

各國立大學校院(不含臺灣大學、政治大學、中興大學、成功大學、陽明交通大學、臺灣師範大學)校務基金 114 年度預算評估報告

二一、臺北藝術大學校務基金近 5 年決算及預算(案)持續短絀，允宜落實開源節流措施積極改善，以維持收支平衡

國立臺北藝術大學(以下簡稱北藝大)校務基金 114 年度預算案編列短絀 3,068 萬 8 千元，較 113 年度預算案數 2,681 萬 5 千元增加 387 萬 3 千元(增幅 14.44%)。經查：

(一)校務基金預算之編製原則

國立大學校院校務基金設置條例第 11 條第 1 項規定：「校務基金預算之編製，應以國立大學校院中長程發展計畫為基礎，審酌基金之財務及預估收支情形，在維持基金收支平衡或有賸餘之原則下，定明預估之教育績效目標，並納入年度財務規劃報告書，…。」、同條第 2 項規定：「校務基金應配合年度財務規劃報告書執行，…。」又 114 年度附屬單位預算共同項目編列作業規範貳、作業基金-甲、業務收支及賸餘第一、(二)點規定：「各基金應力求有賸餘無短絀，年度賸餘應以逐年成長(短絀積極改善)為目標。」是以，校務基金之預算編製及執行應以維持收支平衡或有賸餘為原則，並以逐年成長或積極改善為目標。

(二)北藝大校務基金近 5 年決算及預算(案)持續短絀

北藝大校務基金 110 至 112 年度決算收支相抵後各短絀 2,773 萬元、793 萬元及 756 萬 8 千元，113 至 114 年度預算案收支相抵後亦持續短絀 2,681 萬 5 千元及 3,068 萬 8 千元(詳表 1)，近 5 年持續短絀。

表 1 北藝大校務基金 110 至 114 年度短絀概況

單位：新臺幣千元

項目	110 年度	111 年度	112 年度	113 年度	114 年度
----	--------	--------	--------	--------	--------

項目		110 年度	111 年度	112 年度	113 年度	114 年度
預算 (案)數	業務餘絀	-59,180	-63,824	-70,522	-85,580	-87,676
	業務外餘絀	50,194	52,014	53,063	58,765	56,988
	本期餘絀	-8,986	-11,810	-17,459	-26,815	-30,688
決算數	業務餘絀	-68,475	-57,349	-68,703		
	業務外餘絀	40,745	49,419	61,135		
	本期餘絀	-27,730	-7,930	-7,568		

說明：預算(案)數 112 年度以前為法定預算數，113、114 年度為預算案數；
決算數為審定決算數。

資料來源：北藝大；本中心整理。

(三)允宜落實開源節流措施積極改善，以維持收支平衡

關於北藝大校務基金近 5 年持續短絀，詢據該校說明原因及改善措施如下：

1. **短絀原因**：110-112 年度由於疫情影響或各項費用較預期增加，113 及 114 年度則因人事晉級、軍公教調薪、基本工資調增及各項行政支出增加等原因，致各年度均產生短絀(詳表 2)。

表 2 北藝大校務基金 110 至 114 年度短絀原因概述

年度	短絀原因概述
110	受疫情影響推廣教育收入、場地租金收入等自籌收入減少，相關防疫措施使專業服務費用支出較預期增加。
111	教學相關鐘點費、電腦軟體服務費及其他專業服務費較預期增加
112	教學相關專業服務費、用品消耗費用及折舊攤銷費用較預期增加。
113	係因人事晉級、基本工資調增、水電費調漲、折舊等各項行政支出預估增加。
114	係因人事晉級、軍公教人員調薪、各項行政支出隨物價調漲預估增加。

資料來源：北藝大；本中心整理。

2. **改善措施**：北藝大為藝術類大學，屬性特殊，自籌財源不易，為改善財務狀況，致力開源節流各項措施，包含積極招生、鼓勵爭取各類型計畫、發展線上及遠距推廣教育課程等增加教學收入、資產活化收入，另積極開發具捐款意願者提高業務外收入，並擲節各項經費支出，期能達成收支平衡之目標。

綜上，北藝大校務基金近5年(110至114年度)決算及預算(案)
持續短絀，允宜落實開源節流措施積極改善，以維持收支平衡。

(分機：8667 楊慧敏)