

台灣中油股份有限公司 111 年度營業決算評估報告

台灣中油股份有限公司(下稱台灣中油公司)111 年度決算審定(以下同)淨損 1,861 億 5,901 萬 5 千元，較預算淨利 82 億 1,273 萬 5 千元，減少淨利 1,943 億 7,175 萬元，主要係因進口原油暨凝結油及天然氣成本增加及配合穩定物價政策，售價未配合油、氣價公式足額調整所致。有關台灣中油公司 111 年度營業預算執行狀況評析如下：

三、111 年底維護料庫存龐鉅並超逾目標值，其中逾 2 成已庫存 3 年以上，恐積壓資金成本及增加管理負擔，允宜檢討物料管理與採購機制

台灣中油公司預計 111 年底物料存貨 19 億 4,030 萬 1 千元，決算數 23 億 1,433 萬 5 千元，較預計數增加 3 億 7,403 萬 4 千元(增幅 19.28%)，主要係供非直接生產用及修繕、消耗、包裝用之各種物品等。經查：

(一)107 至 111 年底維護料庫存均超逾庫存目標值且金額呈遞增趨勢，恐造成資金積壓及營運負擔

詢據台灣中油公司資料，該公司維護料庫存帳列「物料存貨」科目，並訂有相關管理辦法以進行材料管理，用以規範材料之預算、控制、料帳、調撥及移轉、呆廢料處理等事項，並設定維護料庫存目標值，以提高物料週轉率，避免資金積壓。惟該公司 111 年度決算維護料庫存金額 20 億 52 萬元較 107 年底之 12 億 9,855 萬元，遽增 7 億 665 萬元(增幅 54.42%)，且 111 年底庫存金額超逾目標值計 2 億 7,673 萬元(逾限比率 16.01%)，亦較 107 年底逾限金額 1,834 萬元(逾限比率 1.43%)為高，維護料庫存金額逐年上升，且均超逾所訂之庫存目標值(詳表 1)，恐造成資金積壓及營運負擔。

表 1 107 至 111 年底台灣中油公司維護料庫存一覽表

單位：新臺幣萬元；%

日期	庫存目標值 (A)	實際值 (B)	逾限金額 (C=B-A)	逾限比率 (C/A)
107 年底	128,021	129,855	1,834	1.43
108 年底	129,762	149,336	19,574	15.08
109 年底	148,330	153,253	4,923	3.32
110 年底	161,167	184,292	23,125	14.35
111 年底	172,847	200,520	27,673	16.01

資料來源：台灣中油公司提供。

(二)部分維護料庫存 3 年以上且占比逾 2 成，亟待強化物料管理與採購機制，以提高物料周轉率

台灣中油公司 111 年底維護料庫存合共 20 億 52 萬元，其中庫存 3 年以上維護料金額計 4 億 3,352 萬元，占總庫存金額之 21.62%，其中以煉製事業部大林廠之金額 1 億 3,485 萬元最高，另探採事業部及石化事業部庫存 3 年以上維護料金額占比均高逾 4 成，分別為 43.85%及 40.74%(詳表 2)。鑑於大量物料存貨不僅需儲存空間，亦耗費人力管理，且須承擔損耗之風險，增加營運管理負擔，且積存巨額物料存貨，恐造成資金積壓，並增財務負擔，該公司物料控管與採購機制容待強化。

表 2 111 年底台灣中油公司維護料庫存 3 年以上一覽表

單位：新臺幣千元；%

單位別	111 年底		
	總庫存	庫存 3 年以上	占比
探採事業部	227,815	99,903	43.85
煉製事業部大林廠	851,461	134,846	15.84
煉製事業部桃園廠	504,353	65,683	13.02
石化事業部	321,091	130,799	40.74
其他	100,483	2,285	2.27
合計	2,005,205	433,519	21.62

資料來源：台灣中油公司提供。

綜上，台灣中油公司 111 年度決算維護料庫存金額 20 億 52 萬元超逾目標值計 2 億 7,673 萬元(逾限比率 16.01%)，其中逾 2 成已庫存 3 年以上，為避免積壓資金及增加管理及財務負擔，允

宜檢討物料庫存之合理性，加強物料控管與採購機制，並落實定期清查與鑑定作業，俾確保物料品質安全與可靠度。