

## 桃園國際機場股份有限公司 111 年度營業決算評估報告

桃園國際機場股份有限公司(以下簡稱桃機公司)111 年度決算營業收入 110 億 3,854 萬 4 千元、營業成本 116 億 8,936 萬 3 千元、營業費用 15 億 6,278 萬 5 千元、營業外收入 9,797 萬 7 千元、營業外費用 1 億 9,565 萬 4 千元，本期淨損 23 億 1,128 萬 1 千元。謹就 111 年度決算相關問題研析如下：

### 三、航空市場疫後復甦強勁，允宜以疫情發生前之營運量值為目標，俾發揮激勵作用，並提升營運績效

桃機公司 111 年度決算數淨損 23 億 1,128 萬 1 千元，較 110 年度決算數淨損 31 億 6,213 萬 3 千元，減少 8 億 5,085 萬 2 千元，減幅達 26.91%(如表 1)。經查：

#### (一)國營事業應依照企業經營方式，力求有盈無虧

1. 依國營事業管理法第 4 條規定：「國營事業應依照企業方式經營，以事業養事業，以事業發展事業，並力求有盈無虧，增加國庫收入。…」
2. 111 年度中央政府總預算附屬單位預算執行要點第 4 點第 2 項規定：「營業基金應本企業化經營原則，設法提高產銷營運量，增加收入，抑減成本費用，並積極研究發展及落實責任中心制度，改進產銷及管理技術，提高產品及服務品質，以提升經營績效，除較預算增加之政策性因素外，應達成年度法定預算盈餘目標。」

揆諸上開規定意旨，國營事業縱使因肩負社會責任致盈餘降低或虧損者，仍應以追求盈餘成長或虧損改善為營運目標。

#### (二)111 年度營運量值與疫情前仍有差距，且未達成營運目標，允宜審酌市場實況，研擬妥適目標，俾發揮激勵作用並增進營運績效

1. 109 年 COVID-19 疫情肆虐全球，航空旅運量急劇下滑，桃園機場亦因入出境旅客大幅減少，營運量衰退，機場旅客服務量由 108 年度之最高峰 4,868 萬 9,372 人次，驟降至 111 年度 534 萬 2,448 人次，航空器服務架次由 26 萬 5,625 架次，降至 11 萬 2,496 架次，較 108 年度實際數減幅達 89.03%及 57.65%；服務收入亦由 108 年度之 123 億 7,224 萬 5 千元，降至 111 年度之 51 億 695 萬元，減幅 58.72%(詳表 2)。
2. 桃機公司 111 年度決算數(實際數)機場旅客人次 534 萬 2,448 人次、航空器服務架次 11 萬 2,496 架次，服務收入 51 億 695 萬元，較預算編列(營運目標)機場旅客人次 952 萬 9,000 人次、航空器服務架次 13 萬 2,812 架次，服務收入 55 億 3,965 萬 1 千元，分別減少 43.93%、15.30%及 7.81%(詳表 2)，允宜審酌市場實況，研擬妥適目標，俾發揮激勵作用並增進營運績效。

綜上，桃機公司受 COVID-19 疫情影響，自 109 年度起由盈轉虧，111 年度虧損雖較 110 年度改善，惟營運量值與疫情前仍有差距。又 111 年度機場旅客人次、航空器服務架次及服務收入，較預算編列(營運目標)分別減少 43.93%、15.30%及 7.81%；而隨各國及境內管制措施之逐漸放寬，112 年起航空市場復甦，允宜審酌市場實況，研擬妥適目標，俾發揮激勵作用並增進營運績效。

**表 1 108 至 111 年度桃機公司損益概況**

單位：新臺幣千元

年度 科目	108 年度 決算審定數	109 年度 決算審定數	110 年度 決算審定數	111 年度 決算審定數
<b>損益表科目</b>				
營業利益(損失)	10,000,108	-1,905,940	-3,259,964	-2,213,604
營業外利益(損失)	97,615	-2,326	97,831	-97,677
所得稅費用(利益)	-2,019,549	0	0	0
本期淨利(損)	8,078,174	-1,908,266	-3,162,133	-2,311,281

資料來源：桃機公司 108 至 111 年度附屬單位決算(營業部分)；本中心製表。

**表 2 近年桃園機場主要營運項目及服務收入概況表**

單位：人次；架次；新臺幣千元

年度 項目	108 年度	109 年度		110 年度	
	決算審定數	決算審定數	較 108 年度 增減率	決算審定數	較 108 年度 增減率
機場旅客服務	48,689,372	7,438,325	-84.72%	909,012	-98.13%
航空器服務	265,625	118,449	-55.41%	106,893	-59.76%
服務收入	12,372,245	5,254,626	-57.53%	4,569,140	-63.07%
項目	111 年度				
	預算數	決算審定數	決算數與預算 數比較增減	較 108 年度 增減率	
機場旅客服務	9,529,000	5,342,448	-43.93	-89.03%	
航空器服務	132,812	112,496	-15.30	-57.65%	
服務收入	(營運值) 5,539,651	5,106,950	-7.81	-58.72%	

資料來源：參據桃機公司 108 至 111 年度附屬單位預、決算(營業部分)；本中心製表。

(分機：1937 鄧可容)