

台灣糖業股份有限公司 111 年度營業決算評估報告

台灣糖業股份有限公司(以下簡稱台糖公司)111 年度決算營業收入 288 億 7,590 萬 4 千元、營業成本 228 億 9,734 萬 1 千元、營業費用 42 億 2,757 萬 7 千元、營業外收入 36 億 2,777 萬 9 千元、營業外費用 29 億 2,250 萬 8 千元、所得稅費用 2,806 萬 8 千元，本期淨利 24 億 2,818 萬 9 千元，較預算淨利 46 億 4,474 萬元減少 22 億 1,655 萬 1 千元(減幅 47.72%)。謹就 111 年度決算相關問題研析如下：

二、自營農場每公頃蔗產量未如約耕農場，允宜持續研謀改進，以降低生產成本

台糖公司 111 年度決算砂糖事業部營業收入 61 億 9,857 萬元，營業成本及費用 60 億 1,458 萬 3 千元，營業利益 1 億 8,398 萬 7 千元。經查：

(一)111 年度公司糖損失 3 億 5,894 萬元，每公噸生產成本較 109 及 110 年度分別高出 1 成餘及 2 成餘

1. 台糖公司砂糖事業產品分為公司糖(含自耕糖及約耕分得糖¹)及精煉糖。目前精煉糖係由其精煉糖廠以進口原料糖精煉製成，而公司糖則由善化及虎尾糖廠產製，料源以該公司自營農場甘蔗為主、蔗農為輔。該公司配合政府政策，適時調節砂糖售價，自行吸收價差，以穩定物價，並於自產糖廠推廣約耕種蔗，以保證糖價收購農民分得糖，以照顧蔗農，穩定農村經濟。
2. 台糖公司 111 年度每公噸砂糖內銷售價 2 萬 3,254 元，而公司糖每公噸生產成本 3 萬 3,276 元，每公噸損失約 1 萬元，

¹依台糖公司提供資料，約耕分得糖係蔗農依據台糖公司蔗作契約基準，將甘蔗原料送至該公司糖廠壓榨製糖後，按分糖辦法，台糖公司分得 45%，蔗農分得 55%。

損失總額則高達 3 億 5,894 萬元(詳表 1)。觀公司糖銷量以自耕糖為主，占 8 成餘至 9 成餘，其中自耕糖 111 年度每公噸生產成本 3 萬 2,641 元，雖較約耕分得糖每公噸生產成本 3 萬 7,120 元低，惟較 109 及 110 年度分別高出 11.98%及 23.45%。

表 1 台糖公司 109 至 111 年度公司糖每公噸砂糖售價及成本概況表

單位：新臺幣元；公噸；%

項 目	109 年度	110 年度	111 年度	
內銷價/公噸	18,808.19	20,492.05	23,254.48	
生產成本/公噸	29,713.94	27,098.44	33,276.20	
損失/公噸(A)	-10,905.75	-6,606.39	-10,021.72	
銷售糖量	自耕糖(B)	42,073.67	42,047.99	30,739.71
	約耕分得糖(C)	3,216.56	4,904.86	5,076.49
	小計(D=B+C)	45,290.23	46,952.85	35,816.20
	自耕糖占比(B/D)	92.90	89.55	85.83
公司糖總損失 (AxD) (千元)	-493,924	-310,189	-358,940	
自耕糖每公噸生產成本	29,148.02	26,441.50	32,641.40	
約耕分得糖每公噸生產成本	37,116.33	32,730.25	37,120.09	

說明：台糖砂糖售價為全公司砂糖(自耕糖、約耕分得糖、收購蔗農糖、精煉糖)之對外銷售價，包含內銷及外銷，其中外銷比例甚低，如 111 年度外銷數量比例僅 0.03%。

資料來源：台糖公司提供。

(二)已採行增進蔗產量，降低生產成本措施，惟迄 111/112 年期善化及虎尾糖廠自耕農場每公頃產蔗量分別僅為約耕農場之 89.27%及 75.96%

1. 台糖公司「自營農場 3 年增產方案」於 107/108 年期結束後，仍持續推動機械種蔗作業，並採取以下措施，以增進蔗產量，降低自耕糖原料生產成本：(1)加強宿根²缺株補植工作，以增加蔗園留宿次數及增加宿根單位產量；(2)改變以往 21 噸卡車下田搬運甘蔗模式，改採曳引機拖掛蔗廂車下田搬運原

²宿根栽培或稱為再生栽培，是在收割單子葉植物之作物時，只割取大部份地上部，但保留根部及生長中之芽尖完整，俾植物再繼續生長，並於下一季度重新長出作物之農業栽培法(參維基百科，

<https://zh.wikipedia.org/zh-tw/%E5%AE%BF%E6%A0%B9%E6%A0%BD%E5%9F%B9>)。

料，減少對蔗畦破壞及壓實，提高宿根甘蔗存活率；(3)推行 GPS 自動導航以協助機械種蔗，精準控制植行且減少耕作次數，並解決新進人員駕駛經驗不足問題，確保作業品質；(4)調整種植別比例，增加宿根面積，適當調整秋新植種植面積，降低秋新植種植易遭遇颱風或大豪雨災害損失及風險，減少種蔗前各項整地費用，俾降低噸蔗生產成本。

2. 台糖公司善化及虎尾自營農場 109/110 年期每公頃蔗產量分別為約耕農場之 62.98%及 72.53%，至 111/112 年期已增為 89.27%及 75.96%(詳表 2)；自營農場每公頃蔗產量雖已與約耕農場拉近，然迄 111/112 年期仍未及約耕農場，尤其虎尾糖場每公頃蔗產量僅為約耕農場之 7 成 5，允宜持續精進提升。

表 2 台糖公司自營及約耕農場 109/110 年期至 111/112 年期每公頃蔗產量概況表

單位：公頃；公噸；%

項目		製糖期	109/110 年期實績		110/111 年期實績		111/112 年期實績	
			面積及產量	A/B×100%	面積及產量	A/B×100%	面積及產量	A/B×100%
善化糖廠	自營農場	原料面積	3,014.63	62.98	2,725.93	67.26	2,276.48	89.27
		產蔗量	214,412		153,739		173,326	
		每公頃產蔗量 A	71.12		56.40		76.14	
	約耕農場	原料面積	577.97		728.80		706.09	
		產蔗量	65,270		61,111		60,222	
		每公頃產蔗量 B	112.93		83.85		85.29	
虎尾糖廠	自營農場	原料面積	3,071.44	72.53	3,000.13	66.05	2,950.38	75.96
		產蔗量	237,874		209,152		206,345	
		每公頃產蔗量 A	77.45		69.71		69.94	
	約耕農場	原料面積	469.54		592.70		751.98	
		產蔗量	50,138		62,555		69,233	
		每公頃產蔗量 B	106.78		105.54		92.07	

資料來源：台糖公司提供。

綜上，台糖公司配合政府政策適時調節砂糖售價，並自行吸

收價差，111 年度公司自耕糖每公噸生產成本較 109 及 110 年度分別高出 1 成餘及 2 成餘，決算損失亦增為 3 億 5,894 萬元，該公司近年雖已採行降低自耕農場甘蔗生產成本之措施，惟善化及虎尾糖廠自營農場每公頃產蔗量僅及約耕農場之 8 成 9 及 7 成 5，允宜持續提升蔗產量，以降低生產成本。