各國立大學校院(不含臺灣大學、政治大學、中興大學、成功大學、陽明交通大學、臺灣師範大學）校務基金114年度預算評估報告目錄

一、清華大學受高等教育深耕計畫補助提升教學品質概逾 10 億元，惟第 2 期若干指標未達成，允宜檢視強弱項，俾加速提升教育品質 ---------- 1

二、中央大學近年收支短絀情形未見有效改善，建教合作收入近 8 成來自政府科研補助及委辦計畫，允宜持續強化各項開源節流措施，以達維持基金收支平衡或有賸餘之目標---------- 3

三、中山大學 111 及 112 年度決算短絀數皆較預算數增加，「半導體及重點科技研究學院」及「國際金融研究學院」部分系所招生率亦屬偏低，均待檢討改善---------- 6

四、中正大學宜妥慎規劃年度投資計畫之資金需求，並覈實編列相關預算，俾發揮預算之財務控管功能---------- 9

五、臺灣海洋大學辦理桃園產學分部海洋環境暨藻礁中心及產學育成中心等 2 項新建工程執行進度落後，允宜研謀善策並加強控管機制，俾利工程如期如質完成---------- 14

六、東華大學辦理辦理理工學院 D 棟異地重建統包工程，所需資金部分以學校自籌收入支應，允宜妥為規劃財務並確實控管工程進度---------- 17

七、截至 113 年 8 月底止，暨南國際大學短絀數較去年同期為高，且 114 年度預計短絀數亦較 113 年度擴大，允宜研謀改進---------- 19

八、臺北大學「LB07 館新建工程」歷經多次流標，該校現已與民間機構簽署合作備忘錄，並規劃調整計畫內容，嗣後執行宜妥為規劃，並審慎控管進度，俾利如期如質完成---------- 23

九、嘉義大學自 111 年決算起連年短絀，且 114 年度預算短絀較 113 年度擴增逾 4 成，允宜加強開源節流措施，以穩健基金財務---------- 26

一０、高雄大學連年短絀，且 114 年度預計短絀為近 4 年最高，允宜加強開源節流，並提升營運績效---------- 29
一一、臺東大學校務基金近年自籌收支賸餘多不足以彌補政府補助收支短絀，而 114 年度預計收支短絀數則為近年新高---------- 31
一二、宜蘭大學 111 及 112 年度固定資產建設改良擴充預算執行未及 8 成，允宜加強監督管控工程進度，以利相關計畫如期如質完工---------- 33
一三、聯合大學第六學生宿舍新建工程係該校中長程校務發展之重要項目，惟事前規劃作業欠周致經費不敷所需，採補辦預算方式辦理，允宜檢討改善---------- 36
一四、臺南大學近年收支短絀數漸增，112 年度已超逾 6 千萬元，允宜積極籌劃提升自籌收入及落實各項撙節支出措施---------- 38
一五、金門大學自籌收入占總收入比率仍偏低，且學雜費收入趨減，允宜研謀廣拓其他自籌收入財源---------- 41
一六、屏東大學近年均呈短絀，且學生人數逐年減少，教學研究及訓輔單位成本概呈增加趨勢，允宜加強開源節流，積極招生並撙節支出--------- 43
一七、彰化師範大學寶山校區相關工程未能辦理驗收，致預算保留多年未能執行，允宜研謀改善---------- 46
一八、高雄師範大學校務基金短絀未獲有效改善，惟編制外人力經費仍成長，允宜積極研謀改善---------- 48
一九、臺北教育大學 114 年度預算案轉為短絀，鑒於近年建教合作收入逾 9 成來自政府委託辦理及科研補助計畫，允宜妥謀強化民間產學合作，俾增裕基金收益---------- 50
二０、臺中教育大學編列「講課鐘點、稿費、出席審查費及查詢費」連續 5 年超支，允宜研謀成本控制相關措施，以改善營運狀況---------- 53
二一、臺北藝術大學校務基金近 5 年決算及預算(案)持續短絀，允宜落實開源節流措施積極改善，以維持收支平衡---------- 55

二二、臺灣藝術大學賡續辦理校區學生宿舍興建工程，鑑於計畫已 4 次修正，工期延展達 5 年，且總經費較原核定金額增幅 1.83 倍，工程規劃及計畫執行進度之控管，亟待檢討強化---------- 57
二三、臺南藝術大學 110 至 112 學年底休學人數及比率逐年增加，其中以在職碩士生及博士生休學率增幅較高，允宜妥為輔導俾學生返校就學----- 59
二四、空中大學近年賸餘決算數均遠高於預算數，允宜覈實編列預算，另資本支出預算執行未臻理想，宜研謀改善，以發揮計畫預期之目的------- 62
二五、臺灣科技大學辦理「新竹校區國際書院大樓及整體校園公共設施新建工程」因原廠商停工致終止合約，允宜儘速辦理後續招標事宜，俾工程如期如質完工---------- 65
二六、臺北科技大學 113 年度收支預計轉為短絀，114 年度預計短絀再擴大，允宜賡續強化辦理開源節流計畫，以撙節支出及增益收入---------- 67
二七、雲林科技大學 114 年度預計短絀逾 2 億元，允宜積極推動開源節流措施，以利永續經營---------- 70
二八、虎尾科技大學近 9 年度營運多屬短絀，114 年度預算案短絀情形惡化，允宜確實開源節流，俾及早轉虧為盈---------- 73
二九、屏東科技大學自籌收入逾 3 成來自學雜費收入，惟 112 年度學雜費收入創近 5 年來新低，允待積極開拓其他自籌收入財源，俾增裕該校營運資金---------- 76
三０、澎湖科技大學 112 學年度新生註冊率較 111 學年度大幅下降，且為近 6 學年度最低，允宜妥謀善策 ---------- 78
三一、勤益科技大學近年收支連年短絀且規模逐漸擴大，允宜落實零基預算精神，逐年檢討各項支出之必要性，並研擬開源策略，俾健全基金財務---------- 80
三二、臺北護理健康大學 110 及 111 學年底處於休學人數比率高於大專校院平均數，允宜審慎瞭解原因並研謀改善---------- 84
三三、高雄餐旅大學近年學生人數呈減少趨勢，且連年入不敷出，允宜積極

拓展財源，改善短絀，俾利永續運營---------- 87
三四、臺中科技大學近年計時計件人員酬金多有超支情形，允應依相關規定強化預算控管作為，俾節約公帑---------- 89
三五、臺北商業大學近年專任教師未足額進用，且兼任教師占比頗高，允宜檢討調整以免影響教學品質及學生受教權益---------- 92
三六、高科大校務基金近年度短絀情形已漸改善，惟113年度至8月底仍短絀2.63億元，且一般建築及設備計畫部分工程預算執行未臻理想及進度落後，允宜審慎控管工程進度並撙節開支---------- 94
三七、體育大學近年收支短絀情形未見有效改善，且114年度預計短絀數仍較113年度預算增加，亟待強化各項開源節流措施，以提升營運績效--- 97
三八、臺灣體育運動大學校務基金自110至112年度決算均為短絀，113年度預算案預計仍為短絀，允宜強化開源節流措施，俾改善基金財務狀況---------- 101
三九、臺灣戲曲學院113及114年度預計呈現收支短絀，且113學年度招生缺額及缺額率均較往年增加，其中以國中部缺額情形最為嚴峻，允宜研謀因應---------- 103
四0、臺南護理專科學校112學年度休學及退學比率均屬偏高，允宜深入探究原因並研謀改善---------- 106
四一、臺東專科學校近年註冊率偏低，且逐年停招部分科別，招生情形未如預期，允宜研謀因應---------- 108

各國立大學校院(不含臺灣大學、政治大學、中興大學、成功大學、陽明交通大學、臺灣師範大學）校務基金114年度預算評估報告

一、清華大學受高等教育深耕計畫補助提升教學品質概逾10億元，惟第2期若干指標未達成，允宜檢視強弱項，俾加速提升教育品質

清華大學114年度預算案編列「其他補助收入」16億7,437萬2千元，係政府補助收入；另編列「教學研究及訓輔成本」49億6,605萬5千元，其中38億5,694萬4千元由政府補助款項支應。經查：

(一)自107年度起受高等教育深耕計畫補助，每年概逾10億元

教育部為協助大學依其定位發展多元特色，培育新世代優質人才，爰推動第1期及第2期高等教育深耕計畫，執行期程分別為107至111年度、112至116年度，前後期計畫皆分為兩部分進行，分別為「第一部分：全面性提升大專校院品質及促進高教多元發展」及「第二部分：協助大學追求國際一流地位及發展研究中心」。清華大學107至112年度獲得之補助收入介於8億6,626萬2千元至12億5,698萬3千元間，同期間支出介於8億6,570萬1千元至12億6,246萬元間(詳表1)，除107年度外皆逾10億元。

表1　清華大學107至114年度受高等教育深耕計畫補助之收支明細表

單位：新臺幣千元

科目\年度	107	108	109	110	111	112	113		114
	決算數	決算數	決算數	決算數	決算數	決算數	預算案數	決算數	預算案數
其他補助收入	704,659	979,650	1,015,686	1,040,540	995,165	937,239	962,892	576,552	962,892
基金	161,603	232,640	219,562	216,443	216,167	254,855	237,108	69,627	237,108
收入合計	**866,262**	1,212,290	1,235,248	**1,256,983**	1,211,332	1,192,094	1,200,000	646,179	1,200,000
教學研究及訓輔成本	704,659	979,650	1,015,686	1,040,540	995,165	937,181	962,892	576,552	962,892
設備無形資產	161,042	198,581	222,266	221,920	237,370	200,052	237,108	89,946	237,108
支出合計	**865,701**	1,178,231	1,237,952	**1,262,460**	1,232,535	1,137,233	1,200,000	666,498	1,200,000

說　　明：113年度決算數為截至7月底止實現數。

資料來源：整理自清華大學資料。

(二)第 2 期若干指標未達成，允宜檢視強弱項，俾加速提升教育品質

清華大學第 2 期計畫指標包括 42 項主冊計畫共同績效指標及 32 項全校型計畫共同績效指標，執行結果，除目標值為不適用及尚無數據者外，112 年度分別計 14 項及 5 項共 19 項未達成，113 年度(截至 7 月底止)計 12 項及 7 項共 19 項未達成(詳表 2)；面對全球化高度競爭，教育部挹注資源引領大學改善教育品質，提高學生素質並吸引各地英才學習，為落實補助效益，該校允宜檢視強弱項，俾加速提升教育品質。

表 2 清華大學 112 及 113 年度(截至 7 月底止)高等教育深耕計畫績效達成情形表

單位：項

類別	衡量方式指標數	112 年度				113 年度（截至 7 月底止）		
		目標值為不適用	併入其他指標計算	達成	未達成	尚無數據	達成	未達成
主冊計畫-共同績效指標	42	4	1	23	**14**	14	16	**12**
全校型計畫-共同績效指標	32	0	0	27	**5**	15	10	**7**
合計	74	4	1	50	**19**	29	26	**19**

