

## 各國立大學校院(不含臺灣大學、政治大學、中興大學、成功大學、陽明交通大學、臺灣師範大學)校務基金 114 年度預算評估報告

七、截至 113 年 8 月底止，暨南國際大學短絀數較去年同期為高，且 114 年度預計短絀數亦較 113 年度擴大，允宜研謀改進

暨南國際大學校務基金 114 年度預算案編列業務收入 14 億 7,799 萬元、業務成本與費用 16 億 1,527 萬 6 千元、業務短絀 1 億 3,728 萬 6 千元，加計業務外賸餘 4,312 萬元，預計短絀 9,416 萬 6 千元。經查：

(一)截至 113 年 8 月底止，暨南國際大學收支短絀數達 1.07 億餘元，較去年同期為高，且 114 年度預算案預計短絀數亦較 113 年度增加 8.3%

1. 按國立大學校院校務基金設置條例第 11 條第 1 項<sup>1</sup>規範意旨，校務基金營運宜以收支平衡或有賸餘為原則。據暨南國際大學(下稱暨大)提供資料，截至 113 年 8 月底止，收支短絀數為 1 億 795 萬 2 千元，主因為學雜費收入及建教合作收入較預期為低所致；該短絀數較 112 年 8 月底短絀之 1,352 萬 6 千元為高。另該校校務基金近 3 年度(110 至 112 年度，以下同)決算均為短絀(詳表 2)，且 114 年度預算案預計短絀數為 9,416 萬 6 千元，亦較 113 年度增加短絀 720 萬 7 千元(增幅 8.3%)。

2. 國立大學校院校務基金管理及監督辦法第 23 條第 1 項規定：  
「學校校務基金及各項自籌收入之執行，應以有賸餘或維持

---

<sup>1</sup>國立大學校院校務基金設置條例第 11 條第 1 項規定：「校務基金預算之編製，應以國立大學校院中長程發展計畫為基礎，審酌基金之財務及預估收支情形，在維持基金收支平衡或有賸餘之原則下，定明預估之教育績效目標，並納入年度財務規劃報告書，由國立大學校院公告之。」

收支平衡為原則；如實際執行有短絀情形，學校應擬訂開源節流計畫，經管理委員會審議通過後執行。」暨南國際大學近 3 年度均擬訂開源節流計畫，以擷節支出及增益收入。詢據暨大說明，該校開源節流計畫主要包含爭取專案計畫補助經費、增加權利金、利息、資產使用及權利金等收入，及節省電費等，以改善基金財務。從該校近 3 年度開源節流計畫辦理情形以觀(詳表 1)，大部分項目執行結果均較上年度為佳，惟部分項目之辦理情形未達預期，允宜持續改進。

**表 1 暨南國際大學 110 至 112 年度開源節流計畫辦理情形表**

年度	主要內容	辦理情形
110	爭取專案計畫補助經費	1. 建教合作收入決算數較 109 年度增加 9,882 萬 4 千元。 2. 其他補助收入決算數較 109 年度減少 1,873 萬 1 千元(未達預期)。
	增加利息收入	利息收入決算數較 109 年度增加 18 萬 9 千元。
	節省電費	電費決算數較 109 年度減少 375 萬 3 千元。
111	爭取專案計畫補助經費	1. 建教合作收入決算數較 110 年度減少 1,086 萬 3 千元(未達預期)。 2. 其他補助收入決算數較 110 年度增加 552 萬 9 千元。
	增加資產使用及權利金收入	資產使用及權利金收入決算數較 110 年度增加 507 萬 8 千元。
	節省電費	電費決算數較 110 年度增加 750 萬 6 千元(未達預期)。
112	爭取專案計畫補助經費	1. 建教合作收入決算數較 111 年度增加 854 萬 6 千元。 2. 其他補助收入決算數較 111 年度增加 112 萬 4 千元(未達預期)。
	增加雜項業務收入	雜項業務收入決算數較 111 年度增加 109 萬 8 千元。
	增加資產使用及權利金收入	資產使用及權利金收入決算數較 111 年度增加 681 萬 9 千元。

資料來源：暨南國際大學。

**(二)近 5 年度業務成本與費用增幅高於業務收入，且 114 年度預計業務短絀數為近 5 年新高，恐不利該校財務體質**

1. 彙整暨南國際大學近 5 年度(110 至 114 年度，以下同)收入及

支出情形(詳表 2)，其中業務收入從 110 年度 13 億 9,573 萬 6 千元，上升為 114 年度之 14 億 7,799 萬元，增加 8,225 萬 4 千元(增幅 5.9%)，同期間業務成本與費用自 110 年度 15 億 949 萬 7 千元，上升為 114 年度之 16 億 1,527 萬 6 千元，增加 1 億 577 萬 9 千元(增幅 7.0%)，業務成本與費用增幅較業務收入增幅高出 1.1 個百分點。業務短絀從 110 年度 1 億 1,376 萬 1 千元，增加為 114 年度之 1 億 3,728 萬 6 千元(增幅 20.7%)，雖 112 年度決算業務短絀較 111 年度為低，惟 113 及 114 年度預計業務短絀連年上升，114 年度更為近 5 年新高，恐不利該校財務體質。

表 2 暨南國際大學 110 至 114 年度收支餘絀概況表

單位：新臺幣千元

科目\年度	110	111	112	113	114
業務收入	1,395,736	1,412,904	1,442,415	1,420,506	1,477,990
業務成本與費用	1,509,497	1,542,854	1,550,407	1,545,386	1,615,276
業務短絀	-113,761	-129,950	-107,992	-124,880	-137,286
業務外收入	81,862	96,725	116,122	103,602	109,001
業務外費用	63,963	58,163	61,004	65,681	65,881
業務外賸餘	17,899	38,562	55,118	37,921	43,120
本期短絀	-95,862	-91,388	-52,874	-86,959	-94,166

說明：110-112 年度為決算數、113 及 114 年度為預算案數。

資料來源：暨南國際大學 110-114 年度預決算書。

2. 另整體大環境及少子化等因素影響下，致影響學雜費等收入，詢據該校因應措施概述如下：

- (1)積極爭取外部計畫之經費補助，如外國學生臺灣獎學金、新南向培英計畫等。
- (2)開拓新國家生源，如馬來西亞、印尼及越南等國家，避免過度依賴政治敏感度較高之地區。
- (3)規劃境外生招生策略，鎖定特定目標，招收境外生來校就

讀，從優獎助外國學生獎勵，增加學雜費收入。

(4)積極與國外大學洽談雙聯學位計畫，吸引外國學生來校就讀意願，目前已與英國密德薩斯大學、泰國易三倉大學、越南胡志明市國家自然大學、馬來西亞南方大學及新紀元大學等校合作辦理部分系所之雙聯學位。

(5)透過募款，尋求外部資源挹注；112 年度外界捐款約 804 萬餘元，較預算數增加 552 萬餘元。

綜上，國立大學校務基金應以收支平衡或有賸餘為原則，惟截至 113 年 8 月底止，暨南國際大學短絀數較去年同期為高，且 114 年度預計短絀數亦較 113 年度擴大，允宜研謀改進，擷節支出及增益收入，以健全基金財務體質。

(分機：8661 鄧凱文)