

## 教育部主管非營業基金 111 年度決算評估報告

### 四、國立海洋生物博物館辦理「國立社教機構環境優化服務躍升計畫」進度未如預期且保留比率偏高，允宜加強管控作業進度，以達優化展演環境之目標

教育部所屬基金各館所自民國 70 年起陸續建置，整體軟硬體建設已趨老舊，教育部為協助優化社教機構環境，提出「國立社教機構環境優化服務躍升計畫<sup>1</sup>」，期程 110 至 113 年度，總經費 14 億 574 萬 9 千元，其中屬國立海洋生物博物館(下稱海生館)經費為 4 億 5,663 萬 3 千元(詳表 1)，111 年度該計畫可支用預算數 1 億 408 萬 9 千元，執行結果，實支數 4,709 萬 1 千元，保留數 5,523 萬 8 千元，賸餘數 176 萬元。經查：

表 1 海生館辦理「國立社教機構環境優化服務躍升計畫」110 至 113 年度分年經費統計表

單位:新臺幣千元

年度	110	111	112	113	合計
固定資產	58,540	65,163	115,200	207,930	446,833
遞延費用	320	9,480	0	0	9,800
合計	58,860	74,643	115,200	207,930	456,633

資料來源：海生館提供。

據海生館提供 110 及 111 年度辦理「國立社教機構環境優化服務躍升計畫」預算編列及執行情形，110 及 111 年度預算保留數占可支用預算數比率(下稱保留比率)各為 50.03%及 53.07%，均逾 5 成(詳表 2)。復依該館提供截至 111 年底各細項計畫執行進度觀之(詳表 3)，其中「典藏展示教育大樓工程」因基本設計及細部設計審查費時致原規劃期程延宕，而「新型態混合實境水下博物館」則因 110 年度水下載具佈放用雙體船建造進度落後，致未達預定進度，允宜對各工程項目落後原因強化管控作業進度，俾如

<sup>1</sup>行政院 109 年 6 月 5 日院臺教字第 1090015216 號函核定。

期如質完成。

綜上，海生館 110 及 111 年度辦理「國立社教機構環境優化服務躍升計畫」預算保留比率均逾 50%，部分細項計畫執行進度落後，允宜加強管控作業進度以如期如質完成，俾優化展演環境及提升安全性能。

表 2 海生館 110 及 111 年度辦理「國立社教機構環境優化服務躍升計畫」預算編列及執行情形 單位：新臺幣千元；%

年度	項次	以前年度保留數	本年度預算數	可支用預算數 (A)	實支數	保留數 (B)	保留比率 (B/A)
110	固定資產	0	58,540	58,540	25,377	29,446	50.30
	遞延費用	0	320	320	237	0	0.00
	合計	0	58,860	58,860	25,614	29,446	50.03
111	固定資產	29,446	65,163	94,609	38,238	55,238	58.39
	遞延費用	0	9,480	9,480	8,853	0	0.00
	合計	29,446	74,643	104,089	47,091	55,238	53.07

資料來源：海生館提供。

表 3 迄 111 年底海生館執行「國立社教機構環境優化服務躍升計畫」工作項目及進度統計表

項目名稱	辦理期程	辦理內容	辦理進度	進度是否落後，相關改進措施
園區效能評估及優化	110.01.01~113.12.31	1. 圖書館空間改造之規劃設計費。 2. 智慧化圖書館 RFID 系統建置費。 3. 建置多媒體暨出版編輯中心之軟硬體。	1. 圖書室空間改造工程案及智慧化圖書館 RFID 系統建置案已完成。 3. 建置多媒體暨出版編輯中心之軟硬體已完成 111 年之計畫項目。	否
典藏展示教育大樓工程	110.01.01~113.12.31	1. 規劃設計及監造發包案發包。 2. 設計資料送行政院公共工程委員會審查。 3. 環境影響評估計畫及水土保持計畫委外辦	1. 基本設計於 111 年 7 月經行政院公共工程委員會審議通過，同年 8 月進行細部設計作業，經 2 次內部審查及外部專家學者審查。因基本設計及細部設計審查費時，致期程延宕，造成執行率落後。 2. 環境影響差異分析報告	該項工程進行細部設計階段需彙整各單位需求及意見，並進行內部審查及外部專家會審，致進程略延後，嗣後將積極趕辦。

項目名稱	辦理期程	辦理內容	辦理進度	進度是否落後，相關改進措施
		理及計畫送主管機關審查。 4. 主體建築施工及驗收。 5. 內部裝修工程施工及驗收。	案，截至 111.12.15 日止，已完成空氣品質、噪音振動、交通流量及陸域生態等環境背景補充監測作業，刻正進行環境影響評估模擬作業，預計 113 年 1 月初完成環境因子影響評估。	
新型 態混 合實 境水 下博 物館	110.01.01~ 113.12.31	1. 水下 360°環景影像即時互動系統。 2. 水下載具與工作船隻運維團隊之建構、培訓與管理。 3. 完成定時排程水下載具定點巡航導覽系統。 4. 建立博物館內 VR 環景與載具操控等控制管理介面。	1. 水下 360°環景影像即時互動系統，已於 110 年度完成建置。 2. 水下載具與工作船隻運維團隊之建構、培訓與管理：因 110 年度水下載具佈放用雙體船建造進度落後，未達預定進度。 3. 購置水面無人船系統、大頻寬低延遲通訊系統(微波/長距離 WiFi 或 4G 網路)以及中控串流推播與遠端載具操控平台，海生館內遠端操控通訊系統與視訊編輯整合系統，已完成建置。	因 110 年度水下載具佈放用雙體船建造進度落後造成經費執行較預期落後，為求航行安全，監督廠商依圖施作中。

資料來源：海生館提供。