

# 國軍生產及服務作業基金、國軍營舍及設施改建基金、 國軍老舊眷村改建基金 111 年度決算評估報告目錄

頁次

一、國軍生產及服務作業基金醫療事業「三軍總醫院松山分院航空醫學大樓」 及「質子治療系統整備」計畫，111 年底累計預算執行率均不及 5 成， 允宜加強管控計畫進度 -----	1
二、107 至 111 年度國軍生產及服務作業基金服務事業海軍「四海一家」餐 廳部門之營運狀況欠佳，允宜檢討經營策略並妥謀改善 -----	3
三、國軍各項營舍整建計畫所涉經費龐鉅，相關各計畫執行間有執行率偏 低、鉅額保留或編列不足需補辦預算等，宜妥作事前整體運用規劃，並 核實編列相關預算，俾增執行效益 -----	4
四、國軍老舊眷村改建基金 111 年度受 COVID-19 疫情影響，商服設施與餘 屋之標售情形均不如預期，宜適時積極辦理活化措施，俾挹注基金收入 -----	8

# 國軍生產及服務作業基金、國軍營舍及設施改建基金、國軍老舊眷村改建基金 111 年度決算評估報告

一、國軍生產及服務作業基金醫療事業「三軍總醫院松山分院航空醫學大樓」及「質子治療系統整備」計畫，111 年底累計預算執行率均不及 5 成，允宜加強管控計畫進度

國軍生產及服務作業基金醫療事業自 107 年度起，陸續提出多項固定資產建設專案計畫，其中「三軍總醫院松山分院新建航空醫學大樓」及「醫學中心質子治療系統整備」等 2 項計畫，111 年底累計預算執行率均不及 5 成，允宜檢討問題成因並加強進度控管，俾利計畫儘速完成。經查：

(一)截至 111 年底止，「松山分院航空醫學大樓」及「質子治療系統整備」預算累計執行率均不及 5 成

醫療事業自 107 年度起陸續提出「三軍總醫院松山分院新建航空醫學大樓固定資產投資計畫」、「國軍桃園總醫院新建醫療大樓計畫」、「國軍臺中總醫院新建醫療大樓計畫」、「三軍總醫院新建重症醫療大樓計畫」及「醫學中心質子治療系統整備」等 5 項固定資產建設專案計畫，辦理期程為 107 至 115 年度，計畫總經費 121 億 4,203 萬 2 千元，均由醫療事業以自有資金支應。檢視各計畫截至 111 年底止預算編列及執行狀況(詳表 1)，以「醫學中心質子治療系統整備」累計預算執行率 0.25% 最低；「松山分院新建航空醫學大樓固定資產投資計畫」執行率 44.2% 次之。

(二)111 年底「松山分院新建航空醫學大樓」主要因承包商問題致工程進度落後，另「醫學中心質子治療系統整備」系統整備統包案則因無廠商投標而流標多次，辦理進度欠佳

依該基金醫療事業提供說明，111 年底松山分院新建航空醫

學大樓固定資產投資計畫之預計工程進度為 45.33%，惟實際工程進度僅 35.42%，落後 9.91 個百分點，進度落後原因係：「...主要系統承包廠商因整體環境缺工及財務狀況不佳影響材料進場等原因，致使工程進度無法提升...。」另醫學中心質子治療系統整備專案計畫係規劃於三軍總醫院興建質子放射治療中心並購置質子放射治療系統一套，技術服務標雖於 109 年 9 月 8 日決標，然「質子設備(含工程)統包案採購計畫」迄 111 年底已開標 5 次<sup>1</sup>，均因無廠商投標而流標<sup>2</sup>，且截至該年底止仍尚未決標。

綜上，國軍生產及服務作業基金醫療事業 107 年度起陸續提出 5 項固定資產建設專案計畫，揆各計畫累計至 111 年底預算執行狀況，以「醫學中心質子治療系統整備」預算執行率 0.25%最低，「三軍總醫院松山分院新建航空醫學大樓」之 44.2%次之，醫療事業允宜檢討成因並加強進度控管，俾利計畫儘速完成。

