

# 各國立大學校院(不含臺灣大學、政治大學、中興大學、成功大學、陽明交通大學、臺灣師範大學)校務基金 114 年度預算評估報告

## 三三、高雄餐旅大學近年學生人數呈減少趨勢，且連年入不敷出，允宜積極拓展財源，改善短絀，俾利永續運營

高雄餐旅大學校務基金 114 年度預算案編列收入總額 8 億 2,514 萬 9 千元，支出總額 9 億 661 萬 2 千元，預計本期短絀 8,146 萬 3 千元，較 113 年度預算案短絀 7,660 萬 2 千元增加短絀 486 萬 1 千元(增幅 6.35%)。茲說明如下：

### (一)作業基金依規定應力求有賸餘無短絀，以自給自足為原則

按高雄餐旅大學校務基金為作業基金，依預算法第 4 條第 1 項所定，作業基金為經付出仍可收回，而非用於營業者<sup>1</sup>。另依附屬單位預算共同項目編列作業規範貳、甲一規定，作業基金應依基金設置目的，考量其財務能力，本自給自足原則，並參過去實績及業務增減情形，核實估計其賸餘或短絀；各基金應力求有賸餘無短絀，年度賸餘應以逐年成長或短絀積極改善為目標。是以，作業基金應力求有賸餘無短絀，以自給自足為原則。

### (二)近年短絀概呈增加趨勢，學生人數則遞減，允宜加強拓展收入財源及控管支出

1. 高雄餐旅大學校務基金 108 至 112 年度決算短絀介於 2,640 萬 4 千元至 6,784 萬 7 千元間，短絀概呈增加趨勢，113 年度預計短絀增為 7,660 萬 2 千元，114 年度預計短絀再增為 8,146 萬 3 千元(詳表 1)。據該校表示，主要係少子女化及疫情影響學生就讀餐旅休閒領域科系意願致學雜費收入減少。
2. 觀 107 至 112 學年度學生人數統計資料(詳表 2)，107 學年度

<sup>1</sup> 預算法第 4 條第 1 項規定：「凡經付出仍可收回，而非用於營業者，為作業基金。」

尚有 5,101 人，之後逐年遞減至 112 學年度僅餘 4,225 人。據該校說明略以，已採增加收入措施，如：為增加投資收入，將閒置資金採多元資產配置方式，增加美金定存及投資債券，112 年所增之收益包括利息收入約 81 萬元、ETF 配發現金股利約 30 萬元；持續推動節能政策，逐年汰換老舊且耗能較高之空調及設備。上述措施雖有成效，惟未能有效縮減收支短絀，允宜積極招生並拓展其他收入財源，以達學校永續經營發展之目標。

表 1 108 至 114 年度高雄餐旅大學校務基金收支預、決算一覽表

單位：新臺幣千元

科目及年度	108	109	110	111	112	113	114
業務收入	808,338	747,912	711,747	760,019	730,144	764,985	767,861
業務成本與費用	872,819	814,001	791,142	856,776	823,397	869,359	879,472
業務餘絀	-64,481	-66,089	-79,395	-96,757	-93,253	-104,374	-111,611
業務外收入	51,322	53,399	49,013	60,437	62,470	53,732	57,288
業務外費用	13,245	25,998	22,897	31,527	30,936	25,960	27,140
本期餘絀	-26,404	-38,688	-53,279	-67,847	-61,719	-76,602	-81,463

說明：108 至 112 年度為決算數，113 及 114 年度為預算案數。

資料來源：高雄餐旅大學提供。

表 2 107 至 112 學年度高雄餐旅大學學生人數統計表

單位：人

學制及學年度	107	108	109	110	111	112
博士班	27	26	30	26	31	31
研究所	141	154	143	145	137	113
大學部-二年制	420	333	306	260	213	185
大學部-四年制	4,219	4,152	4,093	3,984	3,778	3,629
專科部	250	247	247	245	244	250
在職專班	44	38	31	29	23	17
合計	5,101	4,950	4,850	4,696	4,426	4,225

資料來源：高雄餐旅大學提供。

綜上，高雄餐旅大學校務基金 108 至 112 年度決算均為短絀，且概呈增加趨勢，而近年學生人數逐年減少，學雜費收入恐未能有效提升，允宜加強拓展收入並控管支出，以達學校永續運營目標。

(分機：8653 江穗美)