

# 國軍退除役官兵輔導委員會主管非營業基金 111 年度 決算評估報告目錄

頁次

- 一、辦理退除役官兵創業諮詢輔導服務人次雖較 110 年度增加，惟經輔導後實際創業人次、比例及創業貸款利息補貼受益人次均下滑，允宜針對問題癥結妥謀善策，俾提升創業輔導措施之效益 ----- 1
- 二、部分轉投資事業 111 年度之投資報酬率較 110 年度衰退，另有部分轉投資事業發放現金股利減少或有數年未發放之情形，允宜督促其提升經營策略，俾利挹注基金收入 ----- 4
- 三、屏東榮總龍泉院區「AB 棟住宿式長照機構暨精神科急性病房整建工程」計畫執行期程展延 2 年，惟迄 111 年底施工進度持續落後，允宜檢討辦理 ----- 7
- 四、111 年度部分醫院「全民健康保險急性後期整合照護計畫」辦理結果占床率多呈下降，且占床率未及 5 成者達半數分院，允宜檢討原因並研謀改善 ----- 9

# 國軍退除役官兵輔導委員會主管非營業基金 111 年度 決算評估報告

一、辦理退除役官兵創業諮詢輔導服務人次雖較 110 年度增加，惟經輔導後實際創業人次、比例及創業貸款利息補貼受益人次均下滑，允宜針對問題癥結妥謀善策，俾提升創業輔導措施之效益

國軍退除役官兵輔導委員會(以下簡稱退輔會)主管國軍退除役官兵安置基金(以下簡稱安置基金)111 年度於「退除役官兵職業訓練計畫」(以下簡稱職訓計畫)項下編列辦理各項退除役官兵創業輔導措施<sup>1</sup>之預算合計數 634 萬 9 千元，決算合計數 623 萬 3 千元，預算執行率 98.17%。惟 111 年度部分輔導措施成效下滑，謹敘明如次：

(一)109 至 111 年度針對退除役官兵創業輔導措施之整體預、決算數與預算執行率均有增加

為協助有意創業之退除役官兵瞭解自身創業適性程度、提升創業知能及促進創業成功機會，安置基金近年辦理退除役官兵創業輔導措施，主要包括安排專業顧問提供創業諮詢輔導，量身訂做專屬個人之創業計畫，並安排創業知能課程與創業參訪研習活動；針對有創業資金需求者提供創業貸款利息補貼；辦理創業圓夢專區網站系統維護工作。依安置基金提供資料，109 至 111 年度辦理各項退除役官兵創業輔導措施預算數自 553 萬 3 千元增至 634 萬 9 千元，決算數由 530 萬 3 千元提高至 623 萬 3 千元，同期間整體預算執行率自 95.84%提升至 98.17%(詳

---

<sup>1</sup>安置基金 111 年度辦理之各項退除役官兵創業輔導措施與其預、決算數分別為：創業諮詢輔導服務，預算數 594 萬元、決算數 592 萬 5 千元；創業貸款利息補貼，預算數 31 萬元，決算數 20 萬 9 千元；創業輔導網站系統維護，預算數 9 萬 9 千元，決算數 9 萬 9 千元。

表 1)，亦即近年退除役官兵創業輔導措施之整體預、決算數與預算執行率均有增加情形，反映安置基金近年對輔導退除役官兵創業工作投入之資源逐年提升。

**表 1 安置基金 109 至 111 年度辦理退除役官兵創業輔導措施之經費運用情形統計表** 單位：新臺幣千元；%；人次

年度		109	110	111
創業諮詢服務	預算數 A1	5,000	5,000	5,940
	決算數 B1	4,902	4,980	5,925
	預算執行率 100%*(B1/A1)	98.04	99.60	99.75
	受益人次	1,007	1,015	1,051
創業貸款利息補貼	預算數 A2	504	350	310
	決算數 B2	302	268	209
	預算執行率 100%*(B2/A2)	59.92	76.57	67.42
	受益人次	34	32	30
圓夢專區網站系統維護	預算數 A3	29	99	99
	決算數 B3	99	99	99
	預算執行率 100%*(B3/A3)	341.38	100.00	100.00
整體	預算合計數 A=A1+A2+A3	5,533	5,449	6,349
	決算合計數 B=B1+B2+B3	5,303	5,347	6,223
	預算執行率 100%*(B/A)	95.84	98.13	98.17

