

教育部主管非營業基金 111 年度決算評估報告目錄

頁次

壹、學產基金-----	1
一、學產基金近四分之一學產土地未具收益性，銀行存款則因辦理有償撥用土地而遽增，允宜廣續檢討提升資產及資金運用效益-----	1
貳、大專校院轉型及退場基金-----	5
二、私立大專校院退場後所安置學生平均休退學比率較大專校院高，人力培訓媒合平台媒合人數與退場學校教職員人數落差亦大，允宜檢討精進相關措施-----	5
參、國立臺灣大學附設醫院作業基金、國立成功大學附設醫院作業基金、國立陽明大學附設醫院作業基金-----	8
三、台大醫院 111 年度固定資產專案計畫部分工程辦理進度未如預期，允宜檢討強化履約管理並妥慎管控工程進度-----	8
肆、教育部所屬機構作業基金-----	12
四、國立海洋生物博物館辦理「國立社教機構環境優化服務躍升計畫」進度未如預期且保留比率偏高，允宜加強管控作業進度，以達優化展演環境之目標-----	12
伍、運動發展基金-----	15
五、推動企業足球(半職業運動發展)計畫預算執行欠佳且部分項目尚未達目標值，允宜研謀改善以提升足球競技成績-----	15

教育部主管非營業基金 111 年度決算評估報告

壹、學產基金

一、學產基金近四分之一學產土地未具收益性，銀行存款則因辦理有償撥用土地而遽增，允宜廣續檢討提升資產及資金運用效益

學產基金 111 年度決算基金來源 15 億 8,137 萬 4 千元，基金用途 9 億 4,946 萬元，基金來源與基金用途相抵後賸餘 6 億 3,191 萬 4 千元，較預算短絀 2,799 萬元，轉絀為餘。茲說明如下：

(一)109 至 111 年度辦理 12 件有償撥用學產土地案，致 111 年底銀行存款較 108 年底大幅增加 11 億餘元，允宜檢討增進資金運用效益

1. 近年學產土地辦理有償撥用案件趨多，據學產基金提供資料，109 至 111 年度分別辦理台北榮總撥用北投區土地等 4 件、台北市政府撥用內湖區土地等 3 件及交通部民航局撥用桃園市蘆竹區土地等 5 件；以上，109 年度以來計辦理 12 件有償撥用學產土地案，財產處分收入累計達 11.66 億元，亦致銀行存款由 108 年底之 53.68 億元大幅增至 111 年底之 65.11 億元(詳表 1)。
2. 學產基金收支保管及運用辦法關於基金之保管及運用規定為「應注重收益性及安全性，其存儲並應依國庫法及其相關法令規定辦理」¹。該基金 111 年底銀行存款較 108 年底增加 11.43 億元，與同期間財產收入累計數相彷彿，然 111 年底銀行存款 65.11 億元，其中定期存款 57 億元，餘均為活期存款，資金轉投資事業則仍為台電公司及華南金控公司；鑒於財產處分收入屬資本收入，允宜本穩健經營原則妥為規劃可行之資金運用方案，俾增進資金運用效益。

¹詳學產基金收支保管及運用辦法第 11 條。

表 1 109 至 111 年底學產基金銀行存款及財產處分收入預、決算數概況表

單位：新臺幣千元

年度	年底銀行存款	財產處分收入		有償撥用學產土地案件說明
		預算數	決算數	
109	5,563,676	34,216	81,777	計辦理台北榮總有償撥用台北市北投區崇仰段 3 小段 266-4 地號土地、高雄市政府有償撥用高截市岡山區嘉興段 352 地號第 10 筆土地、經濟部水利署有償撥用台南市仁德區中正段 753 地號等 72 筆土地、財政部國產署代處理高雄市旗津區旗津段 842-2 號土地等 4 案。
110	5,701,862	1,918	174,453	計辦理台北市政府有償撥用台北市內湖區碧湖段 2 小段 360-2 及 361-3 地號土地、彰化縣政府有償撥用彰化縣和美鎮和群段 39-2 地號土地、桃園市政府有償撥用桃園市蘆竹區坑子口段頭前小段 135 等地號 3 筆土地等 3 案。
111	6,510,748	1,918	909,423	計辦理交通部民航區有償撥用桃園市蘆竹區坑子口段頭前小段 135-1 地號 39 筆土地、財政部國產署代處理高雄市岡山區嘉旺段 619-1 地號土地、宜蘭縣政府更正補償宜蘭縣三星鄉田心段 565 地號土地、財政部國產署代處理台南市官田區三塊厝段 227 地號等 3 筆土地、經濟部水利署有償撥用台南市官田區三塊厝段 165-6 地號等 2 筆土地等 5 案。
合計		38,052	1,165,653	