表 1 111 年底國軍生產及服務作業基金醫療事業各項固定資產建設

改良擴充專案計畫明細及預算執行狀況表 單位:新臺幣千元;%

計畫名稱	計畫內容		111 年底預算執行狀況		
	期程	總經費	累計預算數	累計執行數	執行率
三軍總醫院松山分院新建航空醫學大樓固定資產投資計畫	107-112	1,989,441	1,798,857	794,966	44.20
國軍桃園總醫院新建醫療大樓計畫	108-113	1,748,627	405,259	404,247	99.75
國軍臺中總醫院新建醫療大樓計畫	108-115	2,420,210	383,501	380,430	99.20
三軍總醫院新建重症醫療大樓計畫	109-115	3,483,754	461,102	458,528	99.44
醫學中心質子治療系統整備	109-113	2,500,000	845,842	2,074	0.25
合計	-	12,142,032	3,894,561	2,040,245	52.39

資料來源：國軍生產及服務作業基金，本中心整理。

<sup>1</sup> 依醫療事業提供資料，開標日期分為 110 年 8 月 10 日、8 月 24 日、9 月 7 日、12 月 29 日及 111 年 1 月 9 日。

<sup>2</sup> 依該事業說明遲無法決標原因係受疫情影響，致物料及人工皆大幅調漲所致。

## 二、107 至 111 年度國軍生產及服務作業基金服務事業海軍「四海一家」餐廳部門之營運狀況欠佳，允宜檢討經營策略並妥謀改善

國軍生產及服務作業基金服務事業海軍「四海一家」111 年度業務收入決算數 4,057 萬 3 千元、業務成本與費用 4,068 萬 2 千元，業務短絀 10 萬 9 千元。按海軍「四海一家」設有住宿及餐飲等服務項目，揆其餐廳部門 107 至 111 年度服務收入均未達預期目標，達成率介於 54.55%至 71.9%間，且該期間業務收支均呈短絀，允宜檢討經營策略並妥謀改善。經查：

### (一)作業基金依規定應本財務自給自足原則，設法提升業務績效

111 年度中央及地方政府預算籌編原則第 5 點有關中央及地方政府特種基金預算收支所規定之辦理原則中，其第(一)項規定：「…作業基金應本財務自給自足原則，設法提升業務績效，降低生產或服務之單位成本，以達成最高效益為目標；…。」另於附屬單位預算共同項目編列作業規範貳、甲、一中，就作業基金之賸餘(短絀)規定：「…。(二)各基金應力求有賸餘無短絀，年度賸餘應以逐年成長(短絀積極改善)為目標。」是以，各作業基金應本財務自給自足原則，設法提升業務績效，並力求有賸餘無短絀。

### (二)海軍「四海一家」餐廳部門 107 至 111 年服務收入於預算數概呈下降下，其達成率均未及 8 成，且均呈業務短絀

海軍「四海一家」位於高雄市左營區，設有住宿及餐飲等服務項目。近年餐飲業務因受景氣、消費型態改變及嚴重特殊傳染性肺炎(Covid-19)疫情等因素影響，107 至 111 年度餐廳部門服務收入決算數介於 1,854 萬 1 千元至 2,845 萬 5 千元間，於各年度預算編列數概呈下降下，其達成率仍均不及 8 成(詳表 1)；而在服務收入達成均不如預期下，該部門更已連續 5 年業

務收支均為短絀。

綜上，海軍四海一家設有住宿及餐飲等服務項目，揆其餐廳部門 107 至 111 年度服務收入於預算編列數概呈下降下，其達成率仍均不及 8 成，且業務收支均呈短絀，允宜檢討經營策略並妥謀改善。

表 1 107 至 111 年度海軍「四海一家」餐廳部服務收入及業務收支賸餘(短絀)情形表

單位：新臺幣千元；%

年度	服務收入			業務賸餘(短絀)	
	預算數	決算數	達成率	預算數	決算數
107	45,216	27,671	61.20	1,337	(1,811)
108	43,638	28,455	65.21	2,696	(1,856)
109	36,900	23,874	64.70	263	(2,640)
110	33,986	18,541	54.55	812	(4,202)
111	33,300	23,941	71.90	2,879	(2,610)

說明：表列資料不含住宿部門。

資料來源：國軍生產及服務作業基金，本中心彙整

(分機：1924 曾文煌)

三、國軍各項營舍整建計畫所涉經費龐鉅，相關各計畫執行間有執行率偏低、鉅額保留或編列不足需補辦預算等，宜妥作事前整體運用規劃，並核實編列相關預算，俾增執行效益

國軍營舍及設施改建基金(以下簡稱營改基金)主要業務計畫包含博愛專案、第 205 廠遷建專案計畫、資安園區專案計畫、老舊營舍整建計畫與工程及設施整建計畫，111 年度可用預算數 238 億 7,846 萬 9 千元，執行數 182 億 8,066 萬元，執行率 76.56%。未支用預算計 55 億 9,780 萬 9 千元，其中 55 億 1,858 萬 6 千元辦理預算保留。營改基金 111 年度部分主要業務計畫之預算執行或有落後、或有超前，預算編列欠核實。說明如下：

