

台灣電力股份有限公司 111 年度營業決算評估報告

台灣電力股份有限公司(以下簡稱台電公司)111 年度淨發購電量 2,507.49 億度(含自發電量 1,882.55 億度、購電量 624.94 億度)扣減抽蓄用電 36.72 億度後，全年供電量為 2,470.77 億度。111 年度決算營業收入 6,618.78 億元，減除營業成本 9,062.19 億元、營業費用 141.52 億元後，營業損失為 2,584.93 億元，加計營業外利益 312.76 億元及所得稅利益 6.89 億元後，為本期淨損 2,265.28 億元。相關問題謹評估如下：

二、物料存貨龐鉅且呈增加趨勢，恐造成資金積壓與管理負擔，允宜加強物料控管與採購機制，俾確保物料品質安全與可靠度

台電公司 111 年底物料存貨決算數為 272 億 6,672 萬 1 千元，較 110 年底決算數 250 億 9,105 萬 3 千元增加 21 億 7,566 萬 8 千元(增幅 8.67%)，主要係輸、配電及發電系統建置、維護用料、跨單位共用機組運轉之安全備品等。惟該公司物料存貨長期呈增加趨勢，恐積壓資金而徒增營運負擔，允宜研謀改善。謹說明如下：

(一)物料存貨居高不下，恐造成資金積壓及營運負擔，允宜強化物料控管與採購機制

台電公司為改善經營績效，曾擬定「101 年度至 105 年度減少材料庫存 17.5 億元」之改善目標，惟該公司 105 年度決算物料存貨 206.09 億元卻反較 101 年底物料存貨 111.37 億元遽增 94.72 億元，增幅高達 85.05%；111 年度決算物料存貨續增至 272.67 億元，自 101 年底至 111 年底止，物料存貨增加 161.30 億元，增幅達 1.45 倍(詳表 1)，物料存貨呈持續增加趨勢。

鑑於大量物料存貨不僅需儲存空間，亦耗費人力管理，且須承擔損耗之風險，增加營運管理負擔。再者，台電公司營運

資金嚴重不足，債務占資產比率逾 9 成¹，積存巨額物料存貨，恐造成資金積壓，並增財務負擔，允宜分項檢討物料庫存之合理性，並強化物料控管與採購機制。

表 1 台電公司 101 年底及 107 至 111 年底物料存貨一覽表

單位：新臺幣百萬元；%

項目	101 年底	107 年底	108 年底	109 年底	110 年底	111 年底
物料	11,137	23,021	24,602	25,436	25,091	27,267
與101年度比較	-	+11,884	+13,465	+14,299	+13,954	+16,130
增加幅度(%)	-	+106.70	+120.90	+128.39	+125.29	+144.83

資料來源：摘錄自台電公司各該年度決算書，預算中心整理製表。

(二)部分物料購入時間已逾 5 年以上，允宜落實定期清查及鑑定作業，俾確保物料品質安全與可靠度

據台電公司統計，截至 111 年底物料存貨決算數 272.67 億元，其中無法使用或無利用價值之呆廢料達 0.59 億元，且 41.73 億元之物料購入時間已超過 10 年以上，未達 10 年但已逾 5 年者亦達 57.19 億元(詳表 2)。據該公司表示略以：「物料存貨均為電廠發電機組運轉維護所必須儲備之備品，有關超過原訂使用年限之物料，已完成清查鑑定作業，皆已辦理適度延壽。台電公司資訊管理系統設有超過原訂使用(或保存)年限物料之查詢機制，定期辦理清查及鑑定…如不堪使用者，依規定程序辦理報廢，110 年至 111 年底止皆無處分逾限存料。」允宜落實定期清查與鑑定作業，俾確保物料品質安全與可靠度。

(三)部分具特殊性之工程材料及零配件，轉化用途困難或轉化運用之可能性偏低者，允宜依相關規範研謀因應方案積極處置辦理

另據台電公司 111 年度決算說明，111 年底庫存物料存貨 272.67 億元，其中屬龍門核能計畫(核四)之存貨金額約為 83.75 億元，約占庫存物料存貨金額之 30.71%，此部分因行政院於 103

¹111 年底負債總額 2 兆 1,982.52 億元占資產總額 2 兆 3,256.03 億元之 94.52%。

年 4 月宣布核四電廠封存，致依施工進度備用材料無法有效去化。台電公司內部業已籌組「去化工作小組」，訂定去化標準化流程及設立去化目標定期管控並研議後續處理方式。允宜依前揭流程及目標滾動檢討材料去化處理進度，研謀加強執行策略積極處置辦理。

綜上，台電公司近年物料存貨呈現逐年增加趨勢，不僅積壓資金，亦增加管理及財務負擔，且部分物料購入時間久遠，恐衍生品質劣化情事，允宜分項檢討物料庫存之合理性，加強物料控管與採購機制，並落實定期清查與鑑定作業，俾確保物料品質安全與可靠度。另有關不易轉化其他計畫使用之特殊性物(材)料，允宜依相關規範研謀因應方案積極處置辦理。

表 2 台電公司 111 年底物料存貨統計表

單位：新臺幣千元

項目名稱	物料存貨購入時間					合計
	超過 15 年以上	超過 10 年、15 年以下	超過 5 年、10 年以下	超過 1 年、5 年以下	1 年以下	
一般材料	237,620	1,002,057	1,393,047	766,909	4,437,362	7,836,995
通用配件	69,054	271,026	94,150	61,346	104,838	600,414
呆廢料	3	38	199	2,193	56,707	59,140
工程材料	284,092	1,353,000	2,924,784	943,753	7,239	5,512,868
發電設備 備用零件	171,721	784,333	1,307,287	6,321,283	4,672,679	13,257,303
合計	762,490	3,410,454	5,719,467	8,095,484	9,278,825	27,266,720

說明：本表「物料購入時間」係以物料最後收料日期之年度為統計基準。

資料來源：台電公司提供。