

臺灣土地銀行股份有限公司 111 年度營業決算評估報告

臺灣土地銀行股份有限公司(以下簡稱臺灣土地銀行)為不動產信用專業銀行，以經營各項銀行業務，發展國民經濟建設為宗旨。111 年度營運結果，營業收入 623 億 7,808 萬 1 千元，營業成本 294 億 3,732 萬 1 千元，營業毛利 329 億 4,076 萬元，營業費用 160 億 3,014 萬 5 千元，營業利益 169 億 1,061 萬 5 千元，營業外損失 20 億 8,410 萬元，所得稅費用 32 億 8,871 萬 7 千元，收支相抵後本期稅後淨利 15 億 3,779 萬 8 千元，較 110 年度決算稅後淨利增加 10 億 6,154 萬 6 千元(增幅 10.13%)。謹就其 111 年度營業決算評估如下：

二、111 年度證券經紀業務決算營運量較 110 年度大幅下降，且有落後大盤及遜於多數公股銀行之情形，允宜研謀善策改進，並宜覈實編列預算目標，俾利管控

臺灣土地銀行 111 年度證券經紀業務預算營運量為 2,750 億元，決算營運量為 4,440 億 8,474 萬元，預算達成率為 161.49%，惟較 110 年度決算營運量 7,126 億 8,793 萬 6 千元減少 2,686 億 319 萬 6 千元，減幅達 37.69%。茲說明如下：

(一)營業基金應積極開源節流，提高營運(業務)量，增加收入

依附屬單位預算執行要點第 4 點第 2 項規定：「營業基金應促進事業永續發展，落實環境保護、社會責任及公司治理，並兼顧企業化經營原則，設法提高產銷營運量，增加收入，抑減成本費用，並積極研究發展及落實責任中心制度，改進產銷及管理技術，提高產品及服務品質，以提升經營績效，…。」
基此，臺灣土地銀行既屬營業基金，當於兼顧品質之餘，恪依前開規定設法提高營運量，俾增加收入。

(二)臺灣土地銀行 111 年度證券經紀業務決算營運量雖逾預算數，惟較 110 年度決算數額大幅下降，且有落後大盤及遜於多

數公股銀行之情形，允宜研謀善策，俾增裕收入

檢視臺灣土地銀行證券經紀業務決算營運量於 107 年至 111 年間逾預算數 922 億餘元至 4,802 億餘元間，差異比率則介於 10.58%至 206.66%間，惟 111 年度決算營運量較 110 年度決算減少 2,686 億 319 萬 6 千元，減幅達 37.69%(詳表 1)；另審計部於 111 年度中央政府總決算審核報告亦指出該行 111 年證券經紀業務有落後大盤及遜於多數公股銀行之情形¹，亟待積極研謀善策，以增裕收益；詢據臺灣土地銀行表示，為提升證券經紀業務營運量，除不定期辦理證券投資講座以培養行員專業能力及強化其與客戶互動關係外，並推動證券業務相關激勵及行銷措施以加強推廣聯行轉介證券業務，另持續積極推廣證券線上開戶及電子式下單交易、擴大證券電子線上申請服務功能等，以提升電子交易服務。

表 1 臺灣土地銀行 107 至 111 年度證券經紀業務營運情形表

單位：新臺幣千元；%

項目 \ 年度	107 年度	108 年度	109 年度	110 年度	111 年度
預算營運量 A	148,000,000	209,000,000	240,200,000	232,400,000	275,000,000
決算營運量 B	240,238,086	231,122,410	402,812,922	712,687,936	444,084,740
差異數 B-A	92,238,086	22,122,410	162,612,922	480,287,936	169,084,740
差異比率 (B-A)/A×100%	62.32	10.58	67.70	206.66	61.49

資料來源：臺灣土地銀行，本中心彙製。

綜上，臺灣土地銀行 111 年度證券經紀業務決算營運量雖達預算目標，惟較 110 年度決算實績大幅下降，減幅達 37.69%，審計部亦指出該行 111 年度證券經紀業務有落後大盤及遜於多數公

¹ 該報告指出臺灣土地銀行 111 年度證券經紀業務營運量較 110 年度之減幅較我國整體證券市場同期間之減幅增加 1.99 個百分點，此外，111 年度 8 大公股銀行之證券經紀業務營運量介於 1,427 億餘元與 3 兆 3,670 億餘元間，該行居末次位，業績落後同業。

股銀行之情形，允宜積極研謀善策以提升營運量，並宜覈實編列預算目標，俾利管控。