度之分配額，編列各該年度預算。查博物館智慧升級示範計畫為 4 年期計畫，惟史博館僅揭露 110 年度部分，未依前揭規定列明全部計畫內容、經費總額、執行期間及各年度之分配額等資訊，與預算法之規定未盡洽合。

綜上，博物館智慧升級示範計畫為 4 年期計畫，由文化部所屬 7 個館(中心)共同執行，史博館 110 年度預算案編列辦理該計畫，卻未依預算法之規定列明全部計畫內容、經費總額、執行期間及各年度之分配額，其預算編列與預算法之規定未盡洽合，允宜檢討改進。

**二、110 年度賡續編列史博館升級發展計畫之第 7 年經費，惟截至 109 年 8 月底止執行進度落後，允宜強化計畫執行進度控管，俾如期如質完成**

史博館 110 年度預算案，為辦理「國立歷史博物館升級發展計畫」（簡稱史博館升級發展計畫），分別於「勞務成本」、「房屋及建築」及「遞延資產」科目編列 509 萬 5 千元、220 萬 9 千元及 6,469 萬 6 千元，合計 7,200 萬元(詳表 1)。經查：

**表 1 110 年度史博館升級發展計畫之預算編列明細表**單位：新臺幣千元

科目名稱	預算案數
<b>一、業務成本與費用</b>	<b>5,095</b>
勞務成本	5,095
<b>二、不動產、廠房及設備</b>	<b>2,209</b>
房屋及建築	2,209
<b>三、其他資產</b>	<b>64,696</b>
遞延資產	64,696
<b>合 計</b>	<b>72,000</b>

資料來源：文化基金 110 年度預算案，第 1-21 頁。

### (一)110 年度編列史博館升級發展計畫之第 7 年經費

104 年 5 月 25 日行政院核定「大南海文化園區(國立歷史博物館-初期計畫)」,106 年 8 月 14 日核定修正為「國立歷史博物館升級發展計畫」,其計畫內容、期間及經費編列情形如下:

1. 計畫內容:該計畫主要針對史博館本館及臺銀宿舍群進行修復、再利用、營運及景觀規劃等,並興建文物典藏庫房,以完備國家級博物館之各項機能。
2. 計畫期間:104 年度至 111 年度,共 8 年。
3. 計畫經費:總經費 10 億 413 萬 5 千元,104 至 109 年度已編列預算數 8 億 5,019 萬 7 千元,110 年度賡續編列第 7 年預算案數 7,200 萬元,111 年度預計再編列 8,193 萬 8 千元。

### (二)該計畫截至 109 年 8 月底止執行進度落後,主要係都市設計審議及文資審議較預定期程落後所致

史博館升級發展計畫截至 109 年度已編列預算數 8 億 5,019 萬 7 千元,截至 109 年 8 月底止累計實支數為 2 億 5,093 萬 9 千元(占已編列預算數之 29.52%);該計畫實際工作進度 51.36%,較預定進度 74.68%落後 23.32 個百分點。據史博館說明計畫執行落後主要係:1.「興建典藏文物庫房委託勘測規劃、設計及監造技術服務案」因都市設計審議期程冗長,影響工程發包及預算執行。2.「臺銀宿舍群修復及再利用委託規劃設計及監造案」因文資審議期程冗長,影響工程發包及預算執行。另該館表示,目前除積極與相關審議機關溝通並調整作業方案提升預算執行率外,將檢討計畫之分年經費與工作內容。爰此,史博館允宜積極辦理,強化計畫執行進度控管,俾如期如質完成。

綜上,文化基金 110 年度預算案編列史博館升級發展計畫之

第 7 年經費，該計畫截至 109 年 8 月底止執行進度落後，主要係都市設計審議及文資審議較預定期程落後所致，允宜強化計畫執行進度控管，俾如期如質完成。

三、110 年度預算案編列中正紀念堂服務升級計畫第 6 年經費，截至 109 年度 8 月底止計畫執行進度雖達預定進度，仍宜持續控管進度，俾利計畫如期如質完成

國立中正紀念堂管理處(簡稱中正紀念堂)110 年度預算案，辦理「多元文化交織·古蹟風華再現-中正紀念堂服務升級計畫」(簡稱中正紀念堂服務升級計畫)，分別於「勞務成本」、「機械及設備」及「遞延資產」科目編列 1,017 萬 5 千元、164 萬 4 千元及 1,584 萬 7 千元，合計 2,766 萬 6 千元(詳表 1)。經查：