資料來源：安置基金提供，本中心整理。

**(二) 諮詢輔導服務人次雖逐年增加，惟經輔導後實際創業人次、比例及創業貸款利息補貼受益人次均呈下滑**

在退除役官兵創業輔導措施之執行成果方面，109 至 111 年度創業諮詢服務人次自 1,007 人次逐年提升至 1,051 人次，其中榮民與第二類官兵受益人次均有成長，反映近年退除役官兵對創業資訊之需求逐年增加；惟同期間排除 110 年度起未受理服務之榮眷，經輔導後實際創業者自 77 人次逐年下滑至 28 人次，經輔

導後實際創業比例則自 8.61%逐年降低至 2.66%(詳表 2)，至於該期間創業貸款利息補貼受益人次則亦自 34 人次逐年下降至 30 人次(詳表 1)。

表 2 安置基金 109 至 111 年度辦理退除役官兵創業輔導之成果統計表

單位：人次；%

項目		年度	109	110	111
創業諮詢服務 (A)	榮民		584	694	695
	第二類官兵		310	321	356
	整體退除役官兵		894	1,015	1,051
	榮眷		113		
	小計		1,007	1,015	1,051
經輔導後實際 創業人次 (B)	榮民		37	30	15
	第二類官兵		40	18	13
	整體退除役官兵		77	48	28
	榮眷		4		
	小計		81	48	28
經輔導後實際 創業比例 (B/A)	榮民		6.34	4.32	2.16
	第二類官兵		12.90	5.61	3.65
	整體退除役官兵		8.61	4.73	2.66
	榮眷		3.54		
	合計		8.04	4.73	2.66

說明：自 110 年起，安置基金辦理創業輔導措施服務對象不含榮眷。  
資料來源：安置基金提供，本中心整理。

綜上，安置基金近年辦理創業輔導措施，109 至 111 年度期間所投入之預算逐年增加，然辦理成果方面，創業諮詢服務受益人次雖有增加，惟經輔導後實際創業人次、比例均有下滑，創業貸款利息補貼受益人次亦呈下降，允宜檢討分析問題癥結，通盤研謀改善，俾提升相關經費之運用效益。

## 二、部分轉投資事業 111 年度之投資報酬率較 110 年度衰退，另有部分轉投資事業發放現金股利減少或有數年未發放之情形，允宜督促其提升經營策略，俾利挹注基金收入

安置基金 111 年度於「業務收入－投融資業務收入」項下之投資業務收入，編列包括依權益法認列之投資餘絀預算數 13 億 323 萬 1 千元，決算數 14 億 3,002 萬元，預算達成率 109.73%。安置基金部分轉投資事業 111 年度投資報酬率與發放現金股利較 110 年度有減少之情形，謹分述如下：

### (一)受 COVID-19 疫情、投資失利等因素影響，部分轉投資事業 111 年度投資報酬率較 110 年度下滑

依安置基金提供資料，該基金 111 年度轉投資事業(包括自榮民工程公司承接之股權)計有欣隆天然氣公司等 29 家事業<sup>2</sup>(安置基金 109 至 111 年度轉投資事業投資報酬率統計表，詳表 1)，其中包括欣隆天然氣公司等 13 家轉投資事業之投資報酬率較 110 年度下滑(表內以**粗體字**標示)，究其原因，除 COVID-19 疫情因素影響外，尚有原屬於區域寡占、獲利穩定之欣欣天然氣公司 111 年度因部分企業資金運用採委外投資方式，惟當年度國內外股市受國際政經情勢影響<sup>3</sup>大幅震盪，投資失利金額近 1.6 億元<sup>4</sup>，致年度投資報酬率大幅下滑，僅達 7.97%，未及 109、110 年度之 18.1%、18.97%。