說　　明：學生程度前後測試指標歸類為不適用，主要係前測於新生入學時進行，尚無法預估程度以設定目標值；後測自 113 學年度起實施，112 年度尚無目標值。

資料來源：整理自清華大學資料。

綜上，清華大學自 107 年度起受教育部第 1 及 2 期高等教育深耕計畫補助概逾 10 億元，用以改善教學環境及培育優秀人才，提升品質；惟該校第 2 期計畫於 112 及 113 年度(截至 7 月底止）各有 19 項績效指標未達成，補助效益尚有部分未顯現，允宜檢視強弱項，俾加速提升教育品質。

（分機：1933 張峻萍）

二、中央大學近年收支短絀情形未見有效改善，建教合作收入近 8 成來自政府科研補助及委辦計畫，允宜持續強化各項開源節流措施，以達維持基金收支平衡或有賸餘之目標

國立中央大學校務基金 114 年度預算案編列收入 50 億 1,891 萬 3 千元，費用 52 億 3,774 萬 6 千元，收支相抵後，預計短絀 2 億 1,883 萬 3 千元，較 113 年度預算案本期短絀 2 億 0,208 萬 7 千元，增加 1,674 萬 6 千元(增幅 8.29%)。經查：

(一)近年校務基金收支短絀情形未見有效改善，允宜持續強化各項開源節流措施，以達維持基金收支平衡或有賸餘之目標

經分析近年中央大學校務基金收支餘絀預算編列及執行情形，各年度營運結果皆持續發生短絀，就預算編列情形觀之，短絀數由110年度1億4,491萬3千元至114年度預計2億1,883萬3千元，概呈增加趨勢，增幅高達51%；另就實際執行情形觀之，110至112年度執行結果未如預期，決算審定短絀數分別為1億7,424萬3千元、1億7,418萬1千元及1億9,840萬1千元，整體而言亦概呈增加趨勢，顯示近年該校整體營運狀況未見有效改善(詳表1)，據該校說明，已規劃相關開源節流措施，包括研議調整學雜費、吸引外籍生就讀、爭取政府機關補助或委辦計畫、設置太陽光電發電設備增加售電回饋金、積極推動募款等以增加收入；另同時建立工程開口契約及堪用財物交流資訊平台、推行無紙化與節能措施等以撙節支出，允宜持續強化各項開源節流措施，以達維持基金收支平衡或有賸餘之目標[1]。

[1] 依國立大學校院校務基金設置條例第11條第1項規定：「校務基金預算之編製，應以國立大學校院中長程發展計畫為基礎，審酌基金之財務及預估收支情形，在維持基金收支平衡或有賸餘之原則下，定明預估之教育績效目標，並納入年度財務規劃報告書，…。」，又依 114 年度中央政府總預算附屬單位預算共同項目編列作業規範，對於作業基金之業務收支及賸餘規定：「(一) 應依基金設立目的，考量其財務能力，本自給自足原則，…(二) 各基金應力求有賸餘無短絀，年度賸餘應以逐年成長(短絀積極改善)為目標。…。」。準此，國立大學校院校務基

表 1　中央大學 110 至 114 年度校務基金收支餘絀預算編列及執行情形概況表

單位：新臺幣千元

項目	110 年度		111 年度		112 年度		113 年度	114 年度
	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數	預算案數	預算案數
業務收入	4,501,554	4,588,536	4,619,396	4,876,701	4,567,525	4,829,443	4,829,762	4,740,741
業務外收入	228,633	321,281	222,003	300,371	218,075	335,881	275,735	278,172
收入合計	**4,730,187**	**4,909,817**	**4,841,399**	**5,177,072**	**4,785,600**	**5,165,324**	**5,105,497**	**5,018,913**
業務成本與費用	4,694,415	4,887,226	4,829,309	5,145,299	4,815,384	5,155,726	5,109,899	5,043,025
業務外費用	180,685	196,834	180,693	205,954	175,812	207,999	197,685	194,721
支出合計	**4,875,100**	**5,084,060**	**5,010,002**	**5,351,253**	**4,991,196**	**5,363,725**	**5,307,584**	**5,237,746**
本期餘絀	**-144,913**	**-174,243**	**-168,603**	**-174,181**	**-205,596**	**-198,401**	**-202,087**	**-218,833**

說　　明：決算數細數之和與總數或略有出入，係 4 捨 5 入關係，下表同。

資料來源：整理自國立中央大學校務基金 110 至 114 年度附屬單位預算(案)、110 至 112 年度附屬單位決算及該校提供資料；本中心製表。

(二)近年建教合作收入近 8 成來自政府委辦及科研補助計畫，允宜研謀強化與民間之產學合作，以增裕基金收入

114 年度整體財務收支預計短絀 2 億 1,883 萬 3 千元，為近 5 年最高，惟自籌收入受少子女化趨勢影響，學生人數及學雜費收入逐年減少，應積極開拓其他自籌收入財源，以降低對學校營運之衝擊。據中央大學提供資料顯示，目前自籌收入係以「建教合作收入」為主，其經費來源為辦理政府、民間與學術研究機構產學合作、專題研究及委託辦理等計畫之收入，查該項收入 110 至 114 年度介於預計 19 億 5,798 萬 9 千元至 22 億 5,830 萬 2 千元間，其中產學合作收入介於 2 億 6,504 萬 9 千元至 4 億 7,257 萬 1 千元間，占建教合作收入比率僅介於 11.77%至預計 21.81%，近 8 成收入源自政府科研補助及委辦計畫(詳表 2)，允宜研謀強化與民間之產學合作，以增裕基金收入。

金預算之編製，應於自給自足基礎下，以維持收支平衡或有賸餘為原則，並應力求有賸餘無短絀，年度賸餘應以逐年成長或積極改善短絀為目標。

表 2　中央大學 110 至 114 年度建教合作收入概況表　單位:新臺幣千元

年度	建教合作收入				產學合作收入占比	政府科研及委辦收入占比
	產學合作收入	政府科研補助收入	政府委託辦理收入	合計		
110 年度決算數	455,222	1,220,436	436,989	2,112,647	21.55%	78.45%
111 年度決算數	265,049	1,256,247	730,007	2,251,303	11.77%	88.23%
112 年度決算數	472,571	1,311,367	474,364	2,258,302	20.93%	79.07%
113 年度預算案數	412,494	1,359,696	192,025	1,964,215	21.00%	79.00%
114 年度預算案數	427,044	1,262,110	268,835	1,957,989	21.81%	78.19%

資料來源：整理自國立中央大學校務基金 110 至 114 年度附屬單位預算(案)、110 至 112 年度附屬單位決算及該校提供資料；本中心製表。

綜上，中央大學 110 至 114 年度「本期短絀」預算數由 1 億 4,491 萬 3 千元概增為 2 億 1,883 萬 3 千元，增幅高達 51%，顯示近年該校整體營運狀況未見有效改善，允宜持續強化各項開源節流措施，另近年建教合作收入近 8 成來自政府科研補助及委辦計畫，宜研謀強化與民間之產學合作，以增裕基金收入，以達維持基金收支平衡或有賸餘之目標。

（分機：1937 鄧可容）

三、中山大學111及112年度決算短絀數皆較預算數增加，「半導體及重點科技研究學院」及「國際金融研究學院」部分系所招生率亦屬偏低，均待檢討改善

中山大學校務基金114年度預算案編列業務收入46億982萬4千元、業務成本與費用49億986萬1千元、加計業務外賸餘1億5,330萬元，預計短絀1億4,673萬7千元。另該校務基金依「國家重點領域產學合作及人才培育創新條例」規定設立「半導體及重點科技研究學院」及「國際金融研究學院」，並於112年度起編列該校務基金之分預算。經查：

(一)中山大學111及112年度決算短絀數皆高於預算數，114年度預計短絀1億4,673萬7千元，較113年度預算短絀增加53.2%

檢視中山大學近年收支餘絀情形，111至112年度中山大學預算各編列短絀1億3,173萬元及9,315萬5千元，實際執行結果，該2年度決算短絀分別為1億5,294萬3千元及1億5,201萬6千元，短絀數皆較預算數增加(詳表1)。

至於決算短絀高於預算原因，依其預、決算書，111及112年度皆因提供教研優質環境及配合「2030雙語國家政策」，積極延攬聘用各領域專業人士及外籍教師所致。另該校114年度預算案編列收支短絀1億4,673萬7千元，較113年度預算短絀增加5,095萬7千元(增幅53.20%)。

表1　中山大學111至114年度收支餘絀情形表　　單位：新臺幣千元

項目\年度	111年度		112年度		113年度	114年度
	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	預算案數
業務收入	3,413,584	3,837,713	3,739,805	4,274,138	4,030,516	4,609,824
業務成本與費用	3,650,516	4,135,105	3,965,960	4,594,315	4,271,296	4,909,861
業務賸餘(短絀)	-236,932	-297,392	-226,155	-320,177	-240,780	-300,037
業務外賸餘(短絀)	105,202	144,449	133,000	168,161	145,000	153,300
本期餘絀	-131,730	-152,943	-93,155	-152,016	-95,780	-146,737

資料來源：中山大學各年度預算書及決算書。

(二)112 學年度「半導體及重點科技研究學院」博士班無新生註冊、「國際金融研究學院」碩士班招收率僅 20%，均待檢討改善

中山大學「半導體及重點科技研究學院」114 年度預算案編列業務收入 3 億 5,240 萬元、業務成本與費用 3 億 3,900 萬元、業務外賸餘 110 萬元、收支相抵後本期賸餘 1,450 萬元；另「國際金融研究學院」114 年度預算案編列業務收入 1 億 9,190 萬元、業務成本與費用 1 億 7,680 萬元、業務外賸餘 620 萬元、收支相抵後本期賸餘 2,130 萬元。

依中山大學提供資料(詳表 2)，「半導體及重點科技研究學院」112 學年度 3 個碩士班新生註冊率介於 80%至 100%，惟創新半導體製造研究所博士班並無新生註冊；另 113 學年度精密電子零組件研究所碩士班新生註冊率僅 45%、創新半導體製造研究所博士班僅 20%。至「國際金融研究學院」之國際資產管理研究所新生註冊率雖自 112 學年度之 20%提高至 113 學年度之 100%，惟 113 學年度新成立之數位與永續金融研究所，新生註冊率為 62%，仍待改善。

表 2　中山大學「半導體及重點科技研究學院」及「國際金融研究學院」新生註冊率表

單位：%

研究學院及研究所名稱		112 學年度	113 學年度
半導體及重點科技研究學院	先進半導體封測研究所(碩士班)	99	83
	精密電子零組件研究所(碩士班)	80	45
	創新半導體製造研究所(碩士班)	100	100
	創新半導體製造研究所(博士班)	0	20
國際金融研究學院	國際資產管理研究所(碩士班)	20	100
	數位與永續金融研究所(碩士班)		62