表 1 110 年度「多元文化交織·古蹟風華再現-中正紀念堂服務升級計畫」之預算編列明細表

單位：新臺幣千元

科目名稱	預算案數
一、業務成本與費用	10,175
勞務成本	10,175
二、不動產、廠房及設備	1,644
機械及設備	1,644
三、其他資產	15,847
遞延資產	15,847
合 計	27,666

資料來源：文化基金 110 年度預算案，第 2-20 頁。

(一)110 年度係編列中正紀念堂服務升級計畫第 6 年經費

104 年 8 月 5 日行政院核定中正紀念堂服務升級計畫，106 年 9 月 4 日行政院核定修正計畫。其計畫內容、期間及經費情形概述如下：

1. 計畫內容：該計畫分為「堂體更新-古蹟風華再現」及「空間改造-多元文化交織」兩大部分。「堂體更新-古蹟風華再現」主要係檢討園區硬體設施之維護及使用狀況，並辦理國定古

蹟之建物修繕，以維護古蹟建築與設施品質；「空間改造-多元文化交織」係利用園區之地理優勢，提供多元藝文展演平台，並透過更新常設展、研究出版及品牌授權、開發文創商品、更新生活美學教室、整建演藝廳及更新舞台設備等，以提升藝文與遊憩之服務水準。

2. 計畫期間：104 年度至 116 年度，共 13 年。

3. 計畫經費：總經費 10 億 5,096 萬元。104 年度至 109 年度已編列 4 億 2,542 萬 4 千元，110 年度賡續編列 2,766 萬 6 千元，111 年度以後預計編列 5 億 9,787 萬元。

**(二)截至 109 年 8 月底止計畫執行進度雖達預定進度，仍應持續控管進度，俾利計畫如期如質完成**

中正紀念堂 108 年度修理保養及保固費決算數 6,282 萬 6 千元較預算數 174 萬元大幅增加，主要係中正紀念堂服務升級計畫之修繕費按工程實際進度撥付以前年度編列但未及執行之經費所致(詳表 2)。查中正紀念堂服務升級計畫截至 109 年度止已編列預算數 4 億 2,542 萬 4 千元，截至 109 年 8 月底累計實支數為 3 億 6,450 萬 3 千元(占已編列預算數之 85.68%)。另截至 109 年 8 月底止，計畫執行進度 34.68%雖達預定進度 34.61%，惟相較已過期間占計畫總期間比率 43.6%，仍宜加強控管。爰此，中正紀念堂仍應持續控管進度，俾利計畫如期如質完成。

綜上，文化基金 110 年度預算案編列中正紀念堂服務升級計畫第 6 年經費，截至 109 年度 8 月底止計畫執行進度雖達預定進度，仍應持續控管進度，俾利計畫如期如質完成。

表 2 104 年度至 108 年度勞務成本項下修理保養及保固費預決算表

單位：新臺幣千元；%

項目	104 年度	105 年度	106 年度	107 年度	108 年度	104-108 年度合計
決算數(1)	27,247	17,664	48,655	67,425	62,826	223,817
預算數(2)	32,782	81,055	83,941	28,711	1,740	228,229
執行率(1)/(2)	83%	22%	58%	235%	3,611%	98%

資料來源：文化基金預決算書。

#### 四、中正紀念堂 110 年度外包費較 109 年度成長近 9%，允宜於保障勞工權益及符合相關法令之前提下，擲節支出

中正紀念堂 110 年度預算案「管理及總務費用」項下「服務費用」編列 5,519 萬 1 千元，其中「一般服務費」編列 3,538 萬 2 千元，較 109 年度 3,264 萬 6 千元增加 273 萬 6 千元(增幅 8.38%)。經查：

##### (一)110 年度外包費非有具體理由不得超過 109 年度預算數

附屬單位預算共同項目編列作業規範規定，一般服務費包括棧儲、包裝、代理(辦)、加工、外包、節目演出費用、計時與計件人員酬金及體育活動費等，除計時與計件人員酬金及體育活動費外，其餘各項非有具體理由，以不超過 109 年度預算數為原則。爰此，110 年度外包費預算數非有具體理由不得超過 109 年度預算數。