<sup>2</sup> 不包括刻正辦理破產程序之榮電公司與辦理清算程序之欣欣電子公司、國華欣業公司及榮民工程公司等 4 家轉投資事業。

<sup>3</sup> 包括俄烏戰爭爆發、全球通膨高漲、美國聯準會升息緊縮資金等。

<sup>4</sup> 依欣欣天然氣公司合併綜合損益表，該公司 111 年度「業務外收入及支出－其他利益損失」金額達負 1 億 6,138 萬 8 千元。

表 1 安置基金 109 至 111 年度轉投資事業投資報酬率統計表

單位：%

轉投資事業別	109 年度	110 年度	111 年度
欣隆天然氣公司	11.81	11.90	10.39
欣湖天然氣公司	13.76	14.08	12.55
欣欣天然氣公司	18.10	18.97	7.97
欣泰石油氣公司	24.11	22.07	24.88
欣桃天然氣公司	34.10	34.57	32.84
欣中天然氣公司	22.31	22.43	23.29
欣林天然氣公司	17.23	20.16	15.07
欣彰天然氣公司	16.77	18.52	17.48
欣雲天然氣公司	19.68	18.66	19.70
欣嘉石油氣公司	15.20	14.03	15.24
欣南天然氣公司	7.11	9.04	8.12
大臺南天然氣公司	20.78	19.97	17.96
欣高石油氣公司	17.28	21.49	15.69
欣雄天然氣公司	19.27	21.58	23.66
欣屏天然氣公司	18.40	22.35	24.05
欣欣客運公司	3.87	(20.25)	(14.71)
大南汽車公司	5.00	(5.32)	0.85
欣欣大眾市場公司	1.93	0.67	2.29
欣欣水泥公司	1.02	2.48	2.87
欣泉投資公司	6.75	5.70	5.19
遠榮氣體工業公司	16.54	18.20	22.92
泛亞工程建設公司	12.36	17.27	22.45
歐欣環保公司	(1.32)	(1.29)	(0.81)
遠東氣體工業公司	25.42	29.06	30.03
達榮環保公司	(1.49)	103.11	(0.16)
聯合大地工程顧問(股)公司	(1.79)	22.54	0.41
高雄捷運(股)公司	(6.80)	(11.48)	7.71
榮工工程(股)公司	1.93	1.15	1.51
世正開發(股)公司	2.10	10.06	10.00

說明：1. 投資報酬率=稅後盈餘/資本額。

2. 欣泉投資公司原名榮僑投資公司，112 年 2 月 21 日獲准改名。

3. 本表不含刻正辦理破產程序之榮電公司與辦理清算程序之欣欣電子公司、國華欣業公司及榮民工程公司。

資料來源：安置基金提供，本中心整理。

## (二)部分轉投資事業 111 年度有發放之現金股利較 110 年度下滑或含 111 年度連續 2 年以上未發放之情形

按安置基金轉投資事業之目的之一係藉由收取該等事業因經營獲利所發放之現金股利，以挹注基金收入。依安置基金提供資料(詳表 2)，該基金 109 至 111 年度自轉投資事業取得之現金

股利決算數由 8 億 5,964 萬 8 千元遞增至 9 億 9,758 萬 9 千元。惟進一步觀察個別轉投資事業獲取之現金股利決算數狀況，111 年度較 110 年度減少者包括欣隆天然氣公司等 6 家(表內以**粗體**字標示)，另包括欣南天然氣公司等 8 家則係含 111 年度為連續 3 年或 2 年未發放現金股利。

