

教育部主管非營業基金 111 年度決算評估報告

三、台大醫院 111 年度固定資產專案計畫部分工程辦理進度未如預期，允宜檢討強化履約管理並妥慎管控工程進度

國立臺灣大學附設醫院作業基金(以下稱台大醫院)111 年度固定資產建設改良擴充決算數 33 億 3,118 萬 8 千元，占可用預算數 61 億 8,909 萬 5 千元之比率為 53.82%，主要係「健康大樓新建工程」、「虎尾醫院醫療大樓、綜合大樓及醫護宿舍新建工程計畫」、「新竹生醫園區分院新建工程」等工程進度落後，致專案計畫預算執行率僅 37.48%(詳表 1)。茲說明如下：

(一)健康大樓新建工程因經費不敷及工期展延，調增總經費及延後計畫期程，允宜強化履約管理俾依限完工

1. 健康大樓新建工程預計興建地下 4 層、地上 14 層總樓地板面積逾 8 萬平方公尺之醫療大樓，總經費原列 47.31 億元，111 年 4 月間辦理計畫修正後，總經費增為 68.75 億元，計畫期限則由原 107 年度延後至 113 年度¹。
2. 該工程受新冠(covid-19)肺炎疫情及原物料、工資上漲影響致接續之裝修標案期程延後，爰 111 年度預算執行率僅 73.01%，進度未如預期；鑒於其自 100 年度開始辦理並預計至 114 年度完工，期間長達 15 年，允宜強化後續履約管理，俾依限完工。

(二)虎尾醫院醫療大樓、綜合大樓及醫護宿舍新建工程雖已調增總經費，惟迄 111 年底尚未發包，允宜積極辦理招標作業並妥慎規劃及管控進度

¹該工程於 112 年 8 月獲准辦理第 6 次計畫修正，總經費再調增為 80.34 億元，而計畫期程受歷史建築鍋爐室解體構件暫置於主體區施工區域，影響後續景觀及防水工程之施作，再展延至 114 年度。

1. 為提升雲林地區醫療服務品質，行政院 110 年 6 月核定「虎尾醫院醫療大樓、綜合大樓及醫護宿舍新建工程計畫」，主要興建虎尾醫院醫療大樓 1 棟、綜合大樓(含汙水處理廠)1 棟、醫護宿舍 6 棟，計畫期程自 110 至 113 年度，總經費 76.48 億元；111 年度為因應實際需求辦理計畫修正，總經費調增為 111.08 億元，計畫期程則展延至 117 年 11 月。
2. 該工程迄 111 年度累計預算數 12 億 6,380 萬 6 千元，惟僅於 110 年度支付綜合規劃費及專案管理費 6,144 萬元，累計執行率僅 4.86%，主要係 111 年度辦理方式由統包發包改為先規劃設計再辦理發包，且受新冠(covid-19)肺炎疫情及原物料、工資上漲等影響，致該年度預算全數未執行。鑒於該工程尚未發包總經費即調增 45.24%，恐係原計畫規劃未盡周延所致，且其涉及雲林地區急重症照護能量之提升，允宜積極辦理後續招標作業並審慎規劃及管控進度。

(三)新竹生醫園區分院新建工程多次流標導致期程延後，允宜審慎管控工程進度，俾如期如質完工

1. 新竹生醫園區分院新建工程係配合政府五加二產業創新計畫，預計設置 728 床；該工程分 2 期施工，第 1 期先開設 380 床，係興建地下 2 層、地上 8 層總樓地板面積逾 7.6 萬平方公尺之醫療大樓，工程期間 102 至 109 年度²，已於 109 年 1 月 1 日正式營運；第 2 期係興建地下 2 層、地上 9 層總樓地板面積逾 3.7 萬平方公尺之研究大樓(含宿舍及國際醫療中心)，預計 115 年底完工驗收。該工程總經費原列 54.98 億元，經 108 及 111 年度修正後增為 81.34 億元，其中第 2 期經費

²原工程期間為 102 年 11 月至 107 年 4 月，爰工程期程已延後。

由 26.65 億元增為 41.03 億元，工程期程亦由 112 年度延至 115 年度。

2. 自 102 年度辦理新竹生醫園區分院新建工程以來，已多次調增經費及展延計畫期程，其中第 1 期工程原預計於 107 年 4 月啟用，惟實際營運延至 109 年 1 月，而第 2 期工程原預計 112 年完工驗收，然受新冠(covid-19)肺炎疫情及原物料、工資上漲影響而多次流標，致 111 年度預算執行率僅 24.9%³，計畫期程亦再延後。鑒於該工程涉及新竹地區急重症照護能量之提升，允宜妥適規劃並確實管控工程進度，俾如期如質完工啟用。

綜上，台大醫院 111 年度固定資產之執行受新冠(covid-19)肺炎疫情及原物料、工資上漲影響，致專案計畫編列之部分醫療大樓工程辦理進度未如預期，鑒於醫療大樓之興建涉及急重症照護能量之提升，允宜檢討強化履約管理並妥慎管控工程進度，俾各醫療大樓均如期如質啟用。

表 1 台大醫院 111 年度固定資產建設改良擴充執行概況表

單位：新臺幣千元；%

項目	可用預算數	決算數	執行率	執行率未達 80%之說明
專案計畫	3,592,186	1,346,326	37.48	
健康大樓新建工程	1,140,000	832,343	73.01	受新冠肺炎疫情及原物料、工資上漲影響致裝修標案招標期程延後。
虎尾醫院醫療大樓、綜合大樓及醫護宿舍新建工程計畫	1,202,366	0	0.00	辦理方式由統包發包改為先規劃設計再辦理發包，復受新冠肺炎疫情及原物料、工資上漲之影響，111 年 12 月獲准修正調增總經費為 111.08 億元，期程則延後至 117 年 11 月。
新竹生醫園區分院新建	979,820	243,983	24.90	受新冠肺炎疫情及原物料、工資上漲之影響，迄

³該工程業於 112 年 7 月決標，預計同年 10 月開工。

項目	可用預算數	決算數	執行率	執行率未達 80%之說明
工程				111 年底已 8 次流標。
東址外牆更新工程	270,000	270,000	100.00	
一般建築及設備計畫	2,596,909	1,984,862	76.43	1. 總院林森大樓新建工程因應台北市文化局文資審議結果，辦理計畫修正及變更設計，預計 112 年再賡續辦理招標事宜。 2. 新竹台大分院辦理「高階健檢中心及乳醫中心整修工程」等項目，受新冠肺炎疫情及原物料、工資上漲影響，致發生多次流標或履約期程延後情形。
合計	6,189,095	3,331,188	53.82	

說明：執行率=決算數/可用預算數。

資料來源：台大醫院 111 年度決算書摘錄。

(分機：8655 歐婉如)