##### (二)110 年度外包費較 109 年度成長近 9%，允宜於保障勞工權益及符合相關法令之前提下，擲節支出

中正紀念堂 110 年度預算案一般服務費包含外包費 3,515 萬 6 千元及體育活動費 22 萬 6 千元，合計 3,538 萬 2 千元。110 年度預計進用外包人力合計 63 人，包含廁所及公園環境清潔 31 人、花壇草花維護 8 人、機電維護 6 人及日夜間保全 18 人。

查 105 年度至 108 年度外包費決算數分別為 1,876 萬 7 千元、2,383 萬 1 千元、2,850 萬 4 千元及 3,184 萬 3 千元；110 年度預算案數 3,515 萬 6 千元，較 109 年度預算數 3,240 萬 8 千元增加 274 萬 8 千元(增幅 8.48%)，且較 108 年度決算數 3,184 萬 3 千元增加 331 萬 3 千元(增幅 10.4%)(詳表 1)。據中正紀念堂說明 110 年度外包費增加主要係增加 1 名清潔人力，及調整外包人力之基本工資、休假日數及加班費所致。

次查勞動部 109 年 9 月 7 日發布 110 年 1 月 1 日起實施之基本工資，由 2 萬 3,800 元調整為 2 萬 4,000 元(增幅僅 0.84%)。惟中正紀念堂部分項目之外包費用成長幅度甚大，例如園藝維護由 655 萬 8 千元增加至 712 萬 3 千元(增幅 8.62%)，保全人力費用由 844 萬 5 千元增加至 911 萬 5 千元(增幅 7.93%)。爰此，中正紀念堂允宜於保障勞工權益及符合相關法令之前提下，擷節支出。

綜上，依規定 110 年度外包費非有具體理由不得超過 109 年度預算數，惟中正紀念堂 110 年度預算案外包費較 109 年度成長近 9%，允宜於保障勞工權益及符合相關法令之前提下，擷節支出。

表 1 105 年度至 110 年度管理及總務費用-服務費用-一般服務費預(決)算一覽表

單位：新臺幣千元

一般服務費 項 目	105 年度 決算數	106 年度 決算數	107 年度 決算數	108 年度 決算數	109 年度 預算數	110 年度 預算數
外包費	18,767	23,831	28,504	31,843	32,408	35,156
體育活動費	262	284	247	209	238	226
佣金、匯費、經 理費及手續費	6	6	6	13	-	-
合 計	19,035	24,121	28,757	32,065	32,646	35,382

資料來源：中正紀念堂提供。

五、國父紀念館為市定古蹟，整修工程須符合文資法規定，致計畫執行進度落後，該館允宜積極辦理，並儘速完成修正計畫之提報作業

國父紀念館 110 年度預算案，辦理「國立國父紀念館跨域加值計畫」(簡稱國父紀念館跨域加值計畫)分別於「勞務成本」及「什項設備」科目編列 8,830 萬元及 550 萬元，合計 9,380 萬元(詳表 1)。經查：

表 1 110 年度「國立國父紀念館跨域加值計畫」之預算編列明細表

單位：新臺幣千元

科目名稱	預算案數
一、業務成本與費用	88,300
勞務成本	88,300
二、不動產、廠房及設備-專案計畫	5,500
什項設備	5,500
合 計	93,800

資料來源：文化基金 110 年度預算案。

(一)110 年度係編列國父紀念館跨域加值計畫之第 7 年經費

105 年 1 月 29 日行政院核定國父紀念館跨域加值計畫，嗣後行政院分別於 106 年 9 月 28 日及 107 年 10 月 19 日核定修正計畫。謹就 107 年 10 月 19 日行政院核定之修正計畫，有關計畫內容、期間及經費情形說明如下：

1. 計畫內容：分為 3 大部分：(1)大會堂暨周邊設施升級，包括提升展演設備效能、改善民眾觀演品質、加強公共安全與永續性能、優化典藏空間並強化典藏管理效能、提升機電設備效能及室內裝修改善工程等。(2)國際化優質展示空間，包括中央區辦公室及圖書館閱覽區遷移、建置恆溫恆濕空調並完善消防保全設施等。(3)中山文化園區景觀改造，包括園區環境生態與景觀工程、園區機電與照明工程等。
2. 計畫期間：104 年度至 111 年度，共 8 年。
3. 計畫經費：總經費 11 億 6,607 萬元。104 至 109 年度已編列