表 2 安置基金 109 至 111 年度轉投資事業現金股利決算數統計表

單位：新臺幣千元

轉投資事業別	109 年度	110 年度	111 年度
<b>欣隆天然氣公司</b>	25,200	<b>25,200</b>	<b>18,900</b>
欣湖天然氣公司	46,842	50,745	50,745
欣欣天然氣公司	62,852	74,491	79,146
<b>欣泰石油氣公司</b>	30,086	<b>49,643</b>	<b>40,045</b>
<b>欣桃天然氣公司</b>	181,622	<b>181,622</b>	<b>118,994</b>
欣中天然氣公司	158,893	144,448	144,448
欣林天然氣公司	87,537	91,649	106,337
欣彰天然氣公司	95,625	122,945	150,266
欣雲天然氣公司	17,533	18,936	21,883
欣嘉石油氣公司	12,435	9,672	19,129
欣南天然氣公司	-	-	-
大臺南天然氣公司	12,528	14,515	17,280
欣高石油氣公司	10,871	30,527	32,875
欣雄天然氣公司	38,223	18,856	21,119
欣屏天然氣公司	14,139	10,875	11,528
欣欣客運公司	-	-	-
大南汽車公司	-	-	-
<b>欣欣大眾市場公司</b>	12,743	<b>5,532</b>	<b>2,060</b>
欣欣水泥公司	745	5,401	8,568
<b>欣泉投資公司</b>	21,958	<b>19,633</b>	<b>14,926</b>
遠榮氣體工業公司	18,599	20,306	22,227
泛亞工程建設公司	-	-	-
歐欣環保公司	-	-	-
遠東氣體工業公司	5,678	4,626	5,435
達榮環保公司	-	-	90,401
聯合大地工程顧問公司	-	-	-
高雄捷運公司	1,286	-	-
<b>榮工工程公司</b>	-	<b>4,511</b>	<b>3,007</b>
世正開發公司	4,253	3,262	18,270
合計	859,648	907,395	997,589

說明：1. 欣泉投資公司原名榮僑投資公司，112 年 2 月 21 日獲准改名。

2. 本表不含刻正辦理破產程序之榮電公司與辦理清算程序之欣欣電子公司、國華欣業公司及榮民工程公司。

資料來源：安置基金提供，本中心整理。

綜上，安置基金部分轉投資事業 109 至 111 年度因受 COVID-19 疫情或投資失利影響，投資報酬率有下滑現象，另部分事業核有 111 年度發放現金股利較 110 年度減少或連續數年未發放之情形，該基金允宜透過會派高階主管等督促轉投資事業適時檢討經營策略，提升營運績效，俾利挹注基金收入，充裕基金運作之財源。

(分機：1912 黃彥斌)

### 三、屏東榮總龍泉院區「AB 棟住宿式長照機構暨精神科急性病房整建工程」計畫執行期程展延 2 年，惟迄 111 年底施工進度持續落後，允宜檢討辦理

榮民醫療作業基金 111 年度於平衡表「其他資產」項下「什項資產」列有龍泉院區「AB 棟住宿式長照機構暨精神科急性病房整建工程」決算數 2,475 萬 5 千元，該計畫因發包費時且有缺工情形，致執行進度持續落後。謹說明如下：

#### (一)屏東榮總龍泉院區「AB 棟住宿式長照機構暨精神科急性病房整建工程」費時近 11 個月始完成工程發包作業，並 2 次修正計畫延長執行期間 2 年

屏東榮總龍泉院區<sup>5</sup>原於該院區設有護理之家 100 床，因建築設備老舊，民眾入注意願低，於 108 年度規劃整修擴建，轉型為住宿式長照機構。復經考量原有精神科亦有病房老舊及空間不足問題，爰規劃併同護理之家辦理「AB 棟住宿式長照機構

---

<sup>5</sup> 111 年 11 月 18 日由原高雄榮總屏東分院改制為屏東榮總龍泉院區。

暨精神科急性病房整建工程」，總經費 1 億 2,300 萬元，其中由衛生福利部(以下簡稱衛福部)108 年度「獎助布建住宿式長照機構公共化資源計畫」補助 9,000 萬元，餘 3,300 萬元則由該院編列預算支應。

