

# 各國立大學校院(不含臺灣大學、政治大學、中興大學、成功大學、陽明交通大學、臺灣師範大學)校務基金 114 年度預算評估報告

三八、臺灣體育運動大學校務基金自 110 至 112 年度決算均為短絀，113 年度預算案預計仍為短絀，允宜強化開源節流措施，俾改善基金財務狀況

臺灣體育運動大學校務基金 114 年度預算案編列業務收入 6 億 7,336 萬元、業務成本與費用 7 億 8,478 萬 4 千元、業務外收入 7,243 萬 4 千元及業務外費用 3,520 萬 8 千元，收支相抵後，預計短絀 7,419 萬 8 千元。經查：

(一)臺灣體育運動大學 110 至 112 年度收支決算連年短絀，為改善短絀現象，該校業執行相關開源節流措施

參據該校 107 至 114 年度之收支及餘絀情形(詳表 1)，107 至 109 年度決算均為賸餘，賸餘數介於 3,216 萬 9 千元至 4,759 萬 8 千元間，110 年度決算由賸餘轉為短絀 4,893 萬元，且 111 及 112 年度各持續短絀 3,619 萬 7 千元及 4,785 萬 5 千元。據該校說明，主要係學校田徑場、電力、空調改善等工程(合計逾 3 億 6,000 萬元)於 109 年底完工並開始計提折舊，致折舊及攤銷費用增加；又期間郵局定存固定利率下降，致利息收入減少；以及受疫情影響，為配合防疫管制措施，各場館不對外開放租借，致場館租借收入減少；另配合 111 年調整薪資、學校教學行政事務需要及老舊建物大修，爰增加用人費用、服務費用及折舊、折耗及攤銷費用，致連續 3 年決算收支短絀。

據該校說明略以，為改善財務收支，業執行相關開源節流措施，包括：爭取建教合作收入及專案補助計畫收入、開設具體育運動與傳播題材之推廣教育課程以增加推廣教育收入、承

接辦理各類運動賽會及接受各單項協會之委託賽事以增加委託辦理收入與企業贊助收入、持續活化校內場地及設備(如廣告看板、停車場委外出租等)以提升資產使用及權利金收入、鼓勵各單位積極對校友、企業及社會人士募款、管控水電油費與影印紙等相關費用等。

(二)該基金 114 年度預算案預計短絀 7,419 萬 8 千元，較 113 年度預算增加短絀 310 萬 6 千元，且較 112 年度決算增加短絀 2,634 萬 3 千元

該校務基金 114 年度預算案預計短絀數為 7,419 萬 8 千元，較 113 年度預算短絀 7,109 萬 2 千元，再增加短絀 310 萬 6 千元，且較 112 年度決算增加短絀 2,634 萬 3 千元，基金短絀愈形惡化。據該校說明，係因 113 年及 114 年調薪政策、教職員升等晉級、鐘點費調升等致用人費用增加，及學校老舊建物大修所致折舊、折耗及攤銷費用增加。另該校為增加自籌收入，除前揭開源節流措施外，將定期檢討現行各項收入及擷節各項支出，訂定合理收費標準，以改善校務基金之財務短絀問題，俾財務收支能轉虧為盈。

綜上，臺灣體育運動大學校務基金之收支決算數自 110 至 112 年度連續 3 年短絀，且短絀數預計持續增加至 114 年度之 7,419 萬 8 千元，亟待檢討改善。該校允宜強化開源節流措施，並提升財務收支管理效能，俾符校務基金有賸餘或維持收支平衡原則。

表 1 臺灣體育運動大學校務基金 107 至 114 年度收支及餘絀情形表

單位：新臺幣千元

年度	107	108	109	110	111	112	113	114
總收入	664,487	696,797	675,834	665,497	719,878	714,691	733,707	745,794
總支出	616,889	652,626	643,665	714,427	756,075	762,546	804,799	819,992
本期餘絀	47,598	44,171	32,169	-48,930	-36,197	-47,855	-71,092	-74,198

說明：107 至 112 年度為決算數，113 至 114 年度為預算案數。

資料來源：臺灣體育運動大學校務基金各年度預、決算書。

(分機：1914 葉蘭)