說明：108 年底銀行存款為 53 億 6,838 萬 3 千元。

資料來源：學產基金提供及各年度決算書摘錄。

(二)迄 111 年底近四分之一學產土地未具收益性，允宜積極活化以增裕資產運用收益

1. 據學產基金提供 111 年底土地利用情形，學產土地面積計 810.53 公頃，其中出租土地占比 69.78%，遭占用土地占比 6.74%，至賸餘可供活化土地、可供利用土地及其餘無法利用

土地合計占比 23.48%²(詳表 2)，爰出租土地比率 69.78%加計有按期繳納補償金之被占用基地及耕地面積比率 1.29%與 4.44%，具收益性土地占比 75.51%，即近四分之一之土地未具收益性。

表 2 111 年底學產基金土地利用概況表

單位：新臺幣千元；%

項目		面積		公告現值
		公頃	比率	
租用	基地出租(逕予出租)	45.03	5.55	22,493,819
	耕地出租(逕予出租)	482.72	59.56	21,789,875
	基地(含建物)出租(公開標租)	37.87	4.67	35,593,969
	小計	565.62	69.78	79,877,663
占用	基地被占用-未按期繳納補償金	5.70	0.70	1,028,920
	基地被占用-有按期繳納補償金	10.45	1.29	1,151,228
	耕地被占用-未按期繳納補償金	2.51	0.31	38,014
	耕地被占用-有按期繳納補償金	35.93	4.44	1,612,249
	小計	54.59	6.74	3,830,411
剩餘可供活化土地-都市計畫住、商、工土地		10.43	1.29	3,464,415
可供利用土地	農業用地	97.63	12.04	785,307
	公共設施保留地	23.03	2.84	519,285
	小計	120.66	14.88	1,304,592
其餘無法利用土地	無償提供使用	22.11	2.73	10,239,653
	無法利用(道路、駁坎、海域…等)	26.53	3.27	10,026,320
	經界、現況不明或重測待釐整土地等	10.59	1.31	556,439
	小計	59.23	7.31	20,822,412
合計		810.53	100.00	109,299,493

資料來源：教育部提供。

2. 據該基金說明學產土地閒置原因，其中 3 成屬駁坎、海域等無法利用之土地，扣除上述土地後約 6 成屬偏遠或難以利用之農業用地，15%為無法出租之公共設施保留地，另剩餘部分

²含賸餘可供活化土地 1.29%、可供利用土地 14.88%及其餘無法利用土地 7.31%。

雖屬建築用地，惟或面積較小、或屬畸零地、或非整筆空置、或區位不佳，故不易辦理活化。復依該基金提供 111 年底可供活化之建築用地面積為 10.43 公頃，公告現值達 34.64 億元，分布於全台 12 個市縣；其中台北市面積 9,407 平方公尺，公告現值達 12.75 億元價值最高，多位於士林區，雖處於繁盛地區，然部分土地坡度過陡，屬山坡地限建範圍；另台南市公告現值 8.19 億元價值次之，面積達 2.45 公頃，其中位於中西區土地將配合辦理台南安平科技產業專區先導計畫，未來預計以區段徵收方式辦理開發。鑒於近四分之一學產土地未具收益性，允宜妥謀善策積極活化學產閒置土地，以增裕基金收益。

綜上，學產基金銀行存款 111 年底較 108 年底大幅增加 11 億餘元，且近四分之一學產土地未具收益性，允宜本穩健經營原則妥為規劃具效益之資金運用方案，並賡續加強土地開發並多元化運用學產土地，俾增進資產及資金運用效益。