預算數 2 億 5,435 萬 8 千元,110 年度預算案編列 9,380 萬元, 餘 8 億 1,791 萬 2 千元將於 111 年度編列。

**(二)國父紀念館經臺北市政府公告為市定古蹟，相關工程須符合文資法之規定，致計畫執行進度落後，文化部已請該館提報修正計畫**

國父紀念館跨域加值計畫 104 至 109 年度已編列預算數 2 億 5,435 萬 8 千元,截至 109 年 8 月底止累計實支數 1 億 3,922 萬 6 千元(占已編列預算數之 54.74%)，計畫執行進度為 22.35%，較預定進度 23.57%落後 1.22 個百分點。據國父紀念館說明落後原因，主要係 107 年 6 月 21 日該館經臺北市政府提報為暫定古蹟、108 年 5 月 3 日公告為市定古蹟，後續作業皆須遵循文資法之相關規定，致使工程規劃設計作業延宕、原規劃之分區工程暫緩發包，整體計畫執行進度因而落後，該館已請技術服務廠商持續進行規劃設計作業，與文資審議等外部審查作業併行，以積極追趕計畫執行進度。另文化部表示，為控管該計畫之執行進度，該部每月定期召開專案會議，並請國父紀念館提報修正計畫。爰此，國父紀念館允宜積極辦理，並儘速完成修正計畫之提報作業。

綜上，文化基金 110 年度預算案編列國父紀念館跨域加值計畫第 7 年經費，惟國父紀念館經臺北市政府公告為市定古蹟，相關工程須符合文資法之規定，致計畫執行進度落後，國父紀念館允宜積極辦理，並儘速完成修正計畫之提報作業。

**六、國父紀念館 109 年度保全外包費用預算數較 108 年度決算數大幅成長逾 4 成，110 年度又較 109 年度成長近 2 成，允宜擷節支出並核實編列預算**

國父紀念館 110 年度預算案「管理及總務費用」項下「服務費用」編列 4,180 萬 9 千元，其中「一般服務費」編列 1,420 萬 8 千元，較 109 年度 1,193 萬 7 千元增加 227 萬 1 千元(增幅 19.02%)。經查：

**(一)110 年度外包費非有具體理由不得超過 109 年度預算數**

附屬單位預算共同項目編列作業規範規定，一般服務費包括棧儲、包裝、代理(辦)、加工、外包、節目演出費用、計時與計件人員酬金及體育活動費等，除計時與計件人員酬金及體育活動費外，其餘各項非有具體理由，以不超過 109 年度預算數為原則。爰此，110 年度外包費，非有具體理由不得超過 109 年度預算數。

**(二)國父紀念館 109 年度保全外包費用預算數已較 108 年度決算數大幅成長逾 4 成，110 年度又較 109 年度成長近 2 成，允宜擰節支出並核實編列預算**

國父紀念館 110 年度「一般服務費」科目包含保全外包費 1,180 萬元、計時與計件人員酬金 166 萬 4 千元、節目演出費 50 萬元及體育活動費 24 萬 4 千元，合計 1,420 萬 8 千元。其中保全外包費較 109 年度預算數 1,002 萬 5 千元增加 177 萬 5 千元(增幅 17.71%)，且較 108 年度決算數 836 萬 6 千元增加 343 萬 4 千元(增幅 41.05%)。

據國父紀念館表示 110 年度保全外包費增加主要係原以共同供應契約聘僱之外包人力擬規劃改採準用最有利標評選方式辦理招標，同時因基本工資調漲、勞保相關費率調漲及工程會將特別休假薪資、國定假日、選舉、罷免、颱風等加發 1 天薪資等納入採購契約範本。惟查，勞動部 109 年 9 月 7 日發布 110 年 1 月 1 日起實施之基本工資，由 2 萬 3,800 元調整為 2 萬 4,000

元(增幅僅 0.84%)；復查該館 110 年度外包清潔服務預算數 1,328 萬 6 千元，較 109 年度 1,260 萬元增加 68 萬 6 千元(增幅 5.44%)，其增幅均低於保全外包費之成長幅度(17.71%)。爰此，國父紀念館 109 年度保全外包費用較 108 年度即大幅成長 4 成，而 110 年又較 109 年度成長近 2 成，允宜於保障勞工權益及符合相關法令之前提下，擲節支出並核實編列預算。

綜上，依規定 110 年度外包費非有具體理由不得超過 109 年度預算數，惟國父紀念館 109 年度保全外包費用預算數較 108 年度決算數大幅成長逾 4 成，110 年度又較 109 年度成長近 2 成，允宜於保障勞工權益及符合相關法令之前提下，擲節支出並核實編列預算。

