

各國立大學校院(不含臺灣大學、政治大學、中興大學、成功大學、陽明交通大學、臺灣師範大學)校務基金 114 年度預算評估報告

一四、臺南大學近年收支短絀數漸增，112 年度已超逾 6 千萬元，允宜積極籌劃提升自籌收入及落實各項撙節支出措施

臺南大學校務基金 114 年度預算案編列業務收入 13 億 4,376 萬 9 千元、業務成本與費用 14 億 5,904 萬 6 千元、業務外收入 6,210 萬 2 千元及業務外費用 2,484 萬 2 千元，收支相抵後，預計短絀 7,801 萬 7 千元，較 113 年度預算案增加短絀 670 萬 2 千元，較 112 年度決算數增加短絀 1,613 萬 8 千元。謹說明如下：

(一)國立大學校院校務基金預算之編製及執行，應以有賸餘或維持收支平衡為原則

按國立大學校院校務基金設置條例第 11 條第 1 項規定：「校務基金預算之編製，應以國立大學校院中長程發展計畫為基礎，審酌基金之財務及預估收支情形，在維持基金收支平衡或有賸餘之原則下，定明預估之教育績效目標，並納入年度財務規劃報告書，由國立大學校院公告之。」且依國立大學校院校務基金管理及監督辦法第 23 條第 1 項規定：「學校校務基金及各項自籌收入之執行，應以有賸餘或維持收支平衡為原則；如實際執行有短絀情形，學校應擬訂開源節流計畫，經管理委員會審議通過後執行。」準此，國立大學校院校務基金預算之編製及執行，應以維持收支平衡或有賸餘為原則，如遇有短絀情形，則宜落實執行所訂開源節流計畫。

(二)該校 112 年度財務收支短絀數已超逾 6 千萬元，亟待研謀開源節流措施，以穩健基金財務

揆諸臺南大學 109 至 114 年度之收支及餘絀情形(詳表 1)，

各年度均為短絀，且短絀決算數自 109 年度起皆超逾 5,000 萬元，112 年度更增至 6,187 萬 9 千元，較 111 年度之 5,120 萬 4 千元增加 1,067 萬 5 千元，增幅高達 20.85%，另 113 及 114 年度預估短絀數，則各為 7,131 萬 5 千元及 7,801 萬 7 千元，顯示整體收支短絀情形恐漸趨嚴峻。洽據該校表示，為改善基金收支短絀，業已研擬相關開源節流措施，故 110 年度起總收入概呈穩定增加。惟進一步觀察自籌收入部分，雖亦隨總收入增加而同趨勢上升，惟至 112 年度止，自籌收入占總收入之比率仍未達 5 成，實屬偏低，且預計 113 及 114 年度均未及 4 成；另受到近年物價及人力成本上漲等因素影響，總支出亦呈增加，是以，該校雖已積極研謀提升收入來源，仍因支出增加幅度更甚，以致難以抑低短絀數。此外，參據教育部預測¹，113 學年大學一年級學生總數已低於 19 萬人，至 117 學年將再降至 16.4 萬人之低點，面臨我國少子化趨勢，學雜費收入恐不易提升，未來除多元發展積極增裕各項自籌收入外，宜賡續落實相關節流措施，以穩健基金財務收支。

表 1 臺南大學校務基金 109 至 114 年度收支及餘絀情形一覽表

單位：新臺幣千元

年度	總收入			總支出	本期餘絀
	自籌收入	占比			
109	1,302,546	531,306	40.79%	1,352,734	-50,188
110	1,299,343	541,090	41.64%	1,350,832	-51,489
111	1,350,341	558,658	41.37%	1,401,545	-51,204
112	1,412,679	607,846	43.03%	1,474,558	-61,879
113	1,356,919	530,975	39.13%	1,428,234	-71,315
114	1,405,871	557,726	39.67%	1,483,888	-78,017

說明：109 至 112 年度為決算數，113 及 114 年度為預算案數。

資料來源：臺南大學校務基金各年度預、決算書。

綜上，臺南大學校務基金決算數連年短絀，未能達成收支平

¹ 參見教育部 113 年 6 月 3 日公布「各教育階段學生數預測報告(113~128 學年度)」。

衡之目標，近年來自籌收入雖有提升，惟比率尚未及 5 成，且預計 114 年度再降至 4 成以下，仍待研謀改善；該校允宜配合社會發展趨勢及產業需求，以多元面向增加自籌財源，俾增裕基金收入，並滾動檢討各項節流措施，抑減不必要之成本費用，以有效改善基金財務效能。

(分機：1934 劉宜矜)