貳、大專校院轉型及退場基金

二、私立大專校院退場後所安置學生平均休退學比率較大專校院高，人力培訓媒合平台媒合人數與退場學校教職員人數落差亦大，允宜檢討精進相關措施

大專校院轉型及退場基金(以下稱轉型退場基金) 111 年度基金來源決算數 511 萬 7 千元，基金用途決算數 1,461 萬元，基金來源及用途相抵後短絀 949 萬 3 千元，較預算短絀 5,798 萬元，減少 4,848 萬 7 千元，主要係補助私立大專校院辦理轉型計畫未執行及申請補助停辦計畫之校數較預算數減少所致。茲說明如下：

(一)103 至 111 年度私立大專校院退場 8 校，惟安置學生平均休退學比率遠高於大專校院，允宜廣續檢討安置措施之妥適性

1. 我國少子女化趨勢明顯，隨著學生生源減少，高等教育供過於求狀況益趨嚴峻，而 103 至 111 年度計有高鳳數位內容學院、永達技術學院、高美醫護管理專科學校、亞太創意技術學院、南榮科技大學、稻江科技暨管理學院、台灣觀光學院及蘭陽技術學院等 8 所私立大專校院退場；據教育部提供學生安置狀況，計安置學生 2,486 位，雖曾發生已退場學校學生安置至其他即將或之後已退場學校，惟尚無安置後再面臨二次安置情形；而已安置學生之流向，多屬尚在學或已畢業者，比率介於 61.74%至 91.20%間，惟部分學校休學或退學之學生比率亦甚高，比率介於 8.45%至 37.40%間(詳表 1)，且其平均比率 23.65%³亦較同期間(103 至 111 學年度)大專校院休退學學生人數占全體學生人數比率 13.84%至 15.68%為高⁴。顯示學校退場對學生受教權益確有負面影響。

³係按休、退學總人數 588 人/學生安置總人數 2,486 人計算。

⁴103 至 111 學年度大專校院休退學學生人數占全體學生人數比率分別為 13.84%、14.33%、14.91%、15.23%、15.05%、15.36%、14.99%、14.67%及 15.68%。

2. 111 年度轉型退場基金辦理「協助學校停招或停辦計畫」決算數 832 萬 3 千元，較預算數 4,297 萬 5 千元減少 3,465 萬 2 千元，主要係補助停辦計畫之申請校數較預估數減少所致。鑒於 103 至 111 年度已退場私立大專校院學生安置後平均休退學比率遠高於大專校院，允宜賡續檢討相關安置策略妥適性，俾協助學生順利轉銜學習。

表 1 103 至 111 年度私立大專校院退場時教職員及學生人數概況表

單位：人；%

學校名稱	退場年月	教職員人數	學生安置人數	安置學生流向及比率		
				在學或已畢業	休學或退學	轉學
高鳳數位內容學院	103.02	75	472	70.76	27.97	1.27
永達技術學院	103.08	124	498	71.69	27.51	0.80
高美醫護管理專科學校	107.08	28	345	61.74	36.23	2.03
亞太創意技術學院	108.08	95	284	91.20	8.45	0.35
南榮科技大學	109.02	132	601	83.19	16.47	0.34
稻江科技暨管理學院	110.08	31	69	84.06	14.49	1.45
台灣觀光學院	110.09	19	131	62.60	37.40	-
蘭陽技術學院	111.08	42	86	86.05	13.95	-
合計		546	2,486			-

說明：1. 本表係列示 103 至 111 年度已退場之大專校院。

2. 安置學生比率係各安置流向人數/安置學生總人數。

資料來源：教育部提供。

(二)「大專校院高等教育人力躍升培訓及媒合平臺」雖成功媒合 80 人，惟與退場學校教職員工人數相較落差甚大，允宜檢討精進相關媒合措施

1. 為協助教師轉職投入社會多元領域，教育部自 105 年度起建置「大專校院高等教育人力躍升培訓及媒合平臺」⁵(以下稱媒

⁵因應私立高級中等以上學校退場條例(以下稱退場條例)實施，112 年度起更名為「私立高級中等以上學校人力躍升培訓及媒合平臺」。

合平台)，迄 111 年度投入建置費 3,781 萬元⁶；據教育部提供迄 111 年度辦理成效，7 年共培訓 1,735 人，而諮詢及成功媒合人數分別為 1,003 人及 80 人。

