

各國立大學校院(不含臺灣大學、政治大學、中興大學、成功大學、陽明交通大學、臺灣師範大學)校務基金 114 年度預算評估報告

二七、雲林科技大學 114 年度預計短絀逾 2 億元，允宜積極推動開源節流措施，以利永續經營

雲林科技大學 114 年度編列業務收入 27 億 6,046 萬 3 千元、業務成本與費用 30 億 3,908 萬 3 千元、業務短絀 2 億 7,862 萬元，加計業務外賸餘 4,253 萬元，本年度預計短絀 2 億 3,609 萬元。
經查：

(一)雲林科技大學校務基金 114 年度預計短絀 2 億 3,609 萬元，為近 5 年短絀最高

彙整雲林科技大學校務基金近 5 年度(110 至 114 年度)財務概況(詳表 1 及表 2)，說明如下：

1. 110 至 114 年度業務收入及業務成本與費用概呈逐年增加，惟因業務收入增幅小於業務成本與費用，故業務短絀持續擴大，114 年預算案業務短絀 2 億 7,862 萬元，較 110 年度決算業務短絀數增幅達 89.66%，又業外收支賸餘除 112 年度外均未逾 5,000 萬元，爰整體收支短絀未能改善，114 年度預計短絀達 2 億 3,609 萬元，為近 5 年短絀最高。
2. 雲林科技大學持續推動互惠型產學教育合作，以 110 至 114 年度建教合作等收入及成本情形觀之，建教合作收入概呈上升趨勢，惟建教合作成本自 111 年起大幅增加，詢據該校說明略以，係配合物價變動及待遇調整等影響，致收支賸餘明顯減少，114 年度預計建教合作收支無賸餘，又該校提供專利權、產學合作先期技術移轉授權金等權利金收入，114 年度預計減少，並為近 5 年度最低者，允宜研謀加強產學合作，俾

提升相關收益。

表 1 雲林科技大學校務基金 110 至 114 年度財務收支概況表

單位：新臺幣千元

科目	110 年度	111 年度	112 年度	113 年度	114 年度
業務收入	2,587,257	2,647,962	2,685,448	2,683,693	2,760,463
業務成本與費用	2,734,160	2,849,789	2,900,016	2,892,277	3,039,083
業務賸餘(短絀-)	-146,903	-201,827	-214,568	-208,584	-278,620
業務外收入	124,985	138,733	166,094	121,255	140,411
業務外費用	89,515	93,211	103,009	93,976	97,881
業務外賸餘(短絀-)	35,470	45,522	63,085	27,279	42,530
本期賸餘(短絀-)	-111,433	-156,305	-151,483	-181,305	-236,090
折舊、折耗及攤銷	424,852	422,532	432,464	348,148	401,160
扣除折舊、折耗及攤銷之賸餘(短絀-)	313,419	266,227	280,981	166,843	165,070

說明：110 至 112 年度為決算數，113 及 114 年度為預算案數。

資料來源：雲林科技大學提供、雲林科技大學校務基金 110 至 112 年度審定決算書、113 至及 114 年度預算案書。

表 2 雲林科技大學校務基金 110 至 114 年度產學合作相關收支表

單位：新臺幣千元

科目	110 年度	111 年度	112 年度	113 年度	114 年度
建教合作收入	789,497	791,997	849,805	789,140	851,305
產學合作收入	476,931	457,929	504,714	493,806	503,065
政府科研補助收入	192,044	166,240	189,855	164,240	191,000
政府委託辦理收入	120,522	167,828	155,236	131,094	157,240
建教合作成本	729,480	788,529	849,770	785,000	851,305
收支賸餘(短絀-)	60,017	3,468	35	4,140	0
權利金收入	10,976	12,952	8,587	12,000	8,000

說明：110 至 112 年度為決算數，113 及 114 年度為預算案數。

資料來源：雲林科技大學提供。

(二)近年扣除折舊、折耗及攤銷等費用後之收支賸餘概呈下降趨勢，允宜加強開源節流計畫，俾搏節支出及提升收益

依據國立大學校院校務基金設置條例第 11 條第 1 項及國立大學校院校務基金管理及監督辦法第 23 條第 1 項規定略以，校務基金預算之編製，應以國立大學校院中長程發展計畫為基礎，審酌基金之財務及預估收支情形，在維持基金收支平衡或

有賸餘之原則下，定明預估之教育績效目標，並納入年度財務規劃報告書；學校校務基金及各項自籌收入之執行，應以有賸餘或維持收支平衡為原則，如實際執行有短絀情形，學校應擬訂開源節流計畫。

據雲林科技大學說明略以，該校收支短絀主要係因折舊費用提列所致。惟檢視該校務基金 110 至 114 年度「折舊、折耗及攤銷」尚無明顯增減，且扣除折舊等費用後雖為收支賸餘，卻呈下降趨勢，該校已提出開源節流計畫，包含積極招生、鼓勵教師爭取產學合作案及爭取單位專案性補助或委託辦理計畫等開源措施，以及針對人事與水電等進行節流，鑑於雲林科技大學近 5 年度呈收支短絀，又建教合作收支賸餘亦持續減少，允宜強化開源節流計畫，以擷節支出及提升收益。

綜上，雲林科技大學近年均呈收支短絀，且 114 年度預計短絀達 2 億 3,609 萬元，為 5 年最高，為利永續經營發展，允宜加強落實開源節流計畫，逐步改善學校短絀情形。

(分機：1922 羅玉珊)