

# 國軍退除役官兵輔導委員會主管非營業基金 111 年度 決算評估報告

三、屏東榮總龍泉院區「AB 棟住宿式長照機構暨精神科急性病房整建  
工程」計畫執行期程展延 2 年，惟迄 111 年底施工進度持續落後，  
允宜檢討辦理

榮民醫療作業基金 111 年度於平衡表「其他資產」項下「什  
項資產」列有龍泉院區「AB 棟住宿式長照機構暨精神科急性病房  
整建工程」決算數 2,475 萬 5 千元，該計畫因發包費時且有缺工  
情形，致執行進度持續落後。謹說明如下：

(一)屏東榮總龍泉院區「AB 棟住宿式長照機構暨精神科急性病房  
整建工程」費時近 11 個月始完成工程發包作業，並 2 次修正計  
畫延長執行期間 2 年

屏東榮總龍泉院區<sup>1</sup>原於該院區設有護理之家 100 床，因建  
築設備老舊，民眾入注意願低，於 108 年度規劃整修擴建，轉  
型為住宿式長照機構。復經考量原有精神科亦有病房老舊及空  
間不足問題，爰規劃併同護理之家辦理「AB 棟住宿式長照機構  
暨精神科急性病房整建工程」，總經費 1 億 2,300 萬元，其中由  
衛生福利部(以下簡稱衛福部)108 年度「獎助布建住宿式長照機  
構公共化資源計畫」補助 9,000 萬元，餘 3,300 萬元則由該院  
編列預算支應。

據該基金提供上開整建工程計畫書載述，原計畫期程自 109  
年 3 月 23 日至 110 年 12 月 31 日，109 年 3 月遴選規劃設計監  
造廠商後，於 110 年 1 至 9 月進行施工，同年 12 月申請開業並  
正式啟用。然實際執行結果(詳表 1)，該院於 110 年 3 月 29 日

---

<sup>1</sup> 111 年 11 月 18 日由原高雄榮總屏東分院改制為屏東榮總龍泉院區。

辦理工程公開招標公告，至 111 年 2 月 23 日始完成決標，費時近 11 個月，復因數度流標及投標須知有誤等故，分別於 110 年 6 月 23 日及 111 年 5 月 19 日 2 度報經衛福部同意修正計畫展延期程，修正後共展延期程 2 年至 112 年 12 月 31 日。

表 1 109 至 111 年度屏東榮總龍泉院區「AB 棟住宿式長照機構暨精神科急性病房整建工程」執行情形表

時間	辦理情形
109.04.16	辦理「AB 棟住宿式長照機構暨精神科急性病房整建工程委託設計監造技術服務」採購。
109.06.02	採購案決標。
110.01.20	核定細部設計預算書圖。
110.03.29	辦理工程公開招標公告-第 1 次(流標)。
110.04.16	辦理工程公開招標公告-第 2 次。
110.05.19	辦理最有利標評選會議，因評選結果平均總評分未達 75 分以上，經決議不列為最有利標廠商而廢標。
110.05.31	召開招標預算調整會議。
110.06.16	召開招標預算調整會議。
110.06.23	衛福部同意展延計畫執行期間 1 年至 111 年 12 月 31 日。
110.12.07	辦理工程招標公告-第 1 次。
111.01.03	因投標須知與公告日期有誤，重新辦理招標公告-第 2 次。
111.01.26	因投標廠商家數未達法定家數而流標。
111.01.28	辦理工程招標公告-第 3 次。
111.02.23	決標。
111.03.04	開工。
111.05.19	衛福部同意第 2 次展延計畫執行期間 1 年至 112 年 12 月 31 日。

資料來源：榮民醫療作業基金提供，本中心整理。

(二)該計畫因修正施工項目，致總工期增加，迄 111 年底復因廠商派工人數不足等因素致施工進度落後

據榮民醫療作業基金提供資料，該工程自 111 年 3 月 4 日開工以來，因考量安全性須進行結構補強分項工程等原因修正計畫以增加總工期，竣工日期由原 110 年 9 月 30 日延至 112 年 4 月 10 日(詳表 2)。復據該基金說明，該工程目標施工人數為每日 60 人，惟截至 111 年底止廠商實際平均每日僅派工 28 人，致實際施工進度 86.7%，較預計進度 96.7%落後 10 個百分點，未如預期。

表 2 截至 111 年底止龍泉院區「AB 棟住宿式長照機構暨精神科急性病房整

「建工程」施工進度修正情形表

單位：新臺幣千元；%

項目	原計畫	第1次修正計畫	第2次修正計畫	共增加
計畫期程	109年3月23日至 110年12月31日	109年3月23日至 111年12月31日	109年3月23日至 112年12月31日	-
竣工日期	110年9月30日	111年9月30日	112年4月10日	-
驗收日期	110年10月-12月	111年10月-12月	112年4月-6月	-
試營運日期	110年12月	111年12月	112年6月-7月	-
計畫總經費	117,621	136,121	140,621	-
增(減)數		18,500	4,500	23,000
增(減)比率		15.73	3.31	19.55

資料來源：榮民醫療作業基金提供，本中心整理。

綜上，屏東榮總龍泉院區辦理「AB棟住宿式長照機構暨精神科急性病房整建工程」，未能妥適規劃工程發包內容，致工程招標作業費時近11個月始完成決標，且經2度修正計畫延長期程2年後，復因廠商派工人數不足，致施工進度持續落後，該院履約管理容待加強，允宜檢討並加強工程管控，俾如期如質達成計畫目標，提供住民及病患優質之照護環境。