2. 復據教育部統計，105 至 111 年度退場之私立大專校院計 6 校，退場時教職員人數共 347 人，惟與該期間成功媒合人數 80 人相較，二者落差甚大；鑒於退場條例實施後尚有多所即將退場學校之教職員工⁷恐亦有媒合需求，允宜檢討相關媒合措施之有效性。

綜上，轉型退場基金成立旨在協助私校停招與停辦時妥善安置學生及保障員工權益，惟近年已退場私立大專校院學生安置後平均休退學比率遠高於大專校院，而媒合平台媒合人數與退場學校教職員工人數落差亦甚大，允宜檢討安置及媒合措施之妥適性及有效性，俾協助學生順利轉銜學習及保障教職員權益。

⁶除 107 及 108 年度共 480 萬元由轉型退場基金支應外，其餘由教育部公務預算支應。

⁷台灣首府大學及中州科技大學已於 111 學年度結束時停辦，另明道大學、環球科技大學、大同技術學院及東方設計大學將於 112 學年度結束時停辦。

參、國立臺灣大學附設醫院作業基金、國立成功大學附設醫院作業基金、國立陽明大學附設醫院作業基金

三、台大醫院 111 年度固定資產專案計畫部分工程辦理進度未如預期，允宜檢討強化履約管理並妥慎管控工程進度

國立臺灣大學附設醫院作業基金(以下稱台大醫院)111 年度固定資產建設改良擴充決算數 33 億 3,118 萬 8 千元，占可用預算數 61 億 8,909 萬 5 千元之比率為 53.82%，主要係「健康大樓新建工程」、「虎尾醫院醫療大樓、綜合大樓及醫護宿舍新建工程計畫」、「新竹生醫園區分院新建工程」等工程進度落後，致專案計畫預算執行率僅 37.48%(詳表 1)。茲說明如下：

(一)健康大樓新建工程因經費不敷及工期展延，調增總經費及延後計畫期程，允宜強化履約管理俾依限完工

1. 健康大樓新建工程預計興建地下 4 層、地上 14 層總樓地板面積逾 8 萬平方公尺之醫療大樓，總經費原列 47.31 億元，111 年 4 月間辦理計畫修正後，總經費增為 68.75 億元，計畫期限則由原 107 年度延後至 113 年度⁸。
2. 該工程受新冠(covid-19)肺炎疫情及原物料、工資上漲影響致接續之裝修標案期程延後，爰 111 年度預算執行率僅 73.01%，進度未如預期；鑒於其自 100 年度開始辦理並預計至 114 年度完工，期間長達 15 年，允宜強化後續履約管理，俾依限完工。

(二)虎尾醫院醫療大樓、綜合大樓及醫護宿舍新建工程雖已調增總經費，惟迄 111 年底尚未發包，允宜積極辦理招標作業並妥慎規劃及管控進度

⁸該工程於 112 年 8 月獲准辦理第 6 次計畫修正，總經費再調增為 80.34 億元，而計畫期程受歷史建築鍋爐室解體構件暫置於主體區施工區域，影響後續景觀及防水工程之施作，再展延至 114 年度。

1. 為提升雲林地區醫療服務品質，行政院 110 年 6 月核定「虎尾醫院醫療大樓、綜合大樓及醫護宿舍新建工程計畫」，主要興建虎尾醫院醫療大樓 1 棟、綜合大樓(含汙水處理廠)1 棟、醫護宿舍 6 棟，計畫期程自 110 至 113 年度，總經費 76.48 億元；111 年度為因應實際需求辦理計畫修正，總經費調增為 111.08 億元，計畫期程則展延至 117 年 11 月。
2. 該工程迄 111 年度累計預算數 12 億 6,380 萬 6 千元，惟僅於 110 年度支付綜合規劃費及專案管理費 6,144 萬元，累計執行率僅 4.86%，主要係 111 年度辦理方式由統包發包改為先規劃設計再辦理發包，且受新冠(covid-19)肺炎疫情及原物料、工資上漲等影響，致該年度預算全數未執行。鑒於該工程尚未發包總經費即調增 45.24%，恐係原計畫規劃未盡周延所致，且其涉及雲林地區急重症照護能量之提升，允宜積極辦理後續招標作業並審慎規劃及管控進度。