據該基金提供上開整建工程計畫書載述，原計畫期程自 109 年 3 月 23 日至 110 年 12 月 31 日，109 年 3 月遴選規劃設計監造廠商後，於 110 年 1 至 9 月進行施工，同年 12 月申請開業並正式啟用。然實際執行結果(詳表 1)，該院於 110 年 3 月 29 日辦理工程公開招標公告，至 111 年 2 月 23 日始完成決標，費時近 11 個月，復因數度流標及投標須知有誤等故，分別於 110 年 6 月 23 日及 111 年 5 月 19 日 2 度報經衛福部同意修正計畫展延期程，修正後共展延期程 2 年至 112 年 12 月 31 日。

表 1 109 至 111 年度屏東榮總龍泉院區「AB 棟住宿式長照機構暨精神科急性病房整建工程」執行情形表

時間	辦理情形
109.04.16	辦理「AB 棟住宿式長照機構暨精神科急性病房整建工程委託設計監造技術服務」採購。
109.06.02	採購案決標。
110.01.20	核定細部設計預算書圖。
110.03.29	辦理工程公開招標公告-第 1 次(流標)。
110.04.16	辦理工程公開招標公告-第 2 次。
110.05.19	辦理最有利標評選會議，因評選結果平均總評分未達 75 分以上，經決議不列為最有利標廠商而廢標。
110.05.31	召開招標預算調整會議。
110.06.16	召開招標預算調整會議。
110.06.23	衛福部同意展延計畫執行期間 1 年至 111 年 12 月 31 日。
110.12.07	辦理工程招標公告-第 1 次。
111.01.03	因投標須知與公告日期有誤，重新辦理招標公告-第 2 次。
111.01.26	因投標廠商家數未達法定家數而流標。
111.01.28	辦理工程招標公告-第 3 次。
111.02.23	決標。
111.03.04	開工。
111.05.19	衛福部同意第 2 次展延計畫執行期間 1 年至 112 年 12 月 31 日。

資料來源：榮民醫療作業基金提供，本中心整理。

(二)該計畫因修正施工項目，致總工期增加，迄 111 年底復因廠

### 商派工人數不足等因素致施工進度落後

據榮民醫療作業基金提供資料，該工程自 111 年 3 月 4 日開工以來，因考量安全性須進行結構補強分項工程等原因修正計畫以增加總工期，竣工日期由原 110 年 9 月 30 日延至 112 年 4 月 10 日(詳表 2)。復據該基金說明，該工程目標施工人數為每日 60 人，惟截至 111 年底止廠商實際平均每日僅派工 28 人，致實際施工進度 86.7%，較預計進度 96.7%落後 10 個百分點，未如預期。

表 2 截至 111 年底止龍泉院區「AB 棟住宿式長照機構暨精神科急性病房整建工程」施工進度修正情形表

單位：新臺幣千元；%

項目	原計畫	第 1 次修正計畫	第 2 次修正計畫	共增加
計畫期程	109 年 3 月 23 日至 110 年 12 月 31 日	109 年 3 月 23 日至 111 年 12 月 31 日	109 年 3 月 23 日至 112 年 12 月 31 日	-
竣工日期	110 年 9 月 30 日	111 年 9 月 30 日	112 年 4 月 10 日	-
驗收日期	110 年 10 月-12 月	111 年 10 月-12 月	112 年 4 月-6 月	-
試營運日期	110 年 12 月	111 年 12 月	112 年 6 月-7 月	-
計畫總經費	117,621	136,121	140,621	-
增(減)數		18,500	4,500	23,000
增(減)比率		15.73	3.31	19.55

資料來源：榮民醫療作業基金提供，本中心整理。

綜上，屏東榮總龍泉院區辦理「AB 棟住宿式長照機構暨精神科急性病房整建工程」，未能妥適規劃工程發包內容，致工程招標作業費時近 11 個月始完成決標，且經 2 度修正計畫延長期程 2 年後，復因廠商派工人數不足，致施工進度持續落後，該院履約管理容待加強，允宜檢討並加強工程管控，俾如期如質達成計畫目標，提供住民及病患優質之照護環境。