說　　明：1.新生註冊率=錄取人數/核定招生名額。表列註冊率係按招生簡章規定流用後之招生名額計算。

2.112 學年度精密電子零組件研究所(原招生名額 40 名)，依招生簡章規定得以不超過該所原招生名額 25%為上限，將招生名額 10 名流入先進半導體封測研究所(原招生名額 80 名)，流用後之各所招生名額為先進半導體封測研究所 90 名、精

密電子零組件研究所 30 名。

3. 113 學年度精密電子零組件研究所(原招生名額 38 名),依招生簡章規定得以不超過該所原招生名額 25%為上限，將招生名額 9 名流入先進半導體封測研究所(原招生名額 80 名)，流用後各所招生名額為先進半導體封測研究所 89 名、精密電子零組件研究所 29 名。

資料來源：中山大學提供。

綜上，中山大學 111 及 112 年度決算短絀數皆高於預算數，114 年度亦預計短絀，未符合作業基金規定之「各基金應力求有賸餘無短絀，年度賸餘應以逐年成長(短絀積極改善)為目標。」[1]。另「半導體及重點科技研究學院」及「國際金融研究學院」之設立既為促進國家重點領域產學合作及人才培育，惟部分班別招生率欠佳，允宜積極檢討改善，俾達設置目的。

（分機：1925 賴欣憶）

[1]依行政院主計總處 114 年度總預算附屬單位預算編製作業手冊「附屬單位預算共同項目編列作業規範」之貳、作業基金：甲、業務收支及賸餘：一、賸餘(短絀)。

四、中正大學宜妥慎規劃年度投資計畫之資金需求，並覈實編列相關預算，俾發揮預算之財務控管功能

中正大學校務基金 114 年度預算案於「資金轉投資及其餘絀明細表」項下，編列「投資淨額」2 億 1,128 萬 6 千元[1]，較 113 年度之 1 億 1,604 萬元大幅增加 9,524 萬 6 千元(增幅達 82.08%)；另 114 年度於「業務外收入」項下，編列「投資賸餘」732 萬 7 千元[2]，較 113 年度之 501 萬 3 千元增加 231 萬 4 千元(增幅達 46.16%)，惟中正大學未妥慎規劃年度投資計畫之資金需求，並覈實編列相關預算，致該校 112 年度資金轉投資計畫奉准先行辦理數占預算數比率偏高，謹說明如下：

(一)為妥善管理與提高投資收益，中正大學宜妥慎規劃年度投資計畫之資金需求，並覈實編列相關預算

依「國立中正大學投資收支管理原則」第 3 點規定：「本校應組成校務基金投資管理小組(下稱投資管理小組)處理投資相關事務、擬訂年度投資規劃及執行各項投資評量與決策，並定期將投資效益報告校務基金管理委員會，每年至少 1 次。…。投資管理小組應隨時注意投資效益，必要時，得修正投資規劃內容，並經校務基金管理委員會審議通過後執行。相關之經費動支，應依程序簽陳校長同意後辦理。」同原則第 5 點規定：「…，本校於提出年度投資規劃並經校務基金管理委員會審議通過後得投資下列項目：(一)存放公民營金融機構。(二)購買公債、國庫券或其他短期票券。(三)投資於與校務發展或研究相關之公司及企業，…。(四)其他具有收益性及安全性，並有助於增進效益之投資。…。」爰中正大學宜妥慎規劃年度投資計畫之

[1]僅包括 114 年底預計資金轉投資(股票部分)金額計 2 億 1,128 萬 6 千元。
[2]包括 114 年底預計資金轉投資(股票部分)投資收益 304 萬 1 千元及預計指數股票型基金(ETF)投資收益 428 萬 6 千元。

資金需求，覈實編列相關預算，並依上開校務基金管理委員會核准之資金運用範疇，積極主動掌握市場情勢，妥適配置各項資金運用工具之占比，以提高投資收益。

(二)中正大學 114 年度預算書未能妥適揭露投資計畫之部分投資規劃及指數股票型基金(ETF)預計投資餘絀等重要資訊

依「112 年度國立中正大學校務基金財務規劃報告書」，中正大學投資策略係採定期定額方式，將資金投資於獲利穩定之股票或指數股票型基金(ETF[3])等金融產品;鑒於投資標的種類繁多，中正大學已就其辦理之投資計畫，於其預算書內列有「資金轉投資及其餘絀明細表」、「預計平衡表」等報表控管，故應將前項投資規劃內容及投資效益納入預算書(表)，包括轉投資事業名稱、投資金額(以前年度已投資及本年度增減投資)、持股比例及投資餘絀等重要資訊；然由中正大學 114 年度預算書所示，該年度投資計畫之部分投資規劃(如本年度增減投資部分)與預算配合情形暨指數股票型基金(ETF)預計投資金額及其效益[4]等重要事項(詳如表 1、表 2)，多未能於預算書表中(如「資金轉投資及其餘絀明細表」等)或其附註妥適完整揭露，並力求詳實，不利預算審議。

(三)該校 112 年度資金轉投資計畫奉准先行辦理數占預算數比率偏高，預算編列容欠核實

中正大學 112 年度新增投資台灣積體電路製造(股)公司等 16 項投資，因原未編列預算，致以自籌收入之資金轉投資預算額度尚不足 8,216 萬元，經依校內程序簽報機關同意於 112 年

[3] ETF 全名為 Exchange Traded Funds，又稱指數股票型基金。

[4] 例如中正大學 114 年度預算書表中未能將指數型基金(ETF)投資種類、預計投資金額(預估為 1 億 1,807 萬 8 千元)及其投資效益(預估為 428 萬 6 千元)等重要事項，妥作說明表達。

度先行辦理，並併入決算；惟前述 112 年度「轉投資計畫」奉准先行辦理數 8,216 萬元(項目及金額詳如表 3)，占當年度「投資淨額」預算數 1 億 65 萬 3 千元[5]之比重達 81.63%，似屬偏高，顯示中正大學未審慎規劃年度投資計畫資金需求，並核實編列預算，致原有預算不足支應業務變動所需，需以業務需要及預算編列不足等由，報請同意先行辦理，造成原編投資預算項目及金額與實際執行情形差距甚大，事前規劃有欠周妥。

表 1　108 至 114 年度中正大學資金轉投資及投資報酬率一覽表

單位：新臺幣千元

年度	資金轉投資(股票)			資金轉投資(ETF)			小計		
	投資金額	投資收益	報酬率	投資金額	投資收益	報酬率	投資金額	投資收益	報酬率
108	14,939	0	0%	3,870	0	0%	18,809	0	0%
109	38,135	380	1.0%	24,157	84	0.3%	62,292	464	0.7%
110	100,654	1,122	1.1%	52,360	2,107	4.0%	153,014	3,229	2.1%
111	116,041	1,865	1.6%	59,575	3,148	5.3%	175,616	5,013	2.9%
112	211,286	3,041	1.4%	118,078	4,286	3.6%	329,364	7,327	2.2%
113	116,040	1,865	1.6%	59,575	3,148	5.3%	175,615	5,013	2.9%
114	211,286	3,041	1.4%	118,078	4,286	3.6%	329,364	7,327	2.2%

說　　明：本表除 113 及 114 年度為預算案數外，其餘各年度為決算數。另詢據中正大學表示：113 及 114 年度「投資金額」與「投資收益」預算案數係分別參考 111 及 112 年度決算數編製而成，故金額完全相同。

資料來源：中正大學提供。

表 2　114 年度中正大學資金轉投資及其餘絀明細表　單位：新臺幣千元

編號	轉投資事業名稱	投資金額		投資餘絀		
		本年度增減投資	投資淨額	本年度預算	上年度預算	前年度決算
1	奈捷生物科技(股)公司	0	200	0	0	0
2	中正育成(股)公司	0	5,000	0	0	0
3	品印三維科技(股)公司	0	500	0	0	0
4	海波視智能科技(股)公司	0	1,275	0	0	0
5	中華電信(股)公司	0	47,160	1,613	1,055	1,613
6	台灣積體電路製造(股)公司	0	70,045	1,293	753	1,293
7	前瞻傳動科技(股)公司	0	2,900	0	0	0
8	AAPL-蘋果	0	15,140	47	28	47

[5]中正大學校務基金 112 年度預算於「資金轉投資及其餘絀明細表」項下，編列「投資淨額」100,653 千元。

編號	轉投資事業名稱	投資金額		投資餘絀		
		本年度增減投資	投資淨額	本年度預算	上年度預算	前年度決算
9	AMZN-亞馬遜	0	13,058	0	0	0
10	Meta-Meta Platforms, Inc.	0	9,934	0	0	0
11	MSFT-微軟	0	15,957	88	29	88
12	GOOGL-Alphabet Inc.	0	14,352	0	0	0
13	TSLA-特斯拉	0	8,530	0	0	0
14	Berkshire Hathaway Inc.	0	3,099	0	0	0
15	橘世代科技運動(股)公司	0	700	0	0	0
16	NVDA-輝達	0	3,436	0	0	0
合計		0	211,286	3,041	1,865	3,041

說　　明：本表「投資淨額」均為「以前年度已投資」部分；本表「投資餘絀」為現金股利或採權益法認列之投資餘絀。

資料來源：摘錄自中正大學 114 年度預算書。

表 3　112 年度中正大學以自籌收入支應「資金轉投資計畫」先行辦理情形一覽表

單位：新臺幣千元

編號	轉投資事業名稱	泰准先行辦理數	備註
1	橘世代科技運動(股)公司	575	技術作價入股取得
2	中華電信(股)限公司	12,969	本年度奉准先行辦理數
3	台灣積體電路製造(股)公司	13,291	本年度奉准先行辦理數
4	AAPL-蘋果	3,681	本年度奉准先行辦理數
5	AMZN-亞馬遜	3,704	本年度奉准先行辦理數
6	MSFT-微軟	3,719	本年度奉准先行辦理數
7	GOOGL-Alphabet Inc.	3,678	本年度奉准先行辦理數
8	TSLA-特斯拉	2,423	本年度奉准先行辦理數
9	BRK/B-波克夏	2,130	本年度奉准先行辦理數
10	NVDA-輝達	2,794	本年度奉准先行辦理數
11	元大台灣高股息證券投資信託基金	3,718	本期新增投資
12	元大台灣卓越 50 證券投資信託基金	13,862	本期新增投資
13	元大台灣高息低波證券投資信託基金	9,828	本期新增投資
14	國泰永續高股息證券投資信託基金	794	本期新增投資
15	統一ＦＡＮＧ＋證券投資信託基金	4,899	本期新增投資
16	復華台灣科技優息證券投資信託基金	95	本期新增投資
小計		82,160	-

說　　明：本表「本年度奉准先行辦理數」不含期末未實現評價餘絀。

資料來源：中正大學提供。

綜上，中正大學宜妥慎規劃年度投資計畫資金需求，並於預算書內妥作表達；惟該校除未依業務性質及實際需要揭露部分重要投資資訊外，且 112 年度以自籌收入支應之資金轉投資預算額度不足 8,216 萬元(占該年度預算數 81.63%)，需報請同意於 112

