

## 桃園國際機場股份有限公司 111 年度營業決算評估報告

桃園國際機場股份有限公司(以下簡稱桃機公司)111 年度決算營業收入 110 億 3,854 萬 4 千元、營業成本 116 億 8,936 萬 3 千元、營業費用 15 億 6,278 萬 5 千元、營業外收入 9,797 萬 7 千元、營業外費用 1 億 9,565 萬 4 千元，本期淨損 23 億 1,128 萬 1 千元。謹就 111 年度決算相關問題研析如下：

### 一、「一般建築及設備計畫」中多項計畫預算執行落後，甚而停辦，允宜加強工程規劃及執行進度之管控

桃機公司 111 年度「一般建築及設備計畫」可用預算數 27 億 8,664 萬 3 千元，決算數 22 億 4,740 萬 3 千元，可用預算執行率為 80.65%，保留數 5 億 1,588 萬 1 千元(詳表 1)。經查：

#### (一)111 年度「一般建築及設備計畫」執行率為 80.65%，允宜加強工程規劃及執行進度之管控，儘速完工

桃機公司 111 年度「一般建築及設備計畫」預算數 23 億 770 萬 3 千元，加計以前年度保留數 4 億 7,894 萬元，合計可用預算數 27 億 8,664 萬 3 千元，決算數 22 億 4,740 萬 3 千元，可用預算執行率為 80.65%(詳表 1)，其中可支用預算數 5 千萬元以上，預算執行率未達 90%者之個案計畫(不含已完工計畫)計有 9 項，除 3 項停辦外，尚有 3 項計畫該執行率未達 10%(詳表 2)，其執行率偏低之原因係配合第三航站區主體航廈發包進度落後而延後發包、與廠商終止契約、多次流標及配合台電時程致設備延後安裝等，允宜加強工程規劃及執行進度之管控，儘速完工以達建設效益。

表 1 111 年度桃機公司「一般建築及設備計畫」執行概況表

單位：新臺幣千元；%

| 項目      | 可用預算數     |         |           | 決算數       |             | 保留數     |             | 節餘款數    |             |
|---------|-----------|---------|-----------|-----------|-------------|---------|-------------|---------|-------------|
|         | 本年度       | 以前年度保留數 | 合計數<br>A  | 金額<br>B   | 比率<br>C=B/A | 金額<br>D | 比率<br>E=D/A | 金額<br>F | 比率<br>G=F/A |
| 一般建築及設備 | 2,307,703 | 478,940 | 2,786,643 | 2,247,403 | 80.65       | 515,881 | 18.51       | 23,359  | 0.84        |

資料來源：桃機公司 111 年度附屬單位決算(營業部分)、預算保留數額表(核定本)；本中心製表。

表 2 111 年度桃機公司預算執行率未達 90%之 5 千萬元以上「一般建築及設備計畫」項目一覽表

單位：新臺幣千元

| 項目   | 可用預算數   | 執行率    | 原因              |
|--|---------|--------|-----------------|
| 1. 桃園國際機場第二航廈報到櫃臺行李設備汰換工程                              | 53,434  | 0%     | 提前完工，預算流用予其他計畫。 |
| 2. 第二航廈消防水砲系統整建案                                       | 90,756  | 1%     | 與廠商終止契約致影響執行率。  |
| 3. 機場航廈暨園區冰水主機及相關設備汰換工程                                | 188,853 | 7%     | 流標多次致影響執行率。     |
| 4. 南側共同管道新建工程-土建部份                                     | 311,007 | 41%    | 承商工班人數不足影響工進。   |
| 5. 南側共同管道機電工程  | 270,616 | 80%    | 配合台電時程，致設備延後安裝。 |
| 6. 新設桃機(東)161kV 變電站暨桃機(一)161kV 變電站設備汰換工程               | 405,166 | 89.61% | 配合台電時程，致測試時程延後。 |
| 7 多功能大樓區辦公大樓室內裝修工程案                                    | -       | 0%(停辦) | 詳表 3。           |
| 8. T1(第一航廈)至 T2(第二航廈)之 PMS(旅客自動電車輸送系統)與 T3(第三航廈)系統整合工程 | -       | 0%(停辦) |                 |
| 9. 建置航機跑道自動異物偵測系統工程                                    | 50,000  | 0%(停辦) |                 |

說明：本表不含已完工計畫；僅匡列可支用預算 5,000 萬元以上，且執行率未達 90%之計畫。

資料來源：桃機公司提供資料；本中心製表。

## (二)部分項目於計畫期程內停辦，惟已支用部分公帑，嗣宜強化個案計畫與相關建設之整體可行性評估作業

「一般建築及設備計畫」中多功能大樓區辦公大樓室內裝修工程案、T1(第一航廈)至 T2(第二航廈)之 PMS(旅客自動電車輸送系統)與 T3(第三航廈)系統整合工程、及建置機場跑道遠距監控系統 3 項計畫，主要係評估第三航廈未來營運模式及其主體航廈建設期程等因素，於各該計畫期程內決議停辦，惟截至

110 年底止已累計支用 2,298 萬 6 千元(詳表 3)，嗣後允宜強化個案計畫與相關建設之整體可行性評估作業。

表 3 桃機公司「一般建築及設備計畫」項下停辦之購建固定資產計畫  
單位：新臺幣千元

| 計畫名稱                      | 總經費       | 期程            | 預算數          | 決算數          | 停辦原因                     |
|---------------------------|-----------|---------------|--------------|--------------|--------------------------|
|                           |           |               | 截至 110 年度累計數 | 截至 110 年度累計數 |                          |
| 多功能大樓區辦公大樓室內裝修工程案         | 832,293   | 109.01-114.12 | 16,824       | 0            | 配合第三航站區計畫主體航廈建設期程停辦。     |
| T1 至 T2 之 PMS 與 T3 系統整合工程 | 1,869,624 | 108.01-112.12 | 103,535      | 22,986       | 經評估第三航廈未來營運模式，考量建設效益而停辦。 |
| 建置桃園機場跑道遠距監控系統            | 76,340    | 109.01-110.12 | 72,340       | 0            | 因疫情實施邊境管制，影響廠商辦理意願，因而停辦。 |
| 合計                        | 2,778,257 |               | 192,699      | 22,986       |                          |

資料來源：桃機公司提供；本中心製表。

綜上，桃機公司 111 年度「一般建築及設備計畫」中多項工程預算執行嚴重落後，甚而於計畫期程內停辦，宜審慎瞭解其原因，並研謀改善，嗣後允宜加強工程規劃及執行進度之管控，並強化個案計畫與相關建設之整體可行性評估作業。