(三)新竹生醫園區分院新建工程多次流標導致期程延後，允宜審慎管控工程進度，俾如期如質完工

1. 新竹生醫園區分院新建工程係配合政府五加二產業創新計畫，預計設置 728 床；該工程分 2 期施工，第 1 期先開設 380 床，係興建地下 2 層、地上 8 層總樓地板面積逾 7.6 萬平方公尺之醫療大樓，工程期間 102 至 109 年度⁹，已於 109 年 1 月 1 日正式營運；第 2 期係興建地下 2 層、地上 9 層總樓地板面積逾 3.7 萬平方公尺之研究大樓(含宿舍及國際醫療中心)，預計 115 年底完工驗收。該工程總經費原列 54.98 億元，經 108 及 111 年度修正後增為 81.34 億元，其中第 2 期經費

⁹原工程期間為 102 年 11 月至 107 年 4 月，爰工程期程已延後。

由 26.65 億元增為 41.03 億元，工程期程亦由 112 年度延至 115 年度。

2. 自 102 年度辦理新竹生醫園區分院新建工程以來，已多次調增經費及展延計畫期程，其中第 1 期工程原預計於 107 年 4 月啟用，惟實際營運延至 109 年 1 月，而第 2 期工程原預計 112 年完工驗收，然受新冠(covid-19)肺炎疫情及原物料、工資上漲影響而多次流標，致 111 年度預算執行率僅 24.9%¹⁰，計畫期程亦再延後。鑒於該工程涉及新竹地區急重症照護能量之提升，允宜妥適規劃並確實管控工程進度，俾如期如質完工啟用。

綜上，台大醫院 111 年度固定資產之執行受新冠(covid-19)肺炎疫情及原物料、工資上漲影響，致專案計畫編列之部分醫療大樓工程辦理進度未如預期，鑒於醫療大樓之興建涉及急重症照護能量之提升，允宜檢討強化履約管理並妥慎管控工程進度，俾各醫療大樓均如期如質啟用。

表 1 台大醫院 111 年度固定資產建設改良擴充執行概況表

單位：新臺幣千元；%

項目	可用預算數	決算數	執行率	執行率未達 80%之說明
專案計畫	3,592,186	1,346,326	37.48	
健康大樓新建工程	1,140,000	832,343	73.01	受新冠肺炎疫情及原物料、工資上漲影響致裝修標案招標期程延後。
虎尾醫院醫療大樓、綜合大樓及醫護宿舍新建工程計畫	1,202,366	0	0.00	辦理方式由統包發包改為先規劃設計再辦理發包，復受新冠肺炎疫情及原物料、工資上漲之影響，111 年 12 月獲准修正調增總經費為 111.08 億元，期程則延後至 117 年 11 月。
新竹生醫園區分院新建	979,820	243,983	24.90	受新冠肺炎疫情及原物料、工資上漲之影響，迄

¹⁰該工程業於 112 年 7 月決標，預計同年 10 月開工。

項目	可用預算數	決算數	執行率	執行率未達 80%之說明
工程				111 年底已 8 次流標。
東址外牆更新工程	270,000	270,000	100.00	
一般建築及設備計畫	2,596,909	1,984,862	76.43	1. 總院林森大樓新建工程因應台北市文化局文資審議結果，辦理計畫修正及變更設計，預計 112 年再賡續辦理招標事宜。 2. 新竹台大分院辦理「高階健檢中心及乳醫中心整修工程」等項目，受新冠肺炎疫情及原物料、工資上漲影響，致發生多次流標或履約期程延後情形。
合計	6,189,095	3,331,188	53.82	

說明：執行率=決算數/可用預算數。

資料來源：台大醫院 111 年度決算書摘錄。

(分機：8655 歐婉如)