(一)營改基金應妥適衡酌各項營舍及設施整建計畫之工程進度與執行能力，核實編列年度預算

據 111 年度中央及地方政府預算籌編原則第五、(七)點規定：「特種基金固定資產建設改良擴充專案計畫、資金轉投資計畫及其他重大投資計畫應妥作可行性評估，核實成本效益分析，擬具計畫依規定程序報核，並建立計畫管控及風險管理機制；其預算之編製，應依核定計畫，衡酌工程或投資進度、財務狀況及執行能力，據以核實編列年度預算。…。」據此，營改基金宜參照工程實際進度及預算執行能力核實編列預算，並加強經費控管，以利整體資源妥善規劃運用。

## (二)111 年度各主要業務計畫預算執行間有未臻理想情事，允待廣 續依計畫期程加速辦理

依營改基金 111 年度決算書總說明載以，各主要業務計畫預算執行間有未臻理想情事，茲就部分保留金額及比率高計畫之原因，分述如下：

1. **博愛專案計畫**：111 年度可用預算數 3 億 1,497 萬 8 千元(均為以前年度保留數)，執行數 5 萬 7 千元，執行率 0.02%。未支用預算 3 億 1,492 萬 1 千元全數辦理預算保留，主要係博愛分案因工程履約爭議<sup>3</sup>尚未判決，致預算無法如期執行。
2. **第 205 廠遷建專案計畫**：111 年度可用預算數 59 億 9,292 萬 5 千元(111 年度預算數 27 億 490 萬元、以前年度保留數 32 億 8,802 萬 5 千元)，執行數 23 億 5,208 萬 7 千元，執行率 39.25%，保留數 36 億 4,083 萬 8 千元，主要係因水保計畫變更、南部缺工及圖說疑義等因素，影響預算執行；加以該計畫 111 年度執行數僅 23 億 5,208 萬 7 千元，遠低於以前年度

<sup>3</sup>據詢營改基金表示：「111 年度執行博愛分案(國防部)之工程履約爭議，主要係承商(城安新科技(股)公司)以合約執行期間，國防部提出多項變更需求，造成廠商受有重大損失；另因漏項、結算數量不足、平行廠商損壞、保固金超收、先行使用、甲供材料瑕疵等原因，要求給付 2 億 8,987 萬 9,818 元，並向士林地院提出訴訟請求。」

保留數 32 億 8,802 萬 5 千元，致 111 年度所編預算幾全數辦理保留，預算編列與計畫執行仍待加強。

3. 資安園區專案計畫：111 年度可用預算數 1 億 3,792 萬 6 千元（111 年度預算數 9,050 萬元，以前年度保留數 4,742 萬 6 千元），執行數 3,001 萬 3 千元，執行率 21.76%，保留數 1 億 791 萬 3 千元，執行情形欠佳，主要係工程基地植栽移植計畫經新北市政府審退等因素，致執行進度未如預期。

### **(三)工程及設施整建計畫已連續 2 年補辦預算，案經行政院函請國防部督導該基金核實編列預算，以避免類此情事再度發生**

110 及 111 年度因部分工程及設施整建計畫之工程進度超前，致預算不足支應，須先行辦理並補辦預算，事前規劃仍欠周延，茲分述如下：

1. 工程及設施整建計畫 110 年度報經行政院核准先行辦理，並補辦 112 年度預算，金額計 5 億 6,024 萬 9 千元，主要係「JQ 專案」等 10 案工程<sup>4</sup>預算編列不足等因素所致；嗣行政院審查營改基金擬先行辦理之事由、必要性及急迫性，雖同意先行辦理，惟仍請國防部督促營改基金未來應妥適衡酌工程進度，核實編列預算，避免類此情事再度發生<sup>5</sup>。

