

台灣糖業股份有限公司 111 年度營業決算評估報告

台灣糖業股份有限公司(以下簡稱台糖公司)111 年度決算營業收入 288 億 7,590 萬 4 千元、營業成本 228 億 9,734 萬 1 千元、營業費用 42 億 2,757 萬 7 千元、營業外收入 36 億 2,777 萬 9 千元、營業外費用 29 億 2,250 萬 8 千元、所得稅費用 2,806 萬 8 千元，本期淨利 24 億 2,818 萬 9 千元，較預算淨利 46 億 4,474 萬元減少 22 億 1,655 萬 1 千元(減幅 47.72%)。謹就 111 年度決算相關問題研析如下：

一、111 年度決算淨利仍高度仰賴業外收益之挹注，且多角化經營成效容待提升，允宜積極檢討提升相關經營績效

台糖公司 111 年度決算營業收入 288.76 億元、營業成本 228.97 億元、營業費用 42.28 億元、營業利益 17.51 億元。經查：

(一)迄 111 年度獲利仍高度仰賴處分不動產利益之挹注

台糖公司 111 年度決算營業收入 288.76 億元及營業利益 17.51 億元，較預算數分別增加 3.62 億元及 7.15 億元，惟本期淨利 24.28 億元較預算數減少 22.17 億元，主要係因處分投資性不動產利益 10.22 億元，低於 111 年度預算數之 41.15 億元(詳表 1)。詢據該公司表示略以，其出售土地多係配合政府機關興辦公共工程或經濟建設需要，111 年度主要係茶葉改良場南遷後未予辦理徵收或價購，致處分投資性不動產利益未如預期。然該公司 108 至 111 年度決算淨利介於 24.28 億元至 45.67 億元間，其中處分投資性不動產利益則介於 10.22 億元至 23.47 億元間，獲利高度仰賴處分不動產利益之挹注。

(二)多角化事業部分於 108 至 111 年度均虧損或營業利益有限，有待積極提升營業績效

1. 台糖公司早期以產銷砂糖及發展糖業副產品為主，為改善砂糖業務長期虧損而陸續關閉糖廠，並經營多角化事業，陸續

成立砂糖、土地開發、資產營運、生物科技、精緻農業、油品、畜殖、休閒遊憩、商品行銷、環保事業及量販等事業部；嗣量販事業部因未達經濟規模致長期虧損，於 108 年 6 月停止營業，而環保事業部因岡山及崁頂焚化廠分別於 110 年 11 月及 12 月屆期，而歸還高雄市及屏東縣政府，並於同年結束業務。

2. 該公司多角化經營多年，惟成效未彰，茲評析如下：

(1) 土地開發及資產營運等 2 事業部 111 年度決算營業利益分別為 16.53 億元及 8.59 億元，合共 25.12 億元，仍續為該公司營業利益之主要貢獻事業部；而畜殖及精緻農業等 2 事業部則連年虧損，其中畜殖事業部虧損更擴增為 5.61 億元¹；至其餘事業部 111 年度決算營業利益介於 0.05 億元及 1.84 億元間，除休閒遊憩事業部由虧轉盈外，餘均較 110 年度衰退（詳表 2）。

(2) 該公司 111 年度整體營業利益率 6.06%，係 108 年度以來最高，惟主要仍係土地開發及資產營運等 2 事業部之貢獻，營業利益率分別為 56.55%及 33.81%；其他事業部除休閒遊憩事業部營業利益率 6.67%優於 108 至 110 年度外，餘砂糖、油品、商品行銷、生物科技等 4 事業部均遜於 110 年度，且與 108 及 109 年度相較亦未見顯著增長，至精緻農業及畜殖等 2 事業部則仍持續虧損（詳表 3）。爰該公司雖多角化經營多年，惟營業利益仍主要來自土地開發及資產營運，其餘事業部或長期虧損或營業利益有限，多角化經營事業成效尚待提升。

¹ 詢據台糖公司表示，畜殖事業部 111 年度主要因受新冠肺炎疫情及俄烏戰爭影響，大宗穀物原料價格持續上揚，國內豬隻飼養成本增加，致營業虧損增加。

表 1 台糖公司 108 至 111 年度收支概況表

單位：新臺幣億元

項 目	108 年度 決算	109 年度 決算	110 年度 決算	111 年度		
				預算	決算	預決算差異
營業收入	264.31	254.92	271.64	285.14	288.76	3.62
營業利益	12.45	13.70	13.55	10.36	17.51	7.15
本期淨利	27.43	45.67	39.08	46.45	24.28	-22.17
處分投資性 不動產利益	21.29	22.85	23.47	41.15	10.22	-30.93

資料來源：台糖公司提供。

表 2 台糖公司 108 至 111 年度各事業單位營業利益概況表 單位：億元

事業部別	108 年度	109 年度	110 年度	111 年度
土地開發	12.22	14.05	10.71	16.53
資產營運	4.99	5.19	4.63	8.59
砂糖	-0.69	1.30	1.93	1.84
油品	1.04	1.51	1.58	1.24
商品行銷	0.54	1.19	1.43	0.98
休閒遊憩	0.15	-0.49	-0.47	0.55
生物科技	0.06	0.04	0.11	0.05
精緻農業	-0.63	-3.51	-1.79	-1.32
畜殖	-2.74	-1.77	-2.57	-5.61
全公司合計	12.45	13.70	13.55	17.51
土地開發及資產 營運小計	17.21	19.24	15.34	25.12

說明：上表所列事業部別之營業利益加總數與全公司合計數存有差異，係為利比較，僅列示 111 年度存續事業部營業利益，未列入物流中心、停車場、運輸等未隸屬事業部之單位及 110 年度結束營業之環保事業部等。

資料來源：台糖公司提供。

表 3 台糖公司 108 至 111 年度各事業單位營業利益率概況表 單位：%

事業部別	108 年度	109 年度	110 年度	111 年度
土地開發	53.84	56.94	51.00	56.55
資產營運	23.72	24.75	22.14	33.81
砂糖	-1.50	2.70	3.63	2.97
油品	1.31	2.43	2.16	1.56
商品行銷	1.79	3.37	3.76	2.48
休閒遊憩	1.71	-6.61	-6.98	6.67
生物科技	5.11	2.03	5.91	2.21
精緻農業	-10.26	-69.16	-29.41	-19.63
畜殖	-10.62	-6.99	-9.54	-21.62
全公司合計	4.71	5.37	4.99	6.06

資料來源：台糖公司提供。

綜上，台糖公司為改善砂糖事業長期虧損而推動多角化經

營，惟經營成效未能彰顯，近年仍以土地資產開發運用為主要獲利來源，部分事業部於 108 至 111 年度均虧損或營業利益有限，允宜積極提升本業經營績效。