肆、教育部所屬機構作業基金

四、國立海洋生物博物館辦理「國立社教機構環境優化服務躍升計畫」進度未如預期且保留比率偏高，允宜加強管控作業進度，以達優化展演環境之目標

教育部所屬基金各館所自民國 70 年起陸續建置，整體軟硬體建設已趨老舊，教育部為協助優化社教機構環境，提出「國立社教機構環境優化服務躍升計畫¹¹」，期程 110 至 113 年度，總經費 14 億 574 萬 9 千元，其中屬國立海洋生物博物館(下稱海生館)經費為 4 億 5,663 萬 3 千元(詳表 1)，111 年度該計畫可支用預算數 1 億 408 萬 9 千元，執行結果，實支數 4,709 萬 1 千元，保留數 5,523 萬 8 千元，賸餘數 176 萬元。經查：

表 1 海生館辦理「國立社教機構環境優化服務躍升計畫」110 至 113 年度分年經費統計表

單位:新臺幣千元

年度	110	111	112	113	合計
固定資產	58,540	65,163	115,200	207,930	446,833
遞延費用	320	9,480	0	0	9,800
合計	58,860	74,643	115,200	207,930	456,633

資料來源：海生館提供。

據海生館提供 110 及 111 年度辦理「國立社教機構環境優化服務躍升計畫」預算編列及執行情形，110 及 111 年度預算保留數占可支用預算數比率(下稱保留比率)各為 50.03%及 53.07%，均逾 5 成(詳表 2)。復依該館提供截至 111 年底各細項計畫執行進度觀之(詳表 3)，其中「典藏展示教育大樓工程」因基本設計及細部設計審查費時致原規劃期程延宕，而「新型態混合實境水下博物館」則因 110 年度水下載具佈放用雙體船建造進度落後，致未達預定進度，允宜對各工程項目落後原因強化管控作業進度，俾如

¹¹行政院 109 年 6 月 5 日院臺教字第 1090015216 號函核定。

期如質完成。

綜上，海生館 110 及 111 年度辦理「國立社教機構環境優化服務躍升計畫」預算保留比率均逾 50%，部分細項計畫執行進度落後，允宜加強管控作業進度以如期如質完成，俾優化展演環境及提升安全性能。

表 2 海生館 110 及 111 年度辦理「國立社教機構環境優化服務躍升計畫」預算編列及執行情形
單位：新臺幣千元；%

年度	項次	以前年度保留數	本年度預算數	可支用預算數 (A)	實支數	保留數 (B)	保留比率 (B/A)
110	固定資產	0	58,540	58,540	25,377	29,446	50.30
	遞延費用	0	320	320	237	0	0.00
	合計	0	58,860	58,860	25,614	29,446	50.03
111	固定資產	29,446	65,163	94,609	38,238	55,238	58.39
	遞延費用	0	9,480	9,480	8,853	0	0.00
	合計	29,446	74,643	104,089	47,091	55,238	53.07

資料來源：海生館提供。

表 3 迄 111 年底海生館執行「國立社教機構環境優化服務躍升計畫」工作項目及進度統計表

項目名稱	辦理期程	辦理內容	辦理進度	進度是否落後，相關改進措施
園區效能評估及優化	110.01.01~113.12.31	1. 圖書館空間改造之規劃設計費。 2. 智慧化圖書館 RFID 系統建置費。 3. 建置多媒體暨出版編輯中心之軟硬體。	1. 圖書室空間改造工程案及智慧化圖書館 RFID 系統建置案已完成。 3. 建置多媒體暨出版編輯中心之軟硬體已完成 111 年之計畫項目。	否
典藏展示教育大樓工程	110.01.01~113.12.31	1. 規劃設計及監造發包案發包。 2. 設計資料送行政院公共工程委員會審查。 3. 環境影響評估計畫及水土保持計畫委外辦	1. 基本設計於 111 年 7 月經行政院公共工程委員會審議通過，同年 8 月進行細部設計作業，經 2 次內部審查及外部專家學者審查。因基本設計及細部設計審查費時，致期程延宕，造成執行率落後。 2. 環境影響差異分析報告	該項工程進行細部設計階段需彙整各單位需求及意見，並進行內部審查及外部專家會審，致進程略延後，嗣後將積極趕辦。