<sup>4</sup>包括 JQ 專案(先行辦理數 2,000 萬元，以下同)、航特部兩棲偵察營港勤設施工程(1 億 8,800 萬元)、慧敏營區林口副供站設施新建工程(760 萬 9 千元)、左營港東五~東七碼頭整建工程(8,399 萬 3 千元)、東澳嶺等 6 處營區設施整建工程(4,567 萬元)、列管營區衛生下水道銜接工程(179 萬 1 千元)、駐美軍事代表團辦公大樓整建(5,486 萬 7 千元)、國家軍事博物館新建工程(8,266 萬 8 千元)、光華營區污水下水道新建工程(5,804 萬 1 千元)、光華營區水房遷建工程(1,761 萬元)等 10 案工程。據詢營改基金表示：「本案預算編列不足之原因，主要係考量工程及設施整建計畫近幾年執行率(106 年度 54.95%、107 年度 30.58%、108 年度 37.53%、109 年度 67.49%)欠佳，爰 110 年度以保守估計需求數編列；惟實際執行時，所編預算不足支付實際執行所需之委託技術服務費、營建工程等支出，故必須申請先行動支，並於 112 年度補辦預算。」

<sup>5</sup>行政院 110 年 12 月 3 日院授主基綜字第 1100201699 號函：「…110 年度預算不足，請准先行辦理，並補辦 112 年度預算 5.60 億元一案，…。二、本案同意辦理，並請督促營改基金未來應妥適衡酌工程進度，核實編列預算，避免類此情事再度發

2. 工程及設施整建計畫 111 年度報經行政院核准先行辦理，並補辦 113 年度預算，金額計 2 億 1,267 萬 1 千元，主要係因東澳嶺等 6 處營區設施整建工程、駐美團辦公大樓整建工程及國軍軍事博物館新建工程等進度超前，預算編列不足等因素所致，嗣行政院審查後雖同意先行辦理，惟考量工程及設施整建計畫已連續 2 年補辦預算，為避免營改基金過度運用此一預算執行彈性機制，造成年度預算作業程序流於形式，爰再次建請國防部督促營改基金未來應妥適衡酌工程進度，核實編列預算，避免類此情事再度發生<sup>6</sup>。

#### (四)111 年度部分主要業務計畫之預算編列與計畫執行未相契合，作業難稱允妥，且經審計部研提審核意見要求改善

審計部 112 年度查核<sup>7</sup>發現，營改基金 111 年度第 205 廠遷建專案計畫及資安園區專案計畫之預算執行率各僅 39.25%及 21.76%，未達 4 成；惟工程及設施整建計畫 110 年度及 111 年度因部分工程進度超前致預算不足支應，奉准先行辦理並分別補辦 112 年度預算 5.60 億元及 113 年度預算 2.13 億元，顯示營改基金各主要業務計畫之預算執行或有落後、或有超前，經審計部研提審核意見，要求注意改善。考量營改基金 111 年度保留數 55 億 1,858 萬 6 千元，占可用預算數之 23.11%，比率偏高，復又於年度進行中，屢以業務需要及預算編列不足等由，報請行政院同意先行辦理，作業難稱允妥。

---

生。」

<sup>6</sup>行政院 111 年 11 月 21 日院授主基綜字第 1110202037 號函：「…111 年度預算不足，請准先行辦理，並補辦 112 年度預算 2.13 億元一案，…。二、本案同意辦理。另營改基金本年度老舊營舍整建計畫等執行率均偏低，惟旨揭計畫連續 2 年補辦預算，請督促該基金未來應妥適衡酌各計畫工程進度，核實編列預算，避免類此情事再度發生。」

<sup>7</sup>審計部 112 年 5 月 5 日台審部二字第 1120001539 號函，審核事項：營改基金 111 年度附屬單位決算。

綜上，國軍各項營舍整建計畫所涉經費龐鉅，允宜妥善規劃運用國家整體資源，並加強預算執行進度控管，以達計畫預期成效；惟 111 年度部分主要業務計畫預算執行間有未臻理想情事，且工程及設施整建計畫已連續 2 年(110 及 111 年度)因預算編列不足，須先行辦理並補辦預算，預算編列與計畫執行均有待加強，嗣營改基金仍宜妥為衡酌各計畫工程進度，審慎評估實際經費需求，並核實編列預算，俾增執行效益。

(分機：8665 鍾俊華)

#### 四、國軍老舊眷村改建基金 111 年度受 COVID-19 疫情影響，商服設施與餘屋之標售情形均不如預期，宜適時積極辦理活化措施，俾挹注基金收入

國防部主管國軍老舊眷村改建基金(以下簡稱眷改基金) 111 年度於「銷貨收入—營建與加工品銷貨收入」項下編列標售<sup>8</sup>商服設施(下稱商設)與餘屋收入之預算合計數 9 億 7,686 萬 6 千元<sup>9</sup>，決算合計數 5 億 9,023 萬 8 千元<sup>10</sup>，預算達成率 60.4%。有關眷改基金 111 年度商設與餘屋之標售均不如預期之情形，謹說明如下：