#### **七、110 年度國父紀念館提高中山青年藝術獎及華語文演講比賽之獎金總額，惟預算案數卻未覈實編列，允宜檢討改善**

國父紀念館 110 年度預算案「勞務成本」項下「服務成本」編列 2 億 1,677 萬 9 千元，其中「會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費」編列 254 萬 5 千元，較 109 年度預算數 181 萬 7 千元增加 72 萬 8 千元(增幅 40.07%)。

查國父紀念館 110 年度「會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費」科目項下「補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)」編列 244 萬 2 千元，較 109 年度預算數 156 萬 4 千元增加 87 萬 8 千元。據國父紀念館表示，110 年度「補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)」預算案數增加主要係中山青年藝術獎之獎金總額由原 150 萬元提高為 270 萬元、華語文演講比賽之獎金總額由原 6 萬 4 千元提高為 9 萬 2 千元。

次查前揭 2 項獎金總額合計 279 萬 2 千元，惟 110 年度預算

案數僅編列 244 萬 2 千元，尚不足 35 萬元。經詢問國父紀念館有關獎金總額與預算案數差異原因，該館表示各項獎金係依實際頒發情形發放，若實際核發之獎金總額超過預算案數，將由業務費勻支。惟國父紀念館 106 年度至 108 年度中山青年藝術獎及華語文演講比賽之獎金總額均如數發放，且 110 年度實際獎金超過預算案數係可妥善預估者，卻未如數編列預算，嗣後宜覈實編列，俾符實際。

綜上，110 年度國父紀念館提高中山青年藝術獎及華語文演講比賽之獎金總額，惟預算案數卻未覈實編列，允宜檢討改善。

**八、國父紀念館為推廣藝文活動，以臉書會員數及 YouTube 每月新增影片數為績效目標，惟有目標值與 109 年度相同或遠低於現行實際值情形，允宜依激勵原則檢討績效目標設置妥適性，俾增效益**

國父紀念館 110 年度預算案「勞務成本」項下「服務成本」編列 2 億 1,677 萬 9 千元。經查：

**(一)國父紀念館為推廣藝文活動，以臉書會員數及 YouTube 影片數量為績效指標**

110 年度國父紀念館營運計畫其中之一為「打造具在地藝文價值感之文化交流與展現平台，完善藝文支持體系，紮根美學教育，促進文化多元發展與平衡」，其績效衡量指標及預期成果包括：1. 本館臉書：增加會員數至 2.8 萬人、注重貼文互動率以及加強行銷本館之藝文與弘揚學術文化活動。2. 本館 YouTube：影音行銷本館藝文活動，每月至少新增 1 部短片。

**(二)110 年度臉書會員數之目標值與 109 年度相同，且 109 年度平均每月新增短片至少 9 部，惟 110 年度以每月新增 1 部短片為績效目標，允宜檢討績效目標之妥適性**

查國父紀念館 110 年度以臉書會員數增加至 2.8 萬人做為績效目標，惟該目標與 109 年度相同。次查，國父紀念館 107 及 108 年度每年 YouTube 至少新增 200 部短片(每月平均 16 部以上)，且 109 年度截至 8 月底止已新增 79 部短片(每月平均 9 部)；惟 110 年度之績效目標卻以每月新增 1 部藝文短片為績效目標，難具激勵成效。爰此，國父紀念館 110 年度以臉書會員數 2.8 萬人及 YouTube 每月至少增加 1 部短片為績效目標，允宜檢討績效目標設定之妥適性並予增設，俾利增效益。

綜上，國父紀念館為推廣藝文活動，以臉書會員數及 YouTube 影片數量為績效目標，惟 110 年度臉書會員數之目標值與 109 年度相同；且 110 年度以每月新增 1 部短片為目標值，較 109 年度每月平均新增短片達 9 部以上，實屬偏低，允宜檢討前揭績效目標設定之妥適性並予增設，俾符激勵原則。

表 1 106 年度至 109 年度 8 月底國父紀念館臉書會員數及 YouTube 影片數  
單位：人；部

績效衡量指標		106 年度	107 年度	108 年度	109 年 8 月底
臉書會員數		22,648	24,189	25,296	25,673
YouTube 影片數	新增短片數	77	205	248	79
	累計短片數	459	664	912	991

資料來源：國父紀念館提供。

(分機:1941 蔡檳全)