項目名稱	辦理期程	辦理內容	辦理進度	進度是否落後，相關改進措施
		理及計畫送主管機關審查。 4. 主體建築施工及驗收。 5. 內部裝修工程施工及驗收。	案，截至 111.12.15 日止，已完成空氣品質、噪音振動、交通流量及陸域生態等環境背景補充監測作業，刻正進行環境影響評估模擬作業，預計 113 年 1 月初完成環境因子影響評估。	
新型 態混 合實 境水 下博 物館	110.01.01~ 113.12.31	1. 水下 360°環景影像即時互動系統。 2. 水下載具與工作船隻運維團隊之建構、培訓與管理。 3. 完成定時排程水下載具定點巡航導覽系統。 4. 建立博物館內 VR 環景與載具操控等控制管理介面。	1. 水下 360°環景影像即時互動系統，已於 110 年度完成建置。 2. 水下載具與工作船隻運維團隊之建構、培訓與管理：因 110 年度水下載具佈放用雙體船建造進度落後，未達預定進度。 3. 購置水面無人船系統、大頻寬低延遲通訊系統(微波/長距離 WiFi 或 4G 網路)以及中控串流推播與遠端載具操控平台，海生館內遠端操控通訊系統與視訊編輯整合系統，已完成建置。	因 110 年度水下載具佈放用雙體船建造進度落後造成經費執行較預期落後，為求航行安全，監督廠商依圖施作中。

資料來源：海生館提供。

伍、運動發展基金

五、推動企業足球(半職業運動發展)計畫預算執行欠佳且部分項目尚未達目標值，允宜研謀改善以提升足球競技成績

運動發展基金 111 年度於「培訓體育運動人才及運動訓練環境改善」計畫編列推動企業足球(半職業運動發展)預算數 7,600 萬元，決算數 2,113 萬 1 千元，預算執行率 27.8%。經查：

(一)107 至 111 年度推動企業足球(半職業運動發展)預算執行率皆未達 5 成，111 年度僅 27.8%

推動企業足球(半職業運動發展)係體育署推動足球六年計畫(107 至 112 年度)¹²項下子計畫之一，主要辦理內容及目標包括企業足球隊數 8 隊、協助現有之企業足球隊符合亞洲足球聯盟¹³(以下簡稱亞足協)俱樂部之相關規定至少達 6 隊、媒合縣市與現有之企業足球隊合作且以屬地主義概念經營在地(半)職業足球隊至少達 6 隊。

由 107 至 111 年度推動企業足球(半職業運動發展)預算編列及執行概況(詳表 1)觀之，107 至 109 年度預算數皆為 4,600 萬元，110 年度起預算增為 7,600 萬元，惟各年度預算執行率皆未達 50%，111 年度僅 27.8%。

¹² 足球六年計畫總經費 43.176 億元，包括配置於健全國家隊選訓賽輔導獎勵 6.3 億元、推動企業足球(半職業運動發展)3.66 億元、鼓勵各級學校籌組足球隊 9.216 億元及完善硬體設施 24 億元等 4 大工作要項，並以「6 年內我國世界足球排名達到 100 名內」為總目標。就經費來源，除完善硬體設施所興建 6 座標準國際足球場館經費 24 億元，由前瞻基礎建設計畫第 1 期及第 2 期特別預算編列外，餘 19.176 億元由體育署於公務預算及運發基金逐年編列預算支應。該計畫係由體育署長核定。

¹³ 依維基百科資料，亞洲足球聯盟(簡稱亞協或亞足協；英語：Asian Football Confederation，縮寫：AFC)是負責管理亞洲區足球事務之體育組織，舉辦各項國家級及俱樂部級賽事，包括協助國際足總舉行世界盃外圍賽及 4 年一度之亞洲盃，2004 年亞足協推出名為「亞洲展望」(Vision Asia)之足球計劃，目的是統一亞洲區在有關足球運動之水平，全面執行俱樂部證照制度。

表 1 107 至 111 年度推動企業足球(半職業運動發展)預算編列及執行概況表

單位：新臺幣千元；%

項次	107 年度	108 年度	109 年度	110 年度	111 年度
預算數	46,000	46,000	46,000	76,000	76,000
執行數	17,602	18,014	22,727	17,226	21,131
執行率	38.27	39.16	49.41	22.67	27.80

資料來源：體育署提供。

(二)截至 111 年底止各項目標值皆未達成，允宜檢討研謀改善

由推動企業足球(半職業運動發展)計畫 107 至 111 年度目標設定及達成情形(詳表 2)觀之，截至 111 年底止各項目標值皆未達成，允宜檢討研謀改善，說明如下：

