

各國立大學校院(不含臺灣大學、政治大學、中興大學、成功大學、陽明交通大學、臺灣師範大學)校務基金114年度預算評估報告

二八、虎尾科技大學近9年度營運多屬短絀，114年度預算案短絀情形惡化，允宜確實開源節流，俾及早轉虧為盈

虎尾科技大學114年度預算案編列短絀2億1,812萬元，相較於113年度預算案短絀9,750萬元及112年度決算短絀1億7,187萬元，營運短絀擴大，容有積極改善必要。茲說明如下：

(一)校務基金營運目標為力求賸餘及自給自足

1. 依114年度附屬單位預算共同項目編列作業規範，對於作業基金之賸餘規定：「貳、甲、一、(二)各基金應力求有賸餘無短絀，年度賸餘應以逐年成長(短絀積極改善)為目標。」
2. 復依國立大學校院校務基金管理及監督辦法第23條第1項規定：「學校校務基金及各項自籌收入之執行，應以有賸餘或維持收支平衡為原則；如實際執行有短絀情形，學校應擬訂開源節流計畫，經管理委員會審議通過後執行。」、同條第2項規定：「前項開源節流計畫，應包括提升學校各項自籌收入之具體措施與資本支出及人事費等各項支出之必要性檢討。」

準此，校務基金屬作業基金¹，營運應力求收支平衡，進而有賸餘無短絀，以達自給自足。

(二)近9年度營運多屬(預計)短絀，114年度預算案短絀情形惡化

揆諸虎尾科技大學近9年度(106至114年度)營運概況(詳表1)，僅107年度產生賸餘，其餘年度皆為短絀；114年度預算案短絀數2億1,812萬元，相較113年度預算短絀9,750萬元及112年度決算短絀1億7,187萬元，營運短絀情形惡化；

¹ 預算法第4條第1項第2款規定：「…歲入之供特殊用途者，為特種基金，其種類如左：…(四)凡經付出仍可收回，而非用於營業者，為作業基金。…」

據該校說明，主要係為提升教學品質及競爭優勢，持續增聘教師、修正專任教師授課鐘點核計要點、教師各項獎勵辦法及增加計畫之學校配合款，暨折舊及攤銷費用金額龐大等所致。

表 1 虎尾科技大學 106 至 114 年度營運概況表 單位：新臺幣千元

年度	業務收入	業務成本及費用	業務賸餘(短絀)	業務外收入	業務外費用	業務外賸餘	本期賸餘(短絀)
106	1,567,111	1,631,252	-64,141	86,231	34,091	52,140	-12,001
107	1,857,388	1,876,232	-18,844	88,663	34,510	54,153	35,309
108	1,845,926	1,991,919	-145,993	85,647	44,560	41,087	-104,906
109	1,887,393	2,021,985	-134,592	80,451	34,807	45,644	-88,948
110	1,861,366	2,048,032	-186,666	81,228	52,729	28,499	-158,167
111	1,923,386	2,106,348	-182,962	98,403	38,841	59,562	-123,400
112	1,934,562	2,184,356	-249,794	133,116	55,192	77,924	-171,870
113	2,010,792	2,168,461	-157,669	119,000	58,831	60,169	-97,500
114	2,089,113	2,377,766	-288,653	134,000	63,467	70,533	-218,120

說明：106 至 112 年度為決算數，113 及 114 年度為預算案數。
資料來源：虎尾科技大學。

(三)允宜確實開源節流，俾及早轉虧為盈

該校針對業務經營短絀已擬具下列開源節流措施：

1. **開源措施**：針對各項自籌收入，研擬開源措施包括(1)積極爭取外部機構研究或委辦計畫之產學合作機會，建置親產學環境，提高教師參與產學合作意願，以增加建教合作收入；(2)推動教師將研究成果及智慧財產專利化及技術移轉授權，以增加權利金收入；(3)加強推動及執行推廣教育，規劃符合市場需求之課程，以增加推廣教育收入；(4)持續推動募款、鼓勵捐贈，以增加受贈收入；(5)活化資產提高校內場地使用率，以增加租金收入。
2. **節流措施**：包括(1)加強各項計畫成果管控，建立管考機制，定期檢討及改善；(2)積極滾動推行節能措施，汰換 LED 高效率照明設備、老舊冷氣、高壓電力系統線路；(3)加強宣導節約各項支出、預算控管及積極控制成本等觀念。

經核該校上揭開源節流措施，涵蓋國立大學校院校務基金管理及監督辦法第 23 條 2 項規定所列提升自籌收入、縮減支出等事項，允宜確實執行，俾及早轉虧為盈。

綜上，虎尾科技大學屬性為作業基金，應本自給自足精神力求收支平衡，以達自給自足目標。惟該校近 9 年度營運多屬(預計)短絀，114 年度預算案短絀情形惡化，收支失衡問題亟待改進；為改善營運，該校已擬具開源節流措施，允宜確實執行，俾及早轉虧為盈。

(分機：1933 張峻萍)