年度先行辦理，預算編列亦欠核實，允宜檢討強化事前投資規劃作業，並覈實編列相關預算，俾利發揮預算之財務控管功能。

（分機：8665 鍾俊華）

五、臺灣海洋大學辦理桃園產學分部海洋環境暨藻礁中心及產學育成中心等 2 項新建工程執行進度落後，允宜研謀善策並加強控管機制，俾利工程如期如質完成

臺灣海洋大學校務基金(以下簡稱海洋大學)114 年度預算案「固定資產之建設、改良、擴充」編列 2 億 3,655 萬 8 千元(均屬一般建築及設備一次性項目)，主要為教學研究用之儀器設備及資訊設備之增購及汰舊換新等。經查：

(一)113 年度截至 8 月底止固定資產之建設改良擴充預算執行情形未如預期

以海洋大學近年(109 年至 113 年 8 月底)固定資產之建設改良擴充預算執行情形觀之，109 及 112 年度執行率約 8 成，110 及 111 年度執行率較低,分別占可用預算數 62.19%及 60.07%(詳表 1);另 113 年度截至 8 月底止執行數為 1 億 2,500 萬 4 千元，占預算分配數比率 64.64%，占全年可用預算數比率僅 29.70%，預算執行情形未如預期，詢據海洋大學說明，主要原因如下：

1.「桃園產學分部海洋環境暨藻礁中心新建工程(109-113 年)」及「桃園產學分部產學育成中心新建工程(110-113 年)」之藻礁暨海洋生態館工程因廠商出工數不足、材料送審時程延宕及施工圖清圖未完成，致進度落後。

2.體育館鋼構保養於 113 年 7 月進行第 2 次開標，因未達 3 家廠商而流標，為不影響上課使用，延至 114 年再辦理。

表 1　海洋大學近年固定資產之建設改良擴充預算執行情形表

單位：新臺幣千元；%

年度	可用預算數				決算數	執行率
	以前年度保留數	本年度預算數	奉准先行辦理數	小計		
109	55,686	402,720	49,380	507,786	408,029	80.35
110	74,645	352,528	74,210	501,383	311,802	62.19

年度	可用預算數				決算數	執行率
	以前年度保留數	本年度預算數	奉准先行辦理數	小計		
111	69,391	441,200	67,274	577,865	347,117	60.07
112	158,276	241,026	47,203	446,505	362,377	81.16
113	69,567	351,383	-	420,950	125,004	29.70
114	-	236,558	-	236,558	-	-

說　　明：113 年度決算數為截至 8 月底止執行數；113 年度截至 8 月底分配數為 1 億 9,337 萬元。

資料來源：海洋大學提供資料。

(二)桃園產學分部海洋環境暨藻礁中心、產學育成中心等 2 項新建工程迄 113 年 8 月底執行進度落後 48.73 個百分點，允宜檢討改善並強化控管措施

另檢視海洋大學一般建築及設備之分年性項目「桃園產學分部海洋環境暨藻礁中心新建工程」及「桃園產學分部產學育成中心新建工程」均預計 113 年度完工(114 年度未編列預算)，近年預算執行情形如下(詳表 2)：

1. 110 年受疫情及營建物價上漲等影響，招標 3 次結果均無廠商投標，致建照逾期作廢，經該校相關會議決議採縮減量體及將 2 項新建工程合併招標方式繼續推動，111 年 7 月重新取得建照後，同年 8 月 2 次招標結果無廠商投標，於 111 年 9 月 27 日始決標，112 年 3 月 27 日開工。
2. 惟決標後迄 113 年 8 月底因公司負責人及工程人員更換頻繁、工程人員專業能力不足及出工數不佳，致工程實際進度 19.87%較預定進度 68.60%落後 48.73 個百分點，預算執行率尚未達 1 成，允宜檢討改善並強化控管措施。

表 2　「桃園產學分部海洋環境暨藻礁中心新建工程」及「桃園產學分部產學育成中心新建工程」近年預算執行情形　　單位：新臺幣千元；%

計畫名稱	計畫總經費	年度	可支用預算數			決算數	執行率
			預算數	以前年度保留數	小計		
桃園產學分部海洋環境暨藻礁中心新建工程	98,200	109	2,100	0	2,100	2,100	100.00
		110	283	0	283	283	100.00
		111	37,142	0	37,142	2,142	5.77
		112	未編列	35,000	35,000	4,369	12.48
		113	58,675	30,631	89,306	6,143	6.88
桃園產學分部產學育成中心新建工程	99,900	110	33	0	33	33	100.00
		111	36,772	0	36,772	1,772	4.82
		112	未編列	35,000	35,000	3,752	10.72
		113	63,095	31,248	94,343	6,142	6.51

說　　明：113 年度決算數為截至 8 月底止執行數。
資料來源：海洋大學提供資料。

綜上，海洋大學桃園產學分部海洋環境暨藻礁中心及產學育成中心等 2 項新建工程預計 113 年完工，惟近年執行情形未如預期，迄 113 年 8 月底因多次招標流標及開工後出工數不佳等因素，致工程進度落後達 48.73 個百分點，允宜研謀善策並加強控管機制，提升執行效能，俾利工程如期如質完成。

（分機：8652 廖怡絜）

六、東華大學辦理辦理理工學院 D 棟異地重建統包工程，所需資金部分以學校自籌收入支應，允宜妥為規劃財務並確實控管工程進度

東華大學校務基金 114 年度預算案編列業務收入 25 億 4,124 萬 6 千元，業務成本與費用 27 億 6,092 萬元，業務外收入 2 億 7,644 萬 6 千元，業務外費用 2 億 1,365 萬 3 千元，收支相抵後，預計短絀 1 億 5,688 萬 1 千元，較 113 年度預算案短絀 9,371 萬 4 千元，增加短絀 6,316 萬 7 千元。經查：

(一)理工學院 D 棟異地重建統包工程總工程經費 6 億元

東華大學壽豐校區理工一館因 113 年 4 月 3 日花蓮地震衍生之火災而嚴重損毀，部分機電系統及結構亦受損而不堪使用，爰擬於校內用地辦理東華大學理工學院 D 棟異地重建統包工程，規劃興建地上 2 層，總樓地板面積 2,000 平方公尺之建物，總工程經費 6 億元(含國庫撥款 4 億 2,000 萬元、自籌收入支應 1 億 8,000 萬元)，114 年度預算案於「一般建築及設備計畫-房屋及建築」科目編列 2 億 8,840 萬元(含國庫撥款 1 億 5,000 萬元、自籌收入支應 1 億 3,840 萬元)。

(二)東華大學校務基金(大學)近年連年短絀且有超支併決算情形，允宜妥適規劃財務並加強控管工程作業期程及執行進度

揆東華大學校務基金(大學)自籌收支情況，110 年度決算自籌收支賸餘 7,764 萬 9 千元，惟 111 年度自籌收支決算發生短絀 1,762 萬 7 千元，112 年度自籌收支決算賸餘雖增至 4,715 萬 7 千元，然 114 年度自籌收支預算案賸餘僅 530 萬 5 千元。另該校政府補助收支則均呈短絀，110 至 112 年度決算短絀介於 1 億 2,577 萬元至 2 億 3,974 萬 1 千元間，113 與 114 年度預算案短絀則各為 1 億 4,035 萬 5 千元及 1 億 5,421 萬 1 千元(詳表 1)。顯示東華大學自籌收支雖餘絀互見，惟因政府補助收支均

為短絀，爰整體基金收支仍呈短絀。又 112 年度中央政府總決算審核報告指出，東華大學校務基金[1]111 與 112 年度超支併決算金額分別為 2 億 9,743 萬 5 千元及 5 億 1,493 萬元，超支比率各為 12.66%及 21.75%，已連續 2 年度有超支併決算之情形，顯示預算編列未盡核實、預算執行有加強管控之必要，允宜依國立大學校院校務基金管理及監督辦法妥為規劃財務及並強化工程進度控管作業，俾利永續運營。

表 1　東華大學 110 至 114 年度財務概況表　　單位：新臺幣千元

項目	110 年度決算數	111 年度決算數	112 年度決算數	113 年度預算案數	114 年度預算案數
政府補助收支餘絀	-125,770	-161,041	-239,741	-140,355	-154,211
自籌收支餘絀	77,649	-17,627	47,157	52,971	5,305
本期餘絀	-48,121	-178,668	-192,584	-87,384	-148,906

說　　明：本表為東華大學校務基金大學部分，不含附設實驗國民小學校務基金。
資料來源：東華大學提供。

綜上，東華大學 114 年度預算案編列理工學院 D 棟異地重建統包工程經費 2 億 8,840 萬元(含國庫撥款 1 億 5,000 萬元、自籌收入支應 1 億 3,840 萬元)，鑑於東華大學校務基金(大學)近年連年短絀且有超支併決算情形，允宜妥適規劃財務並加強控管工程作業期程及執行進度。

（分機：1941 方淑玄）

[1] 為不含分預算之附屬單位預算。

七、截至 113 年 8 月底止，暨南國際大學短絀數較去年同期為高，且 114 年度預計短絀數亦較 113 年度擴大，允宜研謀改進

暨南國際大學校務基金 114 年度預算案編列業務收入 14 億 7,799 萬元、業務成本與費用 16 億 1,527 萬 6 千元、業務短絀 1 億 3,728 萬 6 千元，加計業務外賸餘 4,312 萬元，預計短絀 9,416 萬 6 千元。經查：

(一)截至 113 年 8 月底止，暨南國際大學收支短絀數達 1.07 億餘元，較去年同期為高，且 114 年度預算案預計短絀數亦較 113 年度增加 8.3%

1. 按國立大學校院校務基金設置條例第 11 條第 1 項[1]規範意旨，校務基金營運宜以收支平衡或有賸餘為原則。據暨南國際大學(下稱暨大)提供資料，截至 113 年 8 月底止，收支短絀數為 1 億 795 萬 2 千元，主因為學雜費收入及建教合作收入較預期為低所致；該短絀數較 112 年 8 月底短絀之 1,352 萬 6 千元為高。另該校校務基金近 3 年度(110 至 112 年度，以下同)決算均為短絀(詳表 2)，且 114 年度預算案預計短絀數為 9,416 萬 6 千元，亦較 113 年度增加短絀 720 萬 7 千元(增幅 8.3%)。

2. 國立大學校院校務基金管理及監督辦法第 23 條第 1 項規定：「學校校務基金及各項自籌收入之執行，應以有賸餘或維持收支平衡為原則；如實際執行有短絀情形，學校應擬訂開源節流計畫，經管理委員會審議通過後執行。」暨南國際大學近 3 年度均擬訂開源節流計畫，以撙節支出及增益收入。詢

