

台灣電力股份有限公司 111 年度營業決算評估報告

台灣電力股份有限公司(以下簡稱台電公司)111 年度淨發購電量 2,507.49 億度(含自發電量 1,882.55 億度、購電量 624.94 億度)扣減抽蓄用電 36.72 億度後，全年供電量為 2,470.77 億度。111 年度決算營業收入 6,618.78 億元，減除營業成本 9,062.19 億元、營業費用 141.52 億元後，營業損失為 2,584.93 億元，加計營業外利益 312.76 億元及所得稅利益 6.89 億元後，為本期淨損 2,265.28 億元。相關問題謹評估如下：

一、111 年度營運虧損達 2 千餘億元，年底累積虧損占實收資本額逾 6 成、債務比率驟升至 94.52%，財務狀況急遽惡化，允宜通盤檢討並研謀改善方案，俾利公司財務健全與永續經營

台電公司 111 年度預算編列淨利 68 億 4,546 萬 2 千元，營運結果決算淨損 2,265 億 2,759 萬 3 千元，同(111)年底累積虧損增至 2,063 億 907 萬元，占實收資本總額 3,300 億元之比率達 62.51%，負債占比為 94.52%，亟待通盤檢討並研謀具體改善方案。謹臚陳如下：

(一)111 年度平均每度售電價格低於成本，投資報酬指標皆為負數，業主權益減幅超逾 6 成，亟待秉企業經營原則研謀提升營運績效

1. 依國營事業管理法第 4 條規定：「國營事業應依照企業方式經營，以事業養事業，以事業發展事業，並力求有盈無虧，增加國庫收入。…」
2. 111 年度中央政府總預算附屬單位預算編製辦法第 3 條第 1 項規定：「營業基金預算之編製，應本企業化經營原則，設法提高產銷營運量，增加收入，抑減成本費用，並積極研究發展及落實責任中心制度，改進產銷及管理技術，提高產品及服務品質，以提升經營績效，除負有政策任務者外，應以追

求最佳盈餘為目標。」

據台電公司 111 年度審定決算書揭示，該公司 111 年度平均每度售電總成本為 3.9927 元¹、平均每度售電價格 2.7246 元、每度售電虧損 1.2681 元，年度營運虧損達 2,265.28 億元，111 年底公司累積虧損增至 2,063.09 億元，致公司業主權益由 111 年初之 3,509.32 億元降為 1,273.51 億元(減幅 63.71%)。111 年度各項投資報酬指標值皆為負值，且為近 5 年(107~111 年度)來最差(詳表 1)，允宜依企業經營原則通盤檢討產品售價及各項開源節流措施等，俾有效提升營運績效。

表 1 台電公司最近 5 年投資報酬分析表

項目 \ 年度	107 年	108 年	109 年	110 年	111 年
營業利益率(%)	1.28	0.02	8.24	7.79	-39.05
淨利率(%)	5.20	2.71	3.99	3.62	-34.22
每股盈餘(元)	0.93	0.49	0.73	0.68	-6.86
總資產報酬率(%)	1.52	0.78	1.14	1.03	-10.00
權益報酬率(%)	11.17	5.43	7.64	6.65	-94.73

資料來源：摘錄自台電公司 111 年度附屬單位決算(審定本)第 76 頁。

(二)111 年度鉅額營運虧損導致財務狀況急遽惡化，債務占比自 110 年度 84.01%驟升至 94.52%，加重利息費用負擔，亟需研謀改善財務方案

台電公司 111 年度決算淨損數達 2,265.28 億元，累積虧損遽增至 2,063.09 億元。據該公司統計，111 年度因配合執行重大政策或負擔社會責任之金額達 2,854.21 億元，其中 2,798.04 億元係「配合電價費率計算公式所訂漲幅上限，成本上漲超過電價漲幅部分所減少之電費收入影響數²」，顯示該公司 111 年度

¹ 含銷售成本 3.8231 元、銷管費用 0.0351 元、研究發展及員工訓練費用 0.0231 元、營業外費用 0.1114 元。

² 本項 110~111 年度金額以帳列各年度審定決算之「營業外收入-其他營業外收入-收回電價穩定準備」、「營業外費用-其他營業外費用-提存電價穩定準備」，其中 111 年度電價穩定準備餘 404 億 3,326 萬 6 千元全數收回，惟依經濟部 108 年 4 月 12 日經營字第 10803805940 號函，於計算績效獎金時自決算稅前盈餘排除，另提報為政策性因素；並依 110 年 4 月 26 日經營字第 11003807240 號函，自 109 年起排除電價費率審議會審議電價穩定準備計算式中之「其他綜合損益影響數」

發生鉅額營運虧損，主要係因配合政策，售電價格未能如實反映供電成本所致。

另該公司 111 年底資產總額 2 兆 3,256.03 億元，較 110 年底增加 1,197.56 億元(增幅 5.43%)，惟同期間(110 年底至 111 年底)負債總額增加 3,433.37 億元(增幅 18.51%)，111 年底負債占總資產比率為 94.52%(詳表 2)，顯示該公司因營業活動為重大淨流出，爰相關資產購建及營運資金需求高度仰賴舉債支應³，致公司負債總額逐年攀升，財務狀況日趨嚴峻。

由於台電公司高度仰賴舉債營運，債務規模逐年擴增，致利息費用居高不下，又 111 年度因資金市場利率調升，利息費用遽增至 205.78 億元，較 110 年度利息費用 181.76 億元增加 24.02 億元(增幅 13.22%)，亟待積極研謀改善財務結構方案。

綜上，台電公司 111 年度平均每度售電價格低於供電成本，致年度營運虧損逾 2 千億元，累積虧損占實收資本逾 6 成，復因高度仰賴舉債營運及投資，債務占比達 94.52%，財務狀況極為嚴峻，亟需就售電價格及財務規劃等通盤檢討，俾利財務健全與營運永續。

表 2 台電公司 103 年底及 108 至 111 年底財務狀況摘要表

單位：新臺幣百萬元；%

項目	103 年底	108 年底	109 年底	110 年底	111 年底
資產(A)	1,926,423	2,072,525	2,145,316	2,205,847	2,325,603
負債(B)	1,731,880	1,767,911	1,819,020	1,854,915	2,198,252
流動負債	489,049	493,031	453,726	468,821	689,134
長期負債	773,205	726,213	752,948	744,604	901,544
其他負債	469,626	548,667	612,346	641,490	607,574
權益(說明 2)	194,543	304,614	326,296	350,932	127,351
資本	330,000	330,000	330,000	330,187	330,380
累積虧損	-193,608	-84,954	-64,194	-41,686	-206,309
負債比率 (B)/(A)×100%	89.90	85.30	84.79	84.09	94.52

後為本項目影響金額。

³ 111 年度固定資產建設改良擴充計畫預算 1,638 億 3,989 萬 8 千元，其中預計舉債籌措金額 1,382 億 5,600 萬元(占比 84.38%)、自有資金支應部分 255 億 8,389 萬 8 千元(占比 15.61%)。

說明：1. 經濟部能源局於 110、111 年度分別投資台電公司辦理「強化電網運轉
彈性公共建設計畫 1 億 8,740 萬元、1 億 9,260 萬元。
2. 囿於篇幅，有關累積其他綜合損益、首次採用國際財務準則調整數等權
益項目未逐一系列示。

資料來源：台電公司各該年度預決算書，預算中心整理製表。