##### (一)迄 110 年底止眷改基金待標售商設與餘屋之概況

依眷改基金提供資料(詳表 1)，截至 110 年底止待標售之商設與餘屋，除位處臺南市精忠一村與高雄市鳳山眷區之標的外，其餘均坐落於雙北地區<sup>11</sup>，且多數係屋齡逾 10 年之中古屋，

<sup>8</sup> 係指對一般民眾出售之眷改基地不動產。

<sup>9</sup> 包括標售商設、餘屋之收入預算數分別為 5 億 2,252 萬 7 千元、4 億 5,433 萬 9 千元。

<sup>10</sup> 包括標售商設、餘屋之收入決算數分別為 3 億 2,813 萬元、2 億 6,210 萬 8 千元。

<sup>11</sup> 包括商設 138 戶，餘屋 54 戶，合計戶數 192 戶。

110 年底待售比率<sup>12</sup>較高者均為商設。其中待售比率逾 6 成者，包括臺北市平安新村、政校後勤、新北市莒光一村(均占 100%)、臺北市新和新村(占 95.7%)、崇德隆盛新村(占 84.6%)、崇仁新村(占 72.2%)。經洽據眷改基金表示，111 年度預計標售標的係尚未去化之眷改基地不動產，其中商設部分，排除已委託財政部國有財產署辦理多次標售未果及已出租之標的，餘屋部分則排除欲辦理國軍志願役現役官兵申請零星餘屋價售與已出租之標的；又鑒於該基金先前實際融資借款 716 億元業於 107 年 6 月 26 日全數提前清償完畢，目前無還款之資金壓力，並考量雙北地區租賃收益較佳，可挹注基金穩定收入，爰該等地區未出售之商設與餘屋主要係採標租方式予以活化。

表 1 截至 110 年底眷改基金標售商設與餘屋概況表 單位：戶；%

眷改基地名稱	標的類別	取得使用執照時間(年/月)	完工後可 售戶數 (A)	截至 110 年底已 售戶數 (B)	截至 110 年底待售 戶數 (A-B)	(A-B)/A 待售戶數 比例
新北市 四知八	商設	94/01	5	2	3	60.0
	餘屋		186	181	5	2.7
臺北市 千城一	餘屋	95/01	116	107	9	7.8
臺南市 精忠一	商設	96/11	5	4	1	20.0
臺北市 崇仁新	商設	97/05	18	5	13	72.2
	餘屋		408	400	8	2.0
新北市 陸光一	商設	97/11	11	5	6	54.6
臺北市 平安新	商設	98/04	29	0	29	100.0
	餘屋		340	330	10	2.9
臺北市 萬隆營	商設	99/06	7	0	7	0.0
臺北市 崇德隆	商設	99/12	26	4	22	84.6
新北市 安邦新	商設	100/01	6	4	2	33.3
	餘屋		243	237	6	2.5

<sup>12</sup> 係指待標售商設戶數/完工後可標售商設戶數、待標售餘屋戶數/完工後可標售餘屋戶數。

眷改基地名稱	標的類別	取得使用執照時間(年/月)	完工後可 售戶數 (A)	截至110 年底已 售戶數 (B)	截至110 年底待售 戶數 (A-B)	(A-B)/A 待售戶數 比例
新北市 莒光一	商設	100/11	2	0	2	100.0
臺北市 復華新	餘屋	100/12	168	167	1	0.6
臺北市 新和新	商設	101/12	23	1	22	95.7
高雄市 鳳山眷	商設	102/03	83	62	21	25.3
臺北市 樂群新	餘屋	102/12	256	251	5	2.0
臺北市 慈光五	餘屋	102/12	111	107	4	3.6
臺北市 政校勤	商設	104/11	10	0	10	100.0
	餘屋		176	170	6	3.4
合計	商設		225	87	138	61.3
	餘屋		2,004	1,950	54	2.7
	整體標的		2,229	2,037	192	8.6