[1]國立大學校院校務基金設置條例第 11 條第 1 項規定：「校務基金預算之編製，應以國立大學校院中長程發展計畫為基礎，審酌基金之財務及預估收支情形，在維持基金收支平衡或有賸餘之原則下，定明預估之教育績效目標，並納入年度財務規劃報告書，由國立大學校院公告之。」

據暨大說明，該校開源節流計畫主要包含爭取專案計畫補助經費、增加權利金、利息、資產使用及權利金等收入，及節省電費等，以改善基金財務。從該校近 3 年度開源節流計畫辦理情形以觀(詳表 1)，大部分項目執行結果均較上年度為佳，惟部分項目之辦理情形未達預期，允宜持續改進。

表 1 暨南國際大學 110 至 112 年度開源節流計畫辦理情形表

年度	主要內容	辦理情形
110	爭取專案計畫補助經費	1.建教合作收入決算數較109年度增加9,882萬4千元。 2.其他補助收入決算數較109年度減少1,873萬1千元(未達預期)。
	增加利息收入	利息收入決算數較109年度增加18萬9千元。
	節省電費	電費決算數較 109 年度減少 375 萬 3 千元。
111	爭取專案計畫補助經費	1.建教合作收入決算數較110年度減少1,086萬3千元(未達預期)。 2.其他補助收入決算數較 110 年度增加 552 萬 9 千元。
	增加資產使用及權利金收入	資產使用及權利金收入決算數較 110 年度增加 507 萬 8 千元。
	節省電費	電費決算數較 110 年度增加 750 萬 6 千元(未達預期)。
112	爭取專案計畫補助經費	1.建教合作收入決算數較 111 年度增加 854 萬 6 千元。 2.其他補助收入決算數較 111 年度增加 112 萬 4 千元(未達預期)。
	增加雜項業務收入	雜項業務收入決算數較111年度增加109萬8千元。
	增加資產使用及權利金收入	資產使用及權利金收入決算數較 111 年度增加 681 萬 9 千元。

資料來源：暨南國際大學。

(二)近 5 年度業務成本與費用增幅高於業務收入，且 114 年度預計業務短絀數為近 5 年新高，恐不利該校財務體質

1. 彙整暨南國際大學近 5 年度(110 至 114 年度，以下同)收入及支出情形(詳表 2)，其中業務收入從 110 年度 13 億 9,573 萬 6 千元，上升為 114 年度之 14 億 7,799 萬元，增加 8,225 萬 4 千元(增幅 5.9%)，同期間業務成本與費用自 110 年度 15 億

949 萬 7 千元，上升為 114 年度之 16 億 1,527 萬 6 千元，增加 1 億 577 萬 9 千元(增幅 7.0%)，業務成本與費用增幅較業務收入增幅高出 1.1 個百分點。業務短絀從 110 年度 1 億 1,376 萬 1 千元，增加為 114 年度之 1 億 3,728 萬 6 千元(增幅 20.7%)，雖 112 年度決算業務短絀較 111 年度為低，惟 113 及 114 年度預計業務短絀連年上升，114 年度更為近 5 年新高，恐不利該校財務體質。

表 2 暨南國際大學 110 至 114 年度收支餘絀概況表

單位：新臺幣千元

科目\年度	110	111	112	113	114
業務收入	1,395,736	1,412,904	1,442,415	1,420,506	1,477,990
業務成本與費用	1,509,497	1,542,854	1,550,407	1,545,386	1,615,276
業務短絀	-113,761	-129,950	-107,992	-124,880	-137,286
業務外收入	81,862	96,725	116,122	103,602	109,001
業務外費用	63,963	58,163	61,004	65,681	65,881
業務外賸餘	17,899	38,562	55,118	37,921	43,120
本期短絀	-95,862	-91,388	-52,874	-86,959	-94,166

說　　明：110-112 年度為決算數、113 及 114 年度為預算案數。
資料來源：暨南國際大學 110-114 年度預決算書。

2. 另整體大環境及少子化等因素影響下，致影響學雜費等收入，詢據該校因應措施概述如下：

(1)積極爭取外部計畫之經費補助，如外國學生臺灣獎學金、新南向培英計畫等。

(2)開拓新國家生源，如馬來西亞、印尼及越南等國家，避免過度依賴政治敏感度較高之地區。

(3)規劃境外生招生策略，鎖定特定目標，招收境外生來校就讀，從優獎助外國學生獎勵，增加學雜費收入。

(4)積極與國外大學洽談雙聯學位計畫，吸引外國學生來校就讀意願，目前已與英國密德薩斯大學、泰國易三倉大學、

越南胡志明市國家自然大學、馬來西亞南方大學及新紀元大學等校合作辦理部分系所之雙聯學位。

(5)透過募款，尋求外部資源挹注；112 年度外界捐款約 804 萬餘元，較預算數增加 552 萬餘元。

綜上，國立大學校務基金應以收支平衡或有賸餘為原則，惟截至 113 年 8 月底止，暨南國際大學短絀數較去年同期為高，且 114 年度預計短絀數亦較 113 年度擴大，允宜研謀改進，撙節支出及增益收入，以健全基金財務體質。

（分機：8661 鄧凱文）

八、臺北大學「LB07 館新建工程」歷經多次流標，該校現已與民間機構簽署合作備忘錄，並規劃調整計畫內容，嗣後執行宜妥為規劃，並審慎控管進度，俾利如期如質完成

臺北大學校務基金 114 年度預算案於固定資產建設改良擴充計畫下編列1項分年性項目3,715萬4千元，據預算書說明係「LB07館新建工程」所需費用，計畫總金額為 1 億 3,323 萬 6 千元。經查：

(一)LB07 館新建工程計畫經 2 次變更後，總經費調增 7,108 萬 5 千元，預計將於 113 年底前完成

因新北市政府捷運三鶯線之規劃路線使用該校土地，新北市政府捷運局為回饋臺北大學並打造友善校區環境，故協助該校新建 LB07 館以銜接都市運輸系統，並提升校園機能與可及性，爰該項興建工程係新北市政府捷運工程局委託臺北大學代辦，俟興建完成後，由該校接續管理營運。該計畫原經費總額為 6,215 萬 1 千元，全數由新北市政府捷運工程局編列經費支應，惟因原物料、工資上漲及樓地板面積增加等因素，爰先後辦理 2 次計畫變更，總經費調整至 1 億 3,323 萬 6 千元，新增經費(7,108 萬 5 千元)皆由該校自籌收入支應，臺北大學已於 112 年及 113 年分別編列 3,715 萬 4 千元及 3,393 萬 1 千元，原預計於 113 年底完成(詳表 1)。

表 1　LB07 館新建工程計畫概況表

項目	原計畫	第一次變更(111/4/11)後	第二次(111/10/25)變更後
總經費	6,215 萬 1 千元	9,930 萬 5 千元	1 億 3,323 萬 6 千元
計畫期程	109.9.16-112.12.31	109.9.16-112.12.31	109.9.16-113.12.31
經費來源	新北市政府 捷運工程局	1. 新北市政府捷運工程局 6,215 萬 1 千元。 2. 臺北大學 3,715 萬 4 千元(編列該校於 112 年度預算)。	1. 新北市政府捷運工程局 6,215 萬 1 千元。 2. 臺北大學 7,108 萬 5 千元(於 112 年度編列 3,715 萬 4 千元、113 年度編列 3,393 萬 1 千元)。

項目	原計畫	第一次變更(111/4/11)後	第二次(111/10/25)變更後
修正原因及變更內容	-	受新冠肺炎疫情致原物料、工資上漲影響，調增原物料、工資單價及增加建築物結構、樓地板面積之預算。	於111年6月23日及7月28日辦理開標，皆因無廠商投標而流標，經評估主要係受新冠肺炎疫情未見趨緩及俄烏戰爭等因素影響致物價及工資上漲，爰變更計畫調整預算。

資料來源：臺北大學，本中心彙製。

(二)因工程案仍多次無廠商投標，刻正辦理第 3 次計畫變更，預計總經費將有大幅調增，嗣後執行宜妥為規劃並審慎控管計畫進度，俾利如期如質完成

檢視該計畫執行狀況，經2次變更後，LB07館新建工程先後於112年6月6日及7月11日辦理2次開標，皆因無廠商投標而流標，該校召開檢討會議決議調整工程準備金予工程預算並改採最有利標決標方式辦理，以期增加廠商之投標意願，經教育部函復同意辦理後，復於112年下半年辦理3次招標，仍無廠商投標。據該校表示，業於112年底召開檢討會議以評估變更計畫，且113年初有民間機構接洽表示有意捐贈該新建案，經多次研商後雙方於113年5月完成簽署合作備忘錄，整體計畫內容亦隨之調整，預計該計畫經第3次變更後總經費將調整至3億3,500萬元，期程則展延至115年底，據該校113年9月13日提供資料，該計畫變更尚在辦理中。復就表2所列預算編列與執行狀況以觀，迄113年8月底止，皆無經費支出數，該校表示於112年底召開檢討會議時，已預期調整整體規劃，爰該年度預算未辦理保留，並續於114年度預算案重新編列。鑑於該工程案已多次開標皆無廠商投標，嗣後執行允宜綜就原物料、人力成本與預算執行力等因素為周妥考量，並審慎控管計畫進度，俾利如期如質完成。

表 2 「LB07 館新建工程」預算編列與執行狀況一覽表 單位：新臺幣千元；%

年度	可用預算數			累計分配數	決算數	執行率	保留數
	原預算數	調整數	合計				
112 年度	37,154	-11,171	25,983	25,983	0	0	0
113 年度	33,931	-	33,931	0	0	-	-
114 年度	37,154	-	37,154	-	-	-	-

說　　明：1. 預算數部分 112 年為法定預算數，113 年及 114 年為預算案數；有關 113 年累計分配數及決算數係截至 113 年 8 月底止。

2. 有關 112 年度調整數部分，經臺北大學提供資料，因 LB07 館新建工程多次招標皆因無廠商投標而流標，為應業務需要，爰將該年度預算調整容納支應其他項目。

資料來源：臺北大學，本中心彙製。

綜上，臺北大學校務基金為辦理 LB07 館新建工程，自 112 年起於固定資產建設改良擴充之一般建築及設備計畫項下分年性項目編列預算，惟該工程案多次開標皆因無廠商投標而流標，致執行進度未如預期，經與民間機構簽署合作備忘錄，整體計畫內容亦將隨之調整，據該校 113 年 9 月 13 日提供資料，第 3 次計畫變更尚在辦理中，嗣後執行宜妥為規劃，並審慎控管計畫進度，俾利如期如質完工。

（分機：8660 翁珮珊）

九、嘉義大學自 111 年決算起連年短絀，且 114 年度預算短絀較 113 年度擴增逾 4 成，允宜加強開源節流措施，以穩健基金財務

國立嘉義大學校務基金(下稱嘉義大學)114 年度預算案編列業務收入 25 億 4,963 萬 4 千元，業務成本與費用 27 億 1,356 萬 1 千元，業務短絀 1 億 6,392 萬 7 千元，業務外賸餘 4,563 萬 6 千元，預計本期短絀 1 億 1,829 萬 1 千元，較 113 年度預算短絀 8,203 萬 3 千元，增加短絀 3,625 萬 8 千元，增幅 44.2%。經查：

