

各國立大學校院(不含臺灣大學、政治大學、中興大學、成功大學、陽明交通大學、臺灣師範大學)校務基金114年度預算評估報告

五、臺灣海洋大學辦理桃園產學分部海洋環境暨藻礁中心及產學育成中心等 2 項新建工程執行進度落後，允宜研謀善策並加強控管機制，俾利工程如期如質完成

臺灣海洋大學校務基金(以下簡稱海洋大學)114 年度預算案「固定資產之建設、改良、擴充」編列 2 億 3,655 萬 8 千元(均屬一般建築及設備一次性項目)，主要為教學研究用之儀器設備及資訊設備之增購及汰舊換新等。經查：

(一)113 年度截至 8 月底止固定資產之建設改良擴充預算執行情形未如預期

以海洋大學近年(109 年至 113 年 8 月底)固定資產之建設改良擴充預算執行情形觀之，109 及 112 年度執行率約 8 成，110 及 111 年度執行率較低，分別占可用預算數 62.19%及 60.07%(詳表 1)；另 113 年度截至 8 月底止執行數為 1 億 2,500 萬 4 千元，占預算分配數比率 64.64%，占全年可用預算數比率僅 29.70%，預算執行情形未如預期，詢據海洋大學說明，主要原因如下：

1. 「桃園產學分部海洋環境暨藻礁中心新建工程(109-113 年)」及「桃園產學分部產學育成中心新建工程(110-113 年)」之藻礁暨海洋生態館工程因廠商出工數不足、材料送審時程延宕及施工圖清圖未完成，致進度落後。
2. 體育館鋼構保養於 113 年 7 月進行第 2 次開標，因未達 3 家廠商而流標，為不影響上課使用，延至 114 年再辦理。

表 1 海洋大學近年固定資產之建設改良擴充預算執行情形表

單位：新臺幣千元；%

| 年度 | 可用預算數 | 決算數 | 執行率 |
|----|-------|-----|-----|
|----|-------|-----|-----|

| | 以前年度 保留數 | 本年度 預算數 | 奉准先行 辦理數 | 小計 | | |
|-----|-------------|------------|-------------|---------|---------|-------|
| 109 | 55,686 | 402,720 | 49,380 | 507,786 | 408,029 | 80.35 |
| 110 | 74,645 | 352,528 | 74,210 | 501,383 | 311,802 | 62.19 |
| 111 | 69,391 | 441,200 | 67,274 | 577,865 | 347,117 | 60.07 |
| 112 | 158,276 | 241,026 | 47,203 | 446,505 | 362,377 | 81.16 |
| 113 | 69,567 | 351,383 | - | 420,950 | 125,004 | 29.70 |
| 114 | - | 236,558 | - | 236,558 | - | - |

說明：113 年度決算數為截至 8 月底止執行數；113 年度截至 8 月底分配數為 1 億 9,337 萬元。

資料來源：海洋大學提供資料。

(二)桃園產學分部海洋環境暨藻礁中心、產學育成中心等 2 項新建工程迄 113 年 8 月底執行進度落後 48.73 個百分點，允宜檢討改善並強化控管措施

另檢視海洋大學一般建築及設備之分年性項目「桃園產學分部海洋環境暨藻礁中心新建工程」及「桃園產學分部產學育成中心新建工程」均預計 113 年度完工(114 年度未編列預算)，近年預算執行情形如下(詳表 2)：

1. 110 年受疫情及營建物價上漲等影響，招標 3 次結果均無廠商投標，致建照逾期作廢，經該校相關會議決議採縮減量體及將 2 項新建工程合併招標方式繼續推動，111 年 7 月重新取得建照後，同年 8 月 2 次招標結果無廠商投標，於 111 年 9 月 27 日始決標，112 年 3 月 27 日開工。
2. 惟決標後迄 113 年 8 月底因公司負責人及工程人員更換頻繁、工程人員專業能力不足及出工數不佳，致工程實際進度 19.87%較預定進度 68.60%落後 48.73 個百分點，預算執行率尚未達 1 成，允宜檢討改善並強化控管措施。

表 2 「桃園產學分部海洋環境暨藻礁中心新建工程」及「桃園產學分部產學育成中心新建工程」近年預算執行情形 單位：新臺幣千元；%

| 計畫名稱 | 計畫總經費 | 年度 | 可支用預算數 | | | 決算數 | 執行率 |
|---------------------------------|--------|-----|--------|---------|--------|-------|--------|
| | | | 預算數 | 以前年度保留數 | 小計 | | |
| 桃園產學分部 海洋環境暨藻 礁中心新建工 程 | 98,200 | 109 | 2,100 | 0 | 2,100 | 2,100 | 100.00 |
| | | 110 | 283 | 0 | 283 | 283 | 100.00 |
| | | 111 | 37,142 | 0 | 37,142 | 2,142 | 5.77 |
| | | 112 | 未編列 | 35,000 | 35,000 | 4,369 | 12.48 |
| | | 113 | 58,675 | 30,631 | 89,306 | 6,143 | 6.88 |
| 桃園產學分部 產學育成中心 新建工程 | 99,900 | 110 | 33 | 0 | 33 | 33 | 100.00 |
| | | 111 | 36,772 | 0 | 36,772 | 1,772 | 4.82 |
| | | 112 | 未編列 | 35,000 | 35,000 | 3,752 | 10.72 |
| | | 113 | 63,095 | 31,248 | 94,343 | 6,142 | 6.51 |

說明：113 年度決算數為截至 8 月底止執行數。

資料來源：海洋大學提供資料。

綜上，海洋大學桃園產學分部海洋環境暨藻礁中心及產學育成中心等 2 項新建工程預計 113 年完工，惟近年執行情形未如預期，迄 113 年 8 月底因多次招標流標及開工後出工數不佳等因素，致工程進度落後達 48.73 個百分點，允宜研謀善策並加強控管機制，提升執行效能，俾利工程如期如質完成。

(分機：8652 廖怡絮)