

教育部主管非營業基金 111 年度決算評估報告

五、推動企業足球(半職業運動發展)計畫預算執行欠佳且部分項目尚未達目標值，允宜研謀改善以提升足球競技成績

運動發展基金 111 年度於「培訓體育運動人才及運動訓練環境改善」計畫編列推動企業足球(半職業運動發展)預算數 7,600 萬元，決算數 2,113 萬 1 千元，預算執行率 27.8%。經查：

(一)107 至 111 年度推動企業足球(半職業運動發展)預算執行率皆未達 5 成，111 年度僅 27.8%

推動企業足球(半職業運動發展)係體育署推動足球六年計畫(107 至 112 年度)¹項下子計畫之一，主要辦理內容及目標包括企業足球隊數 8 隊、協助現有之企業足球隊符合亞洲足球聯盟²(以下簡稱亞足協)俱樂部之相關規定至少達 6 隊、媒合縣市與現有之企業足球隊合作且以屬地主義概念經營在地(半)職業足球隊至少達 6 隊。

由 107 至 111 年度推動企業足球(半職業運動發展)預算編列及執行概況(詳表 1)觀之，107 至 109 年度預算數皆為 4,600 萬元，110 年度起預算增為 7,600 萬元，惟各年度預算執行率皆未達 50%，111 年度僅 27.8%。

¹足球六年計畫總經費 43.176 億元，包括配置於健全國家隊選訓賽輔導獎勵 6.3 億元、推動企業足球(半職業運動發展)3.66 億元、鼓勵各級學校籌組足球隊 9.216 億元及完善硬體設施 24 億元等 4 大工作要項，並以「6 年內我國世界足球排名達到 100 名內」為總目標。就經費來源，除完善硬體設施所興建 6 座標準國際足球場館經費 24 億元，由前瞻基礎建設計畫第 1 期及第 2 期特別預算編列外，餘 19.176 億元由體育署於公務預算及運發基金逐年編列預算支應。該計畫係由體育署長核定。

²依維基百科資料，亞洲足球聯盟(簡稱亞協或亞足協；英語：Asian Football Confederation，縮寫：AFC)是負責管理亞洲區足球事務之體育組織，舉辦各項國家級及俱樂部級賽事，包括協助國際足總舉行世界盃外圍賽及 4 年一度之亞洲盃，2004 年亞足協推出名為「亞洲展望」(Vision Asia)之足球計劃，目的是統一亞洲區在有關足球運動之水平，全面執行俱樂部證照制度。

表 1 107 至 111 年度推動企業足球(半職業運動發展)預算編列及執行概況表

單位：新臺幣千元；%

項次	107 年度	108 年度	109 年度	110 年度	111 年度
預算數	46,000	46,000	46,000	76,000	76,000
執行數	17,602	18,014	22,727	17,226	21,131
執行率	38.27	39.16	49.41	22.67	27.80

資料來源：體育署提供。

(二)截至 111 年底止各項目標值皆未達成，允宜檢討研謀改善

由推動企業足球(半職業運動發展)計畫 107 至 111 年度目標設定及達成情形(詳表 2)觀之，截至 111 年底止各項目標值皆未達成，允宜檢討研謀改善，說明如下：

1. 企業足球(半職業)隊數各年度目標皆為 8 隊，惟計畫執行前(106 年度)其隊數已達 8 隊，目標設定未盡合理。另臺灣中油足球隊因改組中，未參加 111 年企業甲級足球聯賽，致 111 年度企業足球(半職業)隊減為 7 隊(詳表 3)。
2. 配合亞足協全面執行俱樂部證照制度，將輔導企業甲級足球聯賽球隊轉型為符合亞足協俱樂部球隊至少達 6 隊訂為目標。據體育署表示，亞足協俱樂部證照制度採每年認證、認證有效期限為 1 年，111 年度通過亞足協俱樂部認證計有臺灣石虎足球(原臺北市大同足球)俱樂部、航源足球俱樂部、臺南市臺灣鋼鐵足球俱樂部、臺灣電力公司足球隊、臺中 FUTURO 等 5 隊，107 至 111 年度雖呈概增，惟迄 111 年底尚未達到目標值。
3. 截至 111 年底止媒合縣市與現有足球隊合作，以屬地主義概念經營在地(半)職業足球隊僅有臺灣石虎足球隊 1 隊與臺北市政府所轄臺北市體育會合作，低於目標值 6 隊。

綜上，運動發展基金配合足球六年計畫(107 至 112 年度)編列推動企業足球(半職業運動發展)經費，惟 107 至 111 年度每年執

行狀況欠佳，且截至 111 年底止企業甲級足球聯賽球隊數、符合亞足協俱樂部認證球隊數、以屬地主義概念經營在地(半)職業足球隊數等項目均未達目標值，允宜檢討妥謀善策，以提升足球競技成績。

表2 推動企業足球(半職業運動發展)計畫 107 至 111 年度目標設定及實際情形統計表 單位:隊

項目/年度	計畫執行前情形 (106年度)	項次	107	108	109	110	111
企業(半職業)足球隊數	8	目標	8	8	8	8	8
		實際	8	8	8	8	7
符合亞足協俱樂部球隊數	0	目標	6	6	6	6	6
		實際	0	1	4	3	5
媒合縣市與現有之企業足球隊合作，以屬地主義概念經營在地(半)職業足球隊	0	目標	3	3	3	6	6
		實際	1	1	1	1	1

說明：1. 亞足協俱樂部證照制度採每年認證、認證有效期限為 1 年，108 年度通過認證有航源足球俱樂部 1 隊、109 年度計有臺北市大同足球俱樂部、臺灣電力公司足球隊、航源足球俱樂部、臺南市臺灣鋼鐵足球俱樂部等 4 隊、110 年度計有臺北市大同足球俱樂部、航源足球俱樂部、臺南市臺灣鋼鐵足球俱樂部等 3 隊、111 年度計有臺灣石虎(原臺北市大同)足球俱樂部、航源足球俱樂部、臺南市臺灣鋼鐵足球俱樂部、臺灣電力公司足球隊、臺中 FUTURO 等 5 隊。

2. 按足球 6 年計畫總目標為 6 年內我國世界排名達到 100 名以內。據體育署表示，依國際足球總會 2023 年 7 月 20 日公布最新男子足球世界排名，我國世界排名第 153 名，積分為 1,028.18 分，與第 100 名黎巴嫩(Lebanon)積分 1,205.77 分，其差距為 177.59 分。

資料來源：體育署提供。

表3 111 年度企業甲級足球聯賽隊伍明細表

項次	球隊名稱	母單位(法人代表)及簽約單位
1	臺南市臺灣鋼鐵足球俱樂部	臺南市臺灣鋼鐵足球協會
2	臺灣電力公司足球隊	臺灣電力股份有限公司
3	臺中 FUTURO	臺中市足球未來發展協會
4	航源足球俱樂部	航源事業股份有限公司
5	臺灣石虎足球(原臺北市大同足球)俱樂部	社團法人臺北市臺灣石虎足球協會
6	臺北競技俱樂部	迎風管理顧問有限公司
7	銘傳大學足球隊	財團法人國際教育兼管理科學基金會

資料來源：體育署提供。

(分機：1920 廖來第)