(一)國立大學校院校務基金設置條例明定校務基金之預算編製或執行，以有賸餘或維持收支平衡為原則

為因應高等教育發展趨勢，提升教育品質，增進教育績效，並促進學校財務之彈性運作，教育部自 88 年下半年及 89 年度起全面實施校務基金制度，依國立大學校院校務基金設置條例第 11 條第 1 項規定[1]略以，校務基金預算之編製，應以中長期發展計畫為基礎，審酌基金之財務及預估收支情形，在維持基金收支平衡或有賸餘之原則下，定明預估教育績效目標；另國立大學校院校務基金管理及監督辦法第 23 條第 1 項規定[2]略以，學校校務基金及各項自籌收入之執行，應以有賸餘或維持收支平衡為原則，如實際執行有短絀情形，學校應擬訂開源節流計畫。

(二)自 111 年度決算起連年短絀，且 114 年度預算短絀較 113 年度擴增逾 4 成，允宜加強執行開源節流措施

嘉義大學 110 年度決算尚呈賸餘 659 萬 5 千元，惟自 111 年度決算轉為收支短絀 1,241 萬 5 千元，112 年度決算短絀雖縮

---

[1]國立大學校院校務基金設置條例第 11 條第 1 項規定：「校務基金預算之編製，應以國立大學校院中長程發展計畫為基礎，審酌基金之財務及預估收支情形，在維持基金收支平衡或有賸餘之原則下，定明預估之教育績效目標，並納入年度財務規劃報告書，由國立大學校院公告之。」

[2]國立大學校院校務基金管理及監督辦法第 23 條第 1 項規定：「學校校務基金及各項自籌收入之執行，應以有賸餘或維持收支平衡為原則；如實際執行有短絀情形，學校應擬訂開源節流計畫，經管理委員會審議通過後執行。」

減至 52 萬 8 千元，迄 113 及 114 年度預算案再擴增各達短絀 8,203 萬 3 千元及 1 億 1,829 萬 1 千元(詳表 1)，且 114 年度預算案短絀較 113 年度增加逾 4 成，創近 5 年新高，連年短絀恐影響校務長期發展，允宜加強執行開源節流措施。

另以近5年度(110至114年度)政府補助收支餘絀及自籌收支餘絀預決算情形觀之(詳表 2)，其中政府補助收支餘絀近 5 年均為短絀，114 年度預算案達短絀 1 億 7,697 萬 4 千元最高；而自籌收支近 5 年雖均呈賸餘，惟由 110 年度決算賸餘之 1 億 3,028 萬 9 千元概降至 114 年度預算案賸餘之 5,868 萬 3 千元，減幅 54.96%，為提升基金財務運作彈性，減輕國庫財務負擔，允宜依學校發展階段、教學研究特色及校內外相關資源等，積極籌謀自籌收支賸餘成長對策，爭取產學合作計畫及擴展其他自籌收入，並設法改善政府補助收支連年短絀情形，以穩健基金財務。

綜上，嘉義大學自 111 年度決算起連年短絀，且 114 年度預算案短絀較 113 年度擴增逾 4 成，允宜加強執行開源節流措施，並積極籌謀增裕自籌收支賸餘及設法改善政府補助收支連年短絀擴增之情形，致力於達成有賸餘或維持收支平衡之目標。

表 1　110 至 114 年度嘉義大學收支餘絀概況表　　單位：新臺幣千元

年度	收入總額(A)	支出總額(B)	餘絀金額(C=A-B)
110	2,522,758	2,516,163	6,595
111	2,622,659	2,635,074	-12,415
112	2,666,993	2,667,521	-528
113	2,648,858	2,730,891	-82,033
114	2,726,341	2,844,632	-118,291

說　　明：1.110 至 112 年度為決算審定數；113 及 114 年度為預算案數。
2.收入總額含業務收入及業務外收入；支出總額含業務成本與費用及業務外費用。

資料來源：嘉義大學 114 年度預算案。

表 2　110 至 114 年度嘉義大學政府補助及自籌收支餘絀情形表

單位：新臺幣千元

年度	政府補助收支餘絀	自籌收支餘絀
110	-123,694	130,289
111	-89,204	76,789
112	-66,664	66,136
113	-156,126	74,093
114	-176,974	58,683

說　　明：110 至 112 年度為決算審定數；113 及 114 年度為預算案數。

資料來源：整理自 110 至 112 年度中央政府總決算附屬單位決算及綜計表審核報告-非營業部分、嘉義大學 113 及 114 年度預算案。

（分機：1926 黃芝穎）

一0、高雄大學連年短絀，且114年度預計短絀為近4年最高，允宜加強開源節流，並提升營運績效

高雄大學校務基金（以下稱高雄大學）114年度預算案編列業務收入11億8,366萬5千元，業務成本與費用13億4,724萬3千元，業務外收入7,326萬7千元，業務外費用2,651萬2千元，收支相抵後短絀1億1,682萬3千元(詳表1)，較113年度預算短絀數9,971萬4千元增加短絀1,710萬9千元，增幅17.16%。經查：

表1　高雄大學近年收支餘絀情形表　　單位：新臺幣千元

項目\年度	111年度		112年度		113年度		114年度
	預算數	決算數	預算數	決算數	預算案	執行數	預算案數
業務收入	1,060,005	1,112,363	1,101,925	1,171,522	1,149,542	768,934	1,183,665
業務成本與費用	1,193,690	1,240,092	1,238,926	1,324,460	1,286,601	874,799	1,347,243
業務賸餘(短絀)	-133,685	-127,729	-137,001	-152,938	-137,059	-105,865	-163,578
業務外收入	51,632	62,788	57,494	83,819	64,167	37,688	73,267
業務外費用	26,107	26,070	25,219	29,455	26,822	14,601	26,512
業務外賸餘(短絀)	25,525	36,718	32,275	54,364	37,345	23,087	46,755
本期餘絀	**-108,160**	**-91,011**	**-104,726**	**-98,574**	**-99,714**	**-82,778**	**-116,823**

說　　明：113年度執行數為截至8月底止帳列數；另113年1至8月本期餘絀之累計預算分配數為負1億3,762萬5千元。

資料來源：高雄大學提供。

(一)校務基金之預算編製與執行應以有賸餘或維持收支平衡為原則

為促進國立大專院校創造收入、節約成本，俾以有效運用教育資源，教育部自88年下半年及89年度起全面實施校務基金制度，對於國立大學校院之支出不再全由政府編列預算支應，學校需自籌部分經費以資因應，以減輕國庫負擔，依國立大學校院校務基金設置條例第11條第1項[1]規定略以，校務基金預算之編製應在維持基金收支平衡或有賸餘之原則；另國立大學校院校務基金管理及監督辦法第23條[2]第1項規定略以，學校

[1]國立大學校院校務基金設置條例第11條第1項規定：「校務基金預算之編製，應以國立大學校院中長程發展計畫為基礎，審酌基金之財務及預估收支情形，在維持基金收支平衡或有賸餘之原則下，定明預估之教育績效目標，並納入年度財務規劃報告書，由國立大學校院公告之。」

[2]國立大學校院校務基金管理及監督辦法第23條規定：「學校校務基金及各項自

校務基金及各項自籌收入之執行，應以有賸餘或維持收支平衡為原則，如實際執行有短絀情形，學校應擬訂開源節流計畫。

(二)高雄大學 111 年度至 113 年截至 8 月底止均發生短絀，114 年度預計短絀 1 億 1,682 萬 3 千元為近 4 年最高

檢視高雄大學近 4 年(111 至 114 年度)收支餘絀情形，111 至 113 年度預算均編列短絀，實際執行結果，111 年度決算短絀 9,101 萬 1 千元，較預算減少短絀 1,714 萬 9 千元，減幅約 15.86%，主要係因建教合作收入、其他補助收入及學雜費收入增加；112 年度決算短絀 9,857 萬 4 千元，雖較預算減少 615 萬 2 千元(減幅 5.87%)，惟較 111 年決算短絀增加；又 113 年截至 8 月底止短絀 8,277 萬 8 千元，較累計預算分配數 1 億 3,762 萬 5 千元減少短絀 5,484 萬 7 千元(減幅約 39.85%)，據說明係因學雜費收入較預算增加且教學研究及訓輔成本減少所致。

另該校 114 年度預算案編列短絀 1 億 1,682 萬 3 千元，為近 4 年預、決算短絀數最高，主要係預期教學研究及訓輔成本增加所致，與校務基金設置條例等規範所定「維持收支平衡」原則未合，允宜加強開源節流措施，節約經費支出。

綜上，高雄大學 111 年度至 113 年截至 8 月底止均發生短絀，且 114 年度預算案預計短絀 1 億 1,682 萬 3 千元為近 4 年預、決算最高，與校務基金設置條例等規範所定「維持收支平衡」原則未符，允宜確實檢討，加強開源節流，以提升基金營運績效。

（分機：8663 鄭寧）

籌收入之執行，應以有賸餘或維持收支平衡為原則；如實際執行有短絀情形，學校應擬訂開源節流計畫，經管理委員會審議通過後執行。」「前項開源節流計畫，應包括提升學校各項自籌收入之具體措施與資本支出及人事費等各項支出之必要性檢討。」「稽核人員或稽核單位應將第 1 項開源節流計畫之執行情形，納入年度稽核計畫，定期追蹤其改善成效，並作成年度稽核報告。」

一一、臺東大學校務基金近年自籌收支賸餘多不足以彌補政府補助收支短絀，而114年度預計收支短絀數則為近年新高

臺東大學校務基金114年度預算案編列政府補助收支短絀1億9,896萬6千元，自籌收入賸餘645萬8千元，預計整體收支短絀1億9,250萬8千元。按該校校務基金109至112年度收支相抵後均呈短絀，而114年度預算案預計本期短絀則為109年度以來新高，容顯仍未能達成基金自給自足原則及年度賸餘逐年成長(短絀積極改善)之目標。經查：

(一)臺東大學近年預算執行結果，自籌收支賸餘數概有減少狀況

依國立大學校院校務基金管理及監督辦法第23條第1項規定：「學校校務基金及各項自籌收入[1]之執行，應以有賸餘或維持收支平衡為原則；如實際執行有短絀情形，學校應擬訂開源節流計畫，經管理委員會審議通過後執行。」臺東大學109至112年度營運結果自籌收支雖均有賸餘，然賸餘數概有減少狀況，112年度自籌收支賸餘647萬8千元，較109年度之2,031萬8千元減少1,384萬元，減幅68.12%(詳表1)，自籌收支執行成效容顯仍有提升空間。