資料來源：眷改基金提供，本中心整理。

## (二)受 COVID-19 疫情影響，111 年度商設與餘屋之標售情形均不如預期

依眷改基金提供資料，111 年度預計於新北市四知八村等 16 個眷改基地標售商設 46 戶、餘屋 33 戶，實際標售商設 18 戶、餘屋 10 戶，達成率分別為 39.1%、30.3%，均未達 4 成，其中包括臺北市干城一村、崇仁新村、平安新村、萬隆營區等眷改基地核有預計標售戶數占待售戶數之比率及標售戶數達成率均未及 5 成之情形(詳表 2-1)；在銷貨收入方面，111 年度商設及餘屋之銷貨收入預算數分別為 5 億 2,252 萬 7 千元、4 億 5,433 萬 9 千元，決算數分別為 3 億 2,813 萬元、2 億 6,210 萬 8 千元，預算達成率各為 62.8%、57.7%，均未及 7 成(詳表 2-2)。該基金表示，主要係受 COVID-19 疫情衝擊，111 年度商設與餘屋之標售情形均不如預期。

表 2-1 111 年度眷改基金標售商設與餘屋成果(戶數)統計表

單位：戶；%

眷改基地名稱	標的類別	截至 110 年底待售戶數 (A)	預計標售戶數 (B1)	實際標售戶數 (B2)	預計標售戶數占截至 110 年底待售戶數比率 (B1/A)	標售戶數達成率 (B2/B1)
新北市四知八	商設	3	0	3	0.0	-
	餘屋	5	5	2	100.0	40.0
臺北市干城一	餘屋	9	1	0	11.1	0.0
臺南市精忠一	商設	1	0	1	0.0	-
臺北市崇仁新	商設	13	6	1	46.2	16.7
	餘屋	8	4	0	50.0	0.0
新北市陸光一	商設	6	3	0	50.0	0.0
臺北市平安新	商設	29	1	0	3.4	0.0
	餘屋	10	2	0	20.0	0.0
臺北市萬隆營	商設	7	2	0	28.6	0.0
臺北市崇德隆	商設	22	17	1	77.3	5.9
新北市安邦新	商設	2	0	2	0.0	-
	餘屋	6	5	3	83.3	60.0
新北市莒光一	商設	2	2	0	100.0	0.0
臺北市復華新	餘屋	1	1	0	100.0	0.0
臺北市新和新	商設	22	6	6	27.3	100.0
高雄市鳳山眷	商設	21	0	4	0.0	-
臺北市樂群新	餘屋	5	5	2	100.0	40.0
臺北市慈光五	餘屋	4	4	0	100.0	0.0
臺北市政校勤	商設	10	9	0	90.0	0.0
	餘屋	6	6	3	100.0	50.0
合計	商設	138	46	18	33.3	39.1
	餘屋	54	33	10	61.1	30.3
	整體的	192	79	28	41.1	35.4

資料來源：眷改基金提供，本中心整理。

表 2-2 111 年度眷改基金標售商設與餘屋成果(銷貨收入數)統計表

單位：新臺幣千元；%

眷改基地名稱	標的類別	銷貨收入 預算數 (A)	銷貨收入 決算數 (B)	銷貨收入 達成率 (B/A)
新北市四知八	商設	0	62,492	-
	餘屋	35,350	38,223	108.1
臺北市干城一	餘屋	10,375	0	0.0
臺南市精忠一	商設	0	13,968	-
臺北市崇仁新	商設	66,045	26,632	40.3
	餘屋	44,938	0	0.0
新北市陸光一	商設	23,941	0	0.0
臺北市平安新	商設	12,160	0	0.0
	餘屋	34,200	0	0.0
臺北市萬隆營	商設	37,576	0	0.0
臺北市崇德隆	商設	189,955	19,102	10.1
新北市安邦新	商設	0	44,466	-
	餘屋	47,455	70,400	148.4
新北市莒光一	商設	24,990	0	0.0
臺北市復華新	餘屋	17,510	0	0.0
臺北市新和新	商設	42,372	107,371	253.4
高雄市鳳山眷	商設	0	54,099	-
臺北市樂群新	餘屋	86,305	71,325	82.6
臺北市慈光五	餘屋	88,728	0	0.0
臺北市政校勤	商設	125,488	0	0.0
	餘屋	89,478	82,160	91.8
合計	商設	522,527	328,130	62.8
	餘屋	454,339	262,108	57.7
	整體標的	976,866	590,238	60.4

資料來源：眷改基金提供，本中心整理。

綜上，眷改基金 111 年度待標售之商設與餘屋，多屬坐落於雙北地區、屋齡逾 10 年之中古屋，受 COVID-19 疫情衝擊，該等不動產標的 111 年度之標售情形均不如預期。鑒於受疫情影響之因素已逐漸淡化，該基金宜積極辦理不動產活化措施，俾增益基金收入。

(分機：1912 黃彥斌)