1. 企業足球(半職業)隊數各年度目標皆為 8 隊，惟計畫執行前(106 年度)其隊數已達 8 隊，目標設定未盡合理。另臺灣中油足球隊因改組中，未參加 111 年企業甲級足球聯賽，致 111 年度企業足球(半職業)隊減為 7 隊(詳表 3)。
2. 配合亞足協全面執行俱樂部證照制度，將輔導企業甲級足球聯賽球隊轉型為符合亞足協俱樂部球隊至少達 6 隊訂為目標。據體育署表示，亞足協俱樂部證照制度採每年認證、認證有效期限為 1 年，111 年度通過亞足協俱樂部認證計有臺灣石虎足球(原臺北市大同足球)俱樂部、航源足球俱樂部、臺南市臺灣鋼鐵足球俱樂部、臺灣電力公司足球隊、臺中 FUTURO 等 5 隊，107 至 111 年度雖呈概增，惟迄 111 年底尚未達到目標值。
3. 截至 111 年底止媒合縣市與現有足球隊合作，以屬地主義概念經營在地(半)職業足球隊僅有臺灣石虎足球隊 1 隊與臺北市政府所轄臺北市體育會合作，低於目標值 6 隊。

綜上，運動發展基金配合足球六年計畫(107 至 112 年度)編列推動企業足球(半職業運動發展)經費，惟 107 至 111 年度每年執

行狀況欠佳，且截至 111 年底止企業甲級足球聯賽球隊數、符合亞足協俱樂部認證球隊數、以屬地主義概念經營在地(半)職業足球隊數等項目均未達目標值，允宜檢討妥謀善策，以提升足球競技成績。

表2 推動企業足球(半職業運動發展)計畫 107 至 111 年度目標設定及實際情形統計表 單位:隊

項目/年度	計畫執行前情形 (106年度)	項次	107	108	109	110	111
企業(半職業)足球隊數	8	目標	8	8	8	8	8
		實際	8	8	8	8	7
符合亞足協俱樂部球隊數	0	目標	6	6	6	6	6
		實際	0	1	4	3	5
媒合縣市與現有之企業足球隊合作，以屬地主義概念經營在地(半)職業足球隊	0	目標	3	3	3	6	6
		實際	1	1	1	1	1

說明：1. 亞足協俱樂部證照制度採每年認證、認證有效期限為 1 年，108 年度通過認證有航源足球俱樂部 1 隊、109 年度計有臺北市大同足球俱樂部、臺灣電力公司足球隊、航源足球俱樂部、臺南市臺灣鋼鐵足球俱樂部等 4 隊、110 年度計有臺北市大同足球俱樂部、航源足球俱樂部、臺南市臺灣鋼鐵足球俱樂部等 3 隊、111 年度計有臺灣石虎(原臺北市大同)足球俱樂部、航源足球俱樂部、臺南市臺灣鋼鐵足球俱樂部、臺灣電力公司足球隊、臺中 FUTURO 等 5 隊。

2. 按足球 6 年計畫總目標為 6 年內我國世界排名達到 100 名以內。據體育署表示，依國際足球總會 2023 年 7 月 20 日公布最新男子足球世界排名，我國世界排名第 153 名，積分為 1,028.18 分，與第 100 名黎巴嫩(Lebanon)積分 1,205.77 分，其差距為 177.59 分。

資料來源：體育署提供。

表3 111 年度企業甲級足球聯賽隊伍明細表

項次	球隊名稱	母單位(法人代表)及簽約單位
1	臺南市臺灣鋼鐵足球俱樂部	臺南市臺灣鋼鐵足球協會
2	臺灣電力公司足球隊	臺灣電力股份有限公司
3	臺中 FUTURO	臺中市足球未來發展協會
4	航源足球俱樂部	航源事業股份有限公司
5	臺灣石虎足球(原臺北市大同足球)俱樂部	社團法人臺北市臺灣石虎足球協會
6	臺北競技俱樂部	迎風管理顧問有限公司
7	銘傳大學足球隊	財團法人國際教育兼管理科學基金會

資料來源：體育署提供。

(分機：1920 廖來第)