#### 四、111 年度部分醫院「全民健康保險急性後期整合照護計畫」辦理結果占床率多呈下降，且占床率未及 5 成者達半數分院，允宜檢討原因並研謀改善

榮民醫療作業基金 111 年度於「業務收入」科目之「其他業

務收入」編列「其他補助收入」預算數 26 億 63 萬 9 千元，決算數 26 億 7,174 萬 6 千元，執行率 102.73%，其中包括由退輔會公務預算補助各醫院高齡醫學發展與照護之經費，用以辦理全民健康保險急性後期整合照護等計畫。為因應高齡榮民之照護需求，避免因各種急性疾病後復原不佳而導致失能，榮民醫療作業基金轄下各醫院陸續辦理急性後期照護相關計畫，然部分醫院占床率呈下降趨勢。經查：

**(一)111 年度高雄榮總本院病患於急性治療並經評估後轉介承作急性後期照護醫院之比率未及 9 成，尚待研謀策進**

為因應人口老化，愈多病患於急性醫療後可能出現失能情形，將大幅造成對醫療體系、家庭及社會照顧之負擔或依賴，榮民醫療作業基金轄下各醫院於 107 年度參與中央健康保險署(以下簡稱健保署)「全民健康保險急性後期整合照護計畫」<sup>6</sup>(以下簡稱 PAC 計畫)，由臺北、臺中及高雄榮總負責急性治療並經評估後轉介承作急性後期照護之醫院，經健保署核定之各級榮院 PAC 收治項目詳表 1。經檢視 107 至 111 年度 3 家榮總本院辦理 PAC 計畫，病患於急性治療並經評估後轉介承作急性後期照護醫院之情形，111 年度各榮總本院轉介率較以往年度皆有所提升，臺北榮總本院 111 年度轉介率亦由 110 年度之 78.19% 上升至 92.81%，惟高雄榮總本院之轉介率仍未及 9 成<sup>7</sup>(詳表 2)，尚待研謀策進。

<sup>6</sup> 「全民健康保險急性後期整合照護計畫」係建構急性後期照護模式與病人垂直整合轉銜系統，依個別病人失能程度，在治療黃金期內立即給予積極性之整合性照護，使其恢復功能，將可減少後續再住院醫療費用、減輕家庭及社會照顧之負擔，亦可強化急性醫療資源配置效率，與長期照護服務無縫接軌。

<sup>7</sup> 據該基金稱除因個案拒絕 PAC 相關安排外，亦有部分個案因不同需求而改為提供其他形式復建或復能等持續性服務。

表 1 榮民醫療作業基金所屬各醫院承作健保署核定 PAC 計畫收治項目表

醫院名稱	腦中風	燒燙傷	創傷性神經損傷	脆弱性骨折	心臟衰竭	衰弱高齡病患
臺北榮總本院	V	-	V	V	V	V
桃園分院	V	V	V	V	-	V
新竹分院	V	-	V	V	V	V
蘇澳分院	V	-	V	V	-	V
員山分院	V	-	V	V	-	V
玉里分院	V	-	V	V	-	V
鳳林分院	V	-	-	V	-	V
臺東分院	V	-	V	V	-	V
臺中榮總本院	V	V	V	V	V	V
嘉義分院	V	-	V	V	V	V
灣橋分院	V	-	V	V	-	V
埔里分院	V	-	V	V	-	V
高雄榮總本院	V	V	V	V	V	V
臺南分院	V	-	V	V	-	V
屏東榮總	V	-	V	V	-	V