(二)109至112年度自籌收支賸餘數均不足彌補政府補助收支短絀數，致各年度整體收支均為短絀；114年度預計短絀數則為近年新高

依國立大學校院校務基金設置條例第11條第1項[2]及114年度中央政府總預算附屬單位預算共同項目編列作業規範，對

---

[1] 自籌收入項目包括：學雜費淨收入(學雜費收入扣除學雜費減免)、建教合作收入、推廣教育收入、權利金收入、雜項業務收入、利息收入、資產使用及權利金收入、違規罰款收入、受贈收入、賠(補)償收入、雜項收入。

[2] 國立大學校院校務基金設置條例第11條第1項規定：「校務基金預算之編製，應以國立大學校院中長程發展計畫為基礎，審酌基金之財務及預估收支情形，在維持基金收支平衡或有賸餘之原則下，定明預估之教育績效目標，並納入年度財務規劃報告書，由國立大學校院公告之。」

於作業基金之業務收支及賸餘規定[3]略以，國立大學校院校務基金預算之編製，應於自給自足基礎下，力求有賸餘無短絀，年度賸餘應以逐年成長或積極改善短絀為目標。

揆 109 至 112 年度台東大學校務基金政府補助收入執行結果皆產生短絀(同表 1)，雖同期間自籌收支均有賸餘，惟並不足以彌補政府補助收支短絀數，致各該年度收支決算數均為短絀，短絀金額介於 1 億 4,020 萬 3 千元至 1 億 8,297 萬 1 千元間；113 年度截至 8 月底止收支短絀為 1 億 2,320 萬 8 千元。114 年度預算案仍預計為收支短絀，且其預計短絀數 1 億 9,250 萬 8 千元為自 109 年度以來新高。

表 1　台東大學 109 至 114 年度收支餘絀明細表 單位：新臺幣千元

年度	政府補助收支餘絀數(A)		自籌收支餘絀數(B)		收支餘絀數(C=A+B)	
	預算數	決算審定數	預算數	決算審定數	預算數	決算審定數
109	-173,899	-170,363	34,076	20,318	-139,823	-150,045
110	-156,855	-164,196	20,369	23,993	-136,486	-140,203
111	-172,316	-186,225	19,451	3,254	-152,865	-182,971
112	-170,274	-158,385	-3,208	6,478	-173,482	-151,907
113	-180,670	-103,903	2,690	-19,305	-177,980	-123,208
114	-198,966		6,458		-192,508	

說　　明：113 年度執行數係截至 8 月底止之數據。
資料來源：台東大學提供。

綜上，台東大學近年自籌收支賸餘概呈減少狀況，且賸餘數多不足以彌補政府補助收支短絀數，致該校 109 至 112 年度收支決算數均為短絀；而 114 年度預算案預計收支仍為短絀，且短絀金額為 109 年度以來新高，爰該校允宜妥謀提高自籌收支賸餘及改善政府補助收支短絀之策，以達力求有賸餘無短絀之目標。

（分機：1924 曾文煌）

[3] 114 年度中央政府總預算附屬單位預算共同項目編列作業規範，貳、作業基金、甲、一規定：「（一）應依基金設立目的，考量其財務能力，本自給自足原則，…。（二）各基金應力求有賸餘無短絀，年度賸餘應以逐年成長（短絀積極改善）為目標。…。」

一二、宜蘭大學111及112年度固定資產建設改良擴充預算執行未及8成，允宜加強監督管控工程進度，以利相關計畫如期如質完工

宜蘭大學校務基金114年度編列固定資產建設改良擴充預算2億2,220萬4千元，包含土地改良物1,253萬7千元、房屋及建築1億835萬2千元、機械及設備8,036萬元、交通及運輸設備518萬3千元與什項設備1,559萬2千元。經查：

(一)111及112年度固定資產建設改良擴充預算執行未及8成

檢視宜蘭大學111年至113年7月底固定資產建設改良擴充預算編列及執行情形(詳表1)，111及112年度預算執行率分別為 73.53%及 72.86%，其中房屋及建築預算執行率分別為61.42%與 55.46%，主要係部分工程招(決)標時程影響，致進度落後，允宜加速後續施工。

(二)允宜加強監督管理工程進度，俾利計畫如期如質完工

宜蘭大學 114 年度編列固定資產建設改良擴充分年性項目預算共編列1億626萬4千元(詳表2)，包括「城南校區公共設施及道路景觀整備計畫」、「城南校區食品創客暨實習場域整建工程」、「第三學生宿舍興建計畫工程」及「電資學院擴建工程」，各項計畫進度說明如下：

1. **城南校區公共設施及道路景觀整備計畫**：114年度預算案編列1,253萬7千元，期程107至114年度，預計投資總額9,850萬元，截至112年度累計決算數5,932萬2千元，113年度編列2,641萬1千元，截至7月底累計執行770萬9千元，據該基金表示該計畫係配合校區建築工程進度執行，辦理公共設施道路景觀三期工程發包作業，於113年7月17日及7月31日2次開標無廠商投標流標，經檢討概因主要工程項目鋼筋、混凝土、模板及機電工程等預算偏低。

2. **城南校區食品創客暨實習場域整建計畫**：114 年度預算案編列 4,971 萬 7 千元，期程 107 至 114 年度，預計投資總額 1 億 1,198 萬元，截至 112 年度累計決算數 1,726 萬 3 千元，113 年度編列 4,500 萬元，截至 7 月底執行數 3,052 萬 6 千元，據該基金表示相關工程於 112 年 7 月 21 日開工，按計畫進度積極施工中。

3. **第三學生宿舍興建計畫**：114 年度預算案編列 2,000 萬元，期程 110 至 116 年度，預計投資總額 6 億 2,989 萬 2 千元，截至 112 年度累計決算數 452 萬 1 千元，113 年度編列 3,000 萬元，截至 7 月底無執行數，據該基金表示該計畫可行性評估修正業經教育部審定同意，刻進行補助款報部審查事宜。

4. **電資學院擴建計畫**：114 年度預算案編列 2,401 萬元，期程 108 至 114 年度，預計投資總額 1 億 4,549 萬元，截至 112 年度累計決算數 4,148 萬元，113 年度編列 8,000 萬元，截至 7 月底累計執行數 2,859 萬 3 千元，據該基金表示相關工程於 112 年 6 月 6 日開工，按計畫進度積極施工中。

綜上，宜蘭大學 114 年度編列固定資產建設改良擴充預算 2 億 2,220 萬 4 千元，惟該校務基金 111 及 112 年度固定資產建設改良擴充預算執行未及 8 成，允宜於兼顧工安下持續積極趕工並加強監督管控工程進度，俾利相關計畫如期如質完工。

表 1　宜蘭大學近年固定資產建設改良擴充預算及執行概況

單位：新臺幣千元

年度	111		112		113		114
	可用預算數	決算數	可用預算數	決算數	可用預算數	至 7 月執行數	預算案數
土地改良物	11,727	10,743	29,500	26,733	26,641	7,194	12,537
房屋及建築	133,163	81,792	178,282	98,881	155,116	66,481	108,352
機械及設備	88,867	74,914	90,980	82,960	78,296	23,686	80,360

年度	111		112		113		114
	可用預算數	決算數	可用預算數	決算數	可用預算數	至7月執行數	預算案數
交通及運輸設備	2,841	2,617	8,321	8,248	7,688	517	5,183
什項設備	23,005	20,830	28,900	27,978	15,316	9,608	15,592
合計	**259,603**	**190,896**	**335,983**	**244,800**	**283,057**	**107,486**	**222,204**

資料來源：宜蘭大學提供。

表 2　宜蘭大學 114 年度編列固定資產建設改良擴充分年性項目

單位：新臺幣千元

計畫名稱	計畫期程	計畫總經費	114 年度預算案數
城南校區公共設施及道路景觀整備計畫	107 年-114 年	98,500	12,537
城南校區食品創客暨實習場域整建工程	107 年-114 年	111,980	49,717
第三學生宿舍興建計畫工程	110 年-116 年	629,892	20,000
電資學院擴建工程	108 年-114 年	145,490	24,010
合計		985,862	106,264

資料來源：整理自宜蘭大學 114 年度預算案書。

（分機:1918 魏安國）

一三、聯合大學第六學生宿舍新建工程係該校中長程校務發展之重要項目，惟事前規劃作業欠周致經費不敷所需，採補辦預算方式辦理，允宜檢討改善

聯合大學校務基金 114 年度預算案之業務計畫及預算說明肆、預算概要列有該校為辦理教育部補助專科以上學校校內學生宿舍提升基本設施及公共空間整體改善計畫，經行政院同意於 112 年度先行辦理並補辦 114 年度一般建築及設備計畫預算 3,577 萬 5 千元，實係該校八甲校區第六學生宿舍新建工程(以下簡稱第六學生宿舍新建工程)之補辦預算案[1]，有關聯合大學就該項工程採補辦預算案之妥適性，謹敘明如後：

(一)第六學生宿舍新建工程補辦預算之緣由及依據

依聯合大學校務基金 114 年度預算案及該校提供補充資料，該校辦理第六學生宿舍新建工程於 112 年度編列預算 5,587 萬 6 千元，截至 112 年 9 月底實際執行數 5,256 萬 9 千元，估計至當年底尚待執行數 3,908 萬 2 千元，經該校檢討年度固定資產資產建設改良擴充預算並於額度內調整容納後尚不足 3,577 萬 5 千元，基於業務急迫需要，爰函請教育部轉行政院核復同意於該年度先行辦理並補辦 114 年度預算，行政院於同年 11 月 7 日以院授教字第 1124401308A 號函函復同意辦理。

(二)第六學生宿舍新建工程屬校務基金重大固定資產建設計畫，採補辦預算方式辦理，顯示事前規劃評估欠周，容有精進空間

按 114 年度中央政府總預算附屬單位預算編製辦法第 7 條第 1 款第 1 目規定：「各項購建固定資產應詳予規劃評估；營業

[1] 聯合大學 114 年度校務基金附屬單位預算書於業務計畫及預算說明之肆、預算概要及預算說明，其中項次四、補辦預算事項(預算書第 21 頁)及補辦預算明細表(預算書第 85 頁)均未明確揭露該項工程之名稱及相關內容，經請該校補充說明後，始獲悉相關資訊，合先敘明。

基金之專案計畫，應依國營事業固定資產投資計畫編製評估要點規定辦理；作業基金應比照辦理。」另依附屬單位預算共同項目編列作業規範之壹、乙、固定資產建設改良擴充第 1 點規定：「應按專案計畫與一般建築及設備計畫劃分。…並各按計畫別分列，依總帳科目分析(土地、土地改良、房屋及建築、機械及設備、交通及運輸設備、什項設備…)，一般建築及設備計畫逕依總帳科目分析。」同作業規範並規定作業基金購建固定資產比照前揭規定辦理。

