

# 各國立大學校院(不含臺灣大學、政治大學、中興大學、成功大學、陽明交通大學、臺灣師範大學)校務基金114年度預算評估報告

一六、屏東大學近年均呈短絀，且學生人數逐年減少，教學研究及訓輔單位成本概呈增加趨勢，允宜加強開源節流，積極招生並擲節支出

屏東大學校務基金(以下簡稱屏東大學)114年度預算案編列業務收入17億3,719萬元，業務成本與費用19億4,675萬8千元，業務外收入1億5,668萬9千元，業務外費用8,249萬6千元，預計短絀1億3,537萬5千元(詳表1)，較113年度預算案減少短絀157萬1千元(減幅1.15%)。經查：

## (一)屏東大學近年均呈短絀情形，允宜研謀並落實開源節流措施

檢視屏東大學111至114年度收支餘絀情形，均呈短絀情形(詳表1)，111及112年度決算短絀分別為1億856萬4千元及5,091萬9千元，113及114年度預計短絀擴大至1億3,694萬6千元及1億3,537萬5千元，且迄113年度8月底短絀已達1億元。據屏東大學說明，已依該校開源節流計畫執行，包括有效宣傳辦學特色，強化在職進修及推廣教育招生，強化產學合作暨政府科研補助或委託辦理計畫，管控人事經費及合理控制水電等庶務成本等；允宜研謀並落實開源節流措施，以改善營運狀況。

表1 屏東大學近年收支餘絀情形表

單位：新臺幣千元

項目\年度	111年度		112年度		113年度		114年度
	預算數	決算數	預算數	決算數	預算案數	執行數	預算案數
業務收入	1,578,100	1,662,195	1,592,570	1,697,257	1,678,466	1,082,478	1,737,190
業務成本與費用	1,731,656	1,826,384	1,768,643	1,818,898	1,871,034	1,222,133	1,946,758
業務賸餘(短絀)	-153,556	-164,189	-176,073	-121,641	-192,568	-139,655	-209,568
業務外收入	124,603	144,917	123,598	151,004	140,102	77,392	156,689
業務外費用	96,801	89,292	96,468	80,282	84,480	47,150	82,496

項目\年度	111 年度		112 年度		113 年度		114 年度
	預算數	決算數	預算數	決算數	預算案數	執行數	預算案數
業務外賸餘(短絀)	27,802	55,625	27,130	70,722	55,622	30,242	74,193
本期餘絀	-125,754	-108,564	-148,943	-50,919	-136,946	-109,413	-135,375

說明：113 年度執行數為截至 8 月底止數據。

資料來源：屏東大學提供。

## (二)114 年度預計自籌收入占總收入比率未及 4 成，該校對政府補助收入仰賴仍深

檢視屏東大學 110 至 114 年之收入來源情形(詳表 2)，114 年度預算案自籌收入占比為 37.93%，較 113 年度預算案 36.68% 略增，惟較 112 年度決算 41.00% 減少 3.07 個百分點，且比率未達 4 成仍屬偏低；詢據屏東大學說明，近年因疫情關係，部分自籌收入來源亦受影響，惟 111 年度疫情回穩後，自籌收入已有成長，該校將持續依開源節流計畫中開源之執行內容辦理，並逐年滾動修正。

表2 屏東大學近年收入來源一覽表

單位：新臺幣千元；%

年度	政府補助收入	自籌收入	總收入	自籌收入占比
110	1,024,499	666,146	1,690,645	39.40
111	1,080,115	726,997	1,807,112	40.23
112	1,090,400	757,861	1,848,261	41.00
113	1,151,584	666,984	1,818,568	36.68
114	1,175,499	718,380	1,893,879	37.93

說明：110 至 112 年度為決算數，113 及 114 年度為預算案數。

資料來源：屏東大學提供資料。

## (三)近年學生人數逐年減少，教學研究及訓輔單位成本概呈增加趨勢

屏東大學之教學研究及訓輔成本 114 年度預算案編列 13 億 7,629 萬 3 千元，占業務成本與費用 70.70%，為該校之主要成本；114 年度教學研究及訓輔成本及其單位成本，分別較 112 年度決算增加 1 億 1,881 萬 2 千元及 2 萬 790 元，暨 113 年度預算案增加 2,636 萬元及 8,480 元(詳表 2)；另學生人數 114

年度預算案為 9,061 人，分別較 112 年度決算減少 531 人(減幅 5.54%)，暨 113 年度預算減少 352 人(減幅 3.74%)。是以，屏東大學近年學生人數逐年減少，教學研究及訓輔單位成本概呈增加趨勢，允宜積極招生並擲節支出，以降低單位成本。

表 2 屏東大學近年教學研究及訓輔成本概況表 單位：新臺幣千元

年度	教學研究及訓輔成本 預(決)算數 A	學生人數 B	單位成本 A/B
110	1,266,030	9,760	129.72
111	1,300,256	9,658	134.63
112	1,257,481	9,592	131.10
113	1,349,933	9,413	143.41
114	1,376,293	9,061	151.89

說明：110 至 112 年度為決算數，113 及 114 年度為預算案數。

資料來源：屏東大學 114 年度預算書。

綜上，屏東大學近年均呈短絀情形，114 年度預算案預計短絀仍達 1 億 3,537 萬 5 千元，且自籌收入占總收入比率未及 4 成，顯示該校對政府補助收入仰賴仍深；另該校學生人數逐年減少，教學研究及訓輔單位成本概呈增加趨勢，容有改善空間，允宜加強開源節流，積極招生並擲節支出，俾利學校穩健經營。

(分機：8652 廖怡絮)