資料來源：榮民醫療作業基金。

表 2 3 家榮總 107 至 111 年度接受急性醫療個案轉介情形表單位：個；%

項目	醫院名稱	107 年度	108 年度	109 年度	110 年度	111 年度	合計
實際轉介個案數(A)	臺北榮總	304	517	473	355	413	2,062
	臺中榮總	229	263	269	277	302	1,340
	高雄榮總	186	329	352	345	345	1,557
合適轉介個案數(B)	臺北榮總	434	659	610	454	445	2,602
	臺中榮總	323	301	301	295	317	1,537
	高雄榮總	254	417	451	431	399	1,952
轉介率(A/B)	臺北榮總	70.05	78.45	77.54	78.19	92.81	79.25
	臺中榮總	70.90	87.38	89.37	93.90	95.27	87.18
	高雄榮總	73.23	78.90	78.05	80.05	86.47	79.76

說明：(A)係截至各年(月)底止實際轉介至 PAC 照護床位個案數。(B)係截至各年(月)底止個案管理師評估合適轉介 PAC 床位個案數。(C=A/B)係截至各年(月)底止實際轉介至 PAC 照護床位個案數占評估合適轉介 PAC 床位個案數之比率。

資料來源：榮民醫療作業基金。

(二)111 年度部分醫院 PAC 計畫執行結果占床率較 110 年度下降，其中部分醫院更呈逐年下降趨勢，該年度占床率未及 5 成者有 6 家

退輔會配合健保署自 106 年 7 月 1 日起實施擴大 PAC 收案對象，除腦中風、燒燙傷外，亦納入創傷性神經損傷、脆弱性骨折、心臟衰竭及衰弱高齡病人，並提供較優惠之給付方案，鼓勵各榮總分院積極向該署爭取加入辦理 PAC 計畫。據該會提供 107 至 111 年度各分院 PAC 病床使用情形，111 年度除臺北榮總桃園分院及玉里分院外，其餘分院占床率皆較 110 年度下降，其中臺北榮總蘇澳分院及臺東分院自 110 年度起連續 2 年下降，臺中榮總埔里分院則自 109 年度起連續 3 年下降；另臺北榮總員山、蘇澳、鳳林分院及臺中榮總灣橋分院連續 5 年占床率皆未及 5 成，其餘 111 年度占床率未及 5 成者尚有臺中榮總埔里及嘉義分院(詳表 3)。

表 3 榮民醫療作業基金各分院 107 至 111 年度辦理 PAC 計畫病床占床率情形表

單位：%

醫院名稱	107 年度	108 年度	109 年度	110 年度	111 年度
臺北榮總員山分院	20.10	40.10	43.10	46.10	42.93
臺北榮總蘇澳分院	24.60	39.60	43.20	38.80	32.16
臺北榮總桃園分院	19.70	50.08	57.13	37.24	71.89
臺北榮總新竹分院	25.51	35.90	49.29	65.11	62.41
臺北榮總玉里分院	15.26	37.60	15.60	57.37	57.59
臺北榮總鳳林分院	2.80	43.60	14.90	31.20	19.55
臺北榮總臺東分院	20.40	67.80	87.60	84.60	65.30
臺中榮總埔里分院	24.80	61.90	54.20	36.30	31.40
臺中榮總嘉義分院	32.40	45.40	35.50	76.00	33.20
臺中榮總灣橋分院	2.60	3.40	10.40	34.10	26.60
高雄榮總臺南分院	36.60	50.90	70.40	71.10	70.00
高雄榮總屏東分院	22.20	38.80	52.50	70.78	64.48

資料來源：榮民醫療作業基金提供，本中心整理。

綜上，PAC 計畫實施目的係為強化急性醫療資源配置效率，對治療黃金期之病人給予積極性整合性照護，將有助其恢復功能或減輕失能程度，減少後續再住院醫療支出，惟 111 年度該基金所屬部分醫院 PAC 計畫執行結果占床率較 110 年度下降，其中部分

醫院更呈逐年下降趨勢，該年度占床率未及 5 成者有 6 家，占總分院數 50%，該基金允宜檢討原因並研謀改善。

(分機：1939 陳燕玲)