

# 各國立大學校院(不含臺灣大學、政治大學、中興大學、成功大學、陽明交通大學、臺灣師範大學)校務基金 113 年度預算評估報告

## 一一、臺東大學近年收支短絀情形未見改善，然部分服務費用科目卻連年超支，宜本撙節原則設法抑制並加強經費控管

臺東大學校務基金 113 年度預算案「各項費用彙計表」中，服務費用編列 4 億 4,827 萬 8 千元，較 112 年度之 4 億 3,401 萬 4 千元增加 1,426 萬 4 千元，增幅 3.29%。該校校務基金近年收支短絀情形未見改善，各項服務費用當應撙節支出，惟 109 至 111 年度部分服務費用科目決算數連年逾預算數，經費控管容顯有待加強；另該校校務基金 113 年度預算案服務費用仍持續提高，允宜設法抑制。謹說明如下：

### (一)校務基金應本自給自足原則，力求有賸餘無短絀

依國立大學校院校務基金設置條例<sup>1</sup>及國立大學校院校務基金管理及監督辦法<sup>2</sup>規定，校務基金及各項自籌收入之編製及執行，應以維持收支平衡或有賸餘為原則，如實際執行有短絀情形，學校應擬定開源節流計畫，經管理委員會審議通過後執行；另依 113 年度中央政府總預算附屬單位預算共同項目編列作業規範，作業基金應依設置目的，考量其財務能力，本自給自足原則，力求有賸餘無短絀，並以年度賸餘逐年成長或短絀積極改善為目標。

### (二)該校校務基金 109 至 111 年度部分服務費用科目決算數連年

<sup>1</sup>國立大學校院校務基金設置條例第 11 條第 1 項規定：「校務基金預算之編製，應以國立大學校院中長程發展計畫為基礎，審酌基金之財務及預估收支情形，在維持基金收支平衡或有賸餘之原則下，定明預估之教育績效目標，並納入年度財務規劃報告書，由國立大學校院公告之。」

<sup>2</sup>國立大學校院校務基金管理及監督辦法第 23 條第 1 項規定：「學校校務基金及各項自籌收入之執行，應以有賸餘或維持收支平衡為原則；如實際執行有短絀情形，學校應擬訂開源節流計畫，經管理委員會審議通過後執行。」

### 超逾預算數，允宜加強經費管控

臺東大學校務基金 109 至 111 年度服務費用分別編列 2.89 億元、3.37 億元及 3.91 億元，預算數已顯逐年增長，然揆其決算數仍連年均逾預算數(詳表 1)，超支金額分為 1 億 2,582 萬 3 千元、8,817 萬 4 千元及 4,741 萬 8 千元(超支比率為 43.46%、26.18%及 12.14%)，其中「印刷裝訂及公告費」、「修理保養及保固費」、「保險費」、「一般服務費」及「專業服務費」等則為連年超支科目，該校允宜加強經費控管。

表 1 臺東大學校務基金 109 至 113 年度「各項費用彙計表-服務費用」各用途別科目預、決算情形表

單位：新台幣千元；%

科目名稱	109		110		111		112	113
	預算	決算	預算	決算	預算	決算	預算	預算
水電費	29,935	29,885	29,935	28,643	30,163	30,404	29,942	33,184
郵電費	5,197	4,288	4,856	4,363	4,668	4,398	4,348	4,353
旅運費	22,102	31,609	27,335	16,076	26,735	19,554	24,588	24,717
印刷裝訂及公告費	9,055	13,443	10,937	13,918	9,859	12,394	11,100	11,550
修理保養及保固費	28,784	35,593	25,816	38,555	23,561	37,307	34,700	33,683
保險費	2,107	2,158	1,882	2,263	2,280	2,530	2,245	2,260
一般服務費	146,990	229,233	175,696	238,295	232,988	244,788	246,389	250,051
專業服務費	44,556	78,340	59,577	82,159	58,494	84,517	78,446	86,184
公共關係費(公關慰勞費)	756	756	756	692	756	756	756	796
行銷推廣費	-	-	-	-	1,078	1,354	1,500	1500
合計數	289,482	415,305	336,790	424,964	390,582	438,000	434,014	448,278
超支數	125,823		88,174		47,418		-	-
超支比率	43.46		26.18		12.14		-	-

資料來源：臺東大學提供，本中心整理。

### (三)該校校務基金 113 年度預計收支短絀未見好轉，服務費用允宜本樽節原則設法抑減

臺東大學校務基金 109 至 111 年度收支短絀金額均在 1 億元以上(詳表 2)。113 年度預計短絀金額 1 億 7,798 萬元，與 112 年度之 1 億 7,348 萬 2 千元相較，營運狀況未見改善，當應持續開源節流，俾利降低短絀。惟查該校校務基金 113 年度服務

費用預算案數 4 億 4,827 萬 8 千元，仍較 112 年度之 4 億 3,401 萬 4 千元增加 1,426 萬 4 千元(增幅 3.29%)，允宜秉撙節原則設法抑減。

表 2 臺東大學校務基金 109 至 113 年度收支餘絀狀況表

單位：新臺幣千元

年度 收支項目	109 年度 決算數	110 年度 決算數	111 年度 決算數	112 年度 預算案數	113 年度 預算案數
業務收入	1,130,303	1,202,270	1,198,182	1,203,963	1,221,111
業務成本與費用	1,332,900	1,391,833	1,426,316	1,419,215	1,453,528
業務餘絀	(202,597)	(189,563)	(228,134)	(215,252)	(232,417)
業務外收入	82,974	80,842	86,001	76,689	90,427
業務外費用	30,422	31,480	40,838	34,919	35,990
本期餘絀	(150,045)	(140,201)	(182,971)	(173,482)	(177,980)

資料來源：臺東大學校務基金各年度預算書。

綜上，臺東大學校務基金近年收支短絀情形未見好轉，各項服務費用當應撙節支出，惟該校校務基金 109 至 111 年度服務費用決算數連年均逾預算數，經費管控有待加強；且該校 113 年度預計短絀容未見改善，其服務費用預算案數仍較 112 年度增加，允宜設法抑減。

(分機：1924 曾文煌)