

# 國軍生產及服務作業基金、國軍營舍及設施改建基金、國軍老舊眷村改建基金 111 年度決算評估報告

## 二、107 至 111 年度國軍生產及服務作業基金服務事業海軍「四海一家」餐廳部門之營運狀況欠佳，允宜檢討經營策略並妥謀改善

國軍生產及服務作業基金服務事業海軍「四海一家」111 年度業務收入決算數 4,057 萬 3 千元、業務成本與費用 4,068 萬 2 千元，業務短絀 10 萬 9 千元。按海軍「四海一家」設有住宿及餐飲等服務項目，揆其餐廳部門 107 至 111 年度服務收入均未達預期目標，達成率介於 54.55%至 71.9%間，且該期間業務收支均呈短絀，允宜檢討經營策略並妥謀改善。經查：

### (一)作業基金依規定應本財務自給自足原則，設法提升業務績效

111 年度中央及地方政府預算籌編原則第 5 點有關中央及地方政府特種基金預算收支所規定之辦理原則中，其第(一)項規定：「…作業基金應本財務自給自足原則，設法提升業務績效，降低生產或服務之單位成本，以達成最高效益為目標；…」另於附屬單位預算共同項目編列作業規範貳、甲、一中，就作業基金之賸餘(短絀)規定：「…。(二)各基金應力求有賸餘無短絀，年度賸餘應以逐年成長(短絀積極改善)為目標。」是以，各作業基金應本財務自給自足原則，設法提升業務績效，並力求有賸餘無短絀。

### (二)海軍「四海一家」餐廳部門 107 至 111 年服務收入於預算數概呈下降下，其達成率均未及 8 成，且均呈業務短絀

海軍「四海一家」位於高雄市左營區，設有住宿及餐飲等服務項目。近年餐飲業務因受景氣、消費型態改變及嚴重特殊傳染性肺炎(Covid-19)疫情等因素影響，107 至 111 年度餐廳部門服務收入決算數介於 1,854 萬 1 千元至 2,845 萬 5 千元間，

於各年度預算編列數概呈下降下，其達成率仍均不及 8 成(詳表 1)；而在服務收入達成均不如預期下，該部門更已連續 5 年業務收支均為短絀。

綜上，海軍四海一家設有住宿及餐飲等服務項目，揆其餐廳部門 107 至 111 年度服務收入於預算編列數概呈下降下，其達成率仍均不及 8 成，且業務收支均呈短絀，允宜檢討經營策略並妥謀改善。

**表 1 107 至 111 年度海軍「四海一家」餐廳部服務收入及業務收支賸餘(短絀)情形表** 單位：新臺幣千元；%

年度	服務收入			業務賸餘(短絀)	
	預算數	決算數	達成率	預算數	決算數
107	45,216	27,671	61.20	1,337	(1,811)
108	43,638	28,455	65.21	2,696	(1,856)
109	36,900	23,874	64.70	263	(2,640)
110	33,986	18,541	54.55	812	(4,202)
111	33,300	23,941	71.90	2,879	(2,610)

說明：表列資料不含住宿部門。

資料來源：國軍生產及服務作業基金，本中心彙整

(分機：1924 曾文煌)