查聯合大學為推動校務永續發展，曾於 106 年 6 月 21 日校務會議通過「106~110 學年度中長程校務發展計畫」，為提供在校生優良住宿環境，計畫內容「貳、整體校務發展規劃、六、優化基礎建設、(二)舒適校園、3.平衡校區發展」即明訂興建第六學生宿舍，顯示該項工程屬該校校務基金重大固定資產建設計畫，理應於事前審慎且周詳規劃，並循年度預算程序辦理。

按預算法第 88 條補辦預算規定之意旨，係提供附屬單位預算執行時，為因應環境變遷與正常業務上實際需要之彈性機制。第六學生宿舍新建工程既屬聯合大學中長程校務發展之重要項目，該校理應於前置作業期間，謹慎規劃經費支用及工程期程安排，雖基於避免工程進度延宕之考量，於校務基金年度固定資產資產建設改良擴充預算額度內調整後，卻仍有不敷數，而採補辦預算之方式先行辦理，反映該校於工程之先期規劃作業未盡周詳，致預算未能滿足實際經費需求。

綜上，聯合大學校務基金 114 年度預算案就第六學生宿舍新建工程計畫之經費不敷數，以補辦預算方式辦理，反映該校就該計畫之先期規劃作業有欠周詳，允宜檢討精進。

（分機：1912 黃彥斌）

一四、臺南大學近年收支短絀數漸增，112 年度已超逾 6 千萬元，允宜積極籌劃提升自籌收入及落實各項撙節支出措施

臺南大學校務基金 114 年度預算案編列業務收入 13 億 4,376 萬 9 千元、業務成本與費用 14 億 5,904 萬 6 千元、業務外收入 6,210 萬 2 千元及業務外費用 2,484 萬 2 千元，收支相抵後，預計短絀 7,801 萬 7 千元，較 113 年度預算案增加短絀 670 萬 2 千元，較 112 年度決算數增加短絀 1,613 萬 8 千元。謹說明如下：

(一)國立大學校院校務基金預算之編製及執行，應以有賸餘或維持收支平衡為原則

按國立大學校院校務基金設置條例第 11 條第 1 項規定:「校務基金預算之編製，應以國立大學校院中長程發展計畫為基礎，審酌基金之財務及預估收支情形，在維持基金收支平衡或有賸餘之原則下，定明預估之教育績效目標，並納入年度財務規劃報告書，由國立大學校院公告之。」且依國立大學校院校務基金管理及監督辦法第 23 條第 1 項規定:「學校校務基金及各項自籌收入之執行，應以有賸餘或維持收支平衡為原則；如實際執行有短絀情形，學校應擬訂開源節流計畫，經管理委員會審議通過後執行。」準此，國立大學校院校務基金預算之編製及執行，應以維持收支平衡或有賸餘為原則，如遇有短絀情形，則宜落實執行所訂開源節流計畫。

(二)該校 112 年度財務收支短絀數已超逾 6 千萬元，亟待研謀開源節流措施，以穩健基金財務

揆諸臺南大學 109 至 114 年度之收支及餘絀情形(詳表 1)，各年度均為短絀，且短絀決算數自 109 年度起皆超逾 5,000 萬元，112 年度更增至 6,187 萬 9 千元，較 111 年度之 5,120 萬 4 千元增加 1,067 萬 5 千元，增幅高達 20.85%，另 113 及 114 年

度預估短絀數，則各為 7,131 萬 5 千元及 7,801 萬 7 千元，顯示整體收支短絀情形恐漸趨嚴峻。洽據該校表示，為改善基金收支短絀，業已研擬相關開源節流措施，故 110 年度起總收入概呈穩定增加。惟進一步觀察自籌收入部分，雖亦隨總收入增加而同趨勢上升，惟至 112 年度止，自籌收入占總收入之比率仍未達 5 成，實屬偏低，且預計 113 及 114 年度均未及 4 成；另受到近年物價及人力成本上漲等因素影響，總支出亦呈增加，是以，該校雖已積極研謀提升收入來源，仍因支出增加幅度更甚，以致難以抑低短絀數。此外，參據教育部預測[1]，113 學年大學一年級學生總數已低於 19 萬人，至 117 學年將再降至 16.4 萬人之低點，面臨我國少子化趨勢，學雜費收入恐不易提升，未來除多元發展積極增裕各項自籌收入外，宜賡續落實相關節流措施，以穩健基金財務收支。

表 1　臺南大學校務基金 109 至 114 年度收支及餘絀情形一覽表

單位：新臺幣千元

年度	總收入			總支出	本期餘絀
		自籌收入	占比		
109	1,302,546	531,306	40.79%	1,352,734	-50,188
110	1,299,343	541,090	41.64%	1,350,832	-51,489
111	1,350,341	558,658	41.37%	1,401,545	-51,204
112	1,412,679	607,846	43.03%	1,474,558	-61,879
113	1,356,919	530,975	39.13%	1,428,234	-71,315
114	1,405,871	557,726	39.67%	1,483,888	-78,017

說　　明：109 至 112 年度為決算數，113 及 114 年度為預算案數。
資料來源：臺南大學校務基金各年度預、決算書。

綜上，臺南大學校務基金決算數連年短絀，未能達成收支平衡之目標，近年來自籌收入雖有提升，惟比率尚未及 5 成，且預計 114 年度再降至 4 成以下，仍待研謀改善；該校允宜配合社會發展趨勢及產業需求，以多元面向增加自籌財源，俾增裕基金收

[1] 參見教育部113年6月3日公布「各教育階段學生數預測報告(113~128學年度)」。

入，並滾動檢討各項節流措施，抑減不必要之成本費用，以有效改善基金財務效能。

（分機：1934 劉宜妗）

一五、金門大學自籌收入占總收入比率仍偏低，且學雜費收入趨減，允宜研謀廣拓其他自籌收入財源

金門大學校務基金114年度預算案編列自籌收入2億8,046萬2千元，較113年度預算數2億7,565萬7千元增加480萬5千元(增幅1.74%)。經查：

(一)近年自籌收入趨增，惟占總收入比率仍偏低

依國立大學校院校務基金設置條例第3條規定略以，校務基金來源包括政府循預算程序之撥款及自籌收入，又自籌收入係指學雜費收入等8項[1]；期透過實施校務基金，擴大自籌收入財源，減少各國立大學校院對於政府補助之依賴。檢視近年金門大學收入概況(詳表1)，該校自籌收入決算數自110年度之2億7,041萬6千元增為112年度之2億8,237萬元，增加1,195萬4千元(增幅4.42%)，自籌收入趨增，惟自籌收入占總收入比率介於34.69%至35.97%，未及4成，相對同期間國立大學校院校務基金自籌收入占總收入比率平均值介於54.31%至56.54%[2]，顯示該校對政府補助收入仰賴仍深。

(二)高度仰賴學雜費收入作為主要自籌財源，惟近年學雜費收入減少，尚待廣拓其他自籌收入財源

觀諸110年度至114年度金門大學自籌收入來源(詳表1)，以學雜費收入占比介於58.86%至64.3%間為主，顯示高度仰賴學雜費收入作為主要自籌收入財源；惟受少子女化趨勢及地點偏遠等影響，學雜費收入決算數自110年度之1億7,387

---

[1] 包括：1.學雜費收入、2.推廣教育收入、3.產學合作收入、4.政府科研補助或委託辦理之收入、5.場地設備管理收入、6.受贈收入、7.投資取得之收益、8.其他收入。

[2] 引自112年度中央政府總決算附屬單位決算及綜計表審核報告第乙-51頁載示，110至112年度國立大學校院校務基金自籌收入占總收入比率平均值分別為54.31%、54.70%及56.54%。

萬元降為112年度之1億6,619萬9千元,減少767萬1千元(減幅4.41%)，又114年度預算案編列學雜費收入1億6,577萬2千元為近年最低；為降低該校對政府補助之依存度，尚待廣拓其他自籌收入財源[3]。

表1　金門大學110年度至114年度收入概況表　　單位：新臺幣千元；%

項目＼年度	110	111	112	113	114
學雜費收入(A)	173,870	170,016	166,199	168,567	165,772
建教合作收入	51,770	64,888	60,606	65,000	65,000
推廣教育收入	574	1,064	2,180	900	1,500
資產使用及權利金收入	26,969	24,577	24,920	26,000	25,000
受贈收入	7,226	5,641	5,895	2,000	2,500
投資取得之收益	6,042	9,487	16,999	9,150	15,650
其他收入	3,965	5,053	5,571	4,040	5,040
自籌收入小計(B)	**270,416**	**280,726**	**282,370**	**275,657**	**280,462**
政府補助收入(C)	509,100	524,399	502,607	511,344	525,536
總收入(D=B+C)	779,516	805,125	784,976	787,001	805,998
自籌收入占總收入比重 (B/D)	**34.69**	**34.87**	**35.97**	**35.03**	**34.80**
學雜費收入占自籌收入比重(A/B)	**64.30**	**60.56**	**58.86**	**61.15**	**59.11**

說　　明：110年度至112年度為決算數，113年度及114年度為預算數。
資料來源：金門大學提供。

綜上，金門大學自110至112年度自籌收入趨增，惟對照同期間國立大學校院校務基金平均值統計，自籌收入占總收入比重未及4成仍偏低；又該校高度仰賴學雜費收入作為主要自籌財源，受少子女化趨勢及地點偏遠等影響，近年學雜費收入概呈減少，允宜積極開發其他自籌收入財源，俾改善校務基金財務自主性。

（分機：1932 陳如慧）

[3] 洽據金門大學表示，自籌收入占總收入比重偏低及學雜費收入占自籌收入比重偏高之原因，主要係該校地處離島，在地廠商不多，產學合作計畫囿於地緣關係，可承接之計畫案相對有限，又離島生源受限，且金門縣免費訓練課程多，推廣教育發展不易，致自籌收入成長相對受限。為提升自籌收入並兼顧財務永續，自106年度起辦理開源節流措施，110至112年度自籌收入維持穩定成長，且學雜費收入占自籌收入比重下降，未來亦將持續進行開源節流措施之管考，以提升自籌收入。

一六、屏東大學近年均呈短絀，且學生人數逐年減少，教學研究及訓輔單位成本概呈增加趨勢，允宜加強開源節流，積極招生並撙節支出

屏東大學校務基金（以下簡稱屏東大學）114 年度預算案編列業務收入 17 億 3,719 萬元，業務成本與費用 19 億 4,675 萬 8 千元，業務外收入 1 億 5,668 萬 9 千元，業務外費用 8,249 萬 6 千元，預計短絀 1 億 3,537 萬 5 千元(詳表 1)，較 113 年度預算案減少短絀 157 萬 1 千元(減幅 1.15%)。經查：

(一)屏東大學近年均呈短絀情形，允宜研謀並落實開源節流措施

檢視屏東大學 111 至 114 年度收支餘絀情形，均呈短絀情形(詳表 1)，111 及 112 年度決算短絀分別為 1 億 856 萬 4 千元及 5,091 萬 9 千元，113 及 114 年度預計短絀擴大至 1 億 3,694 萬 6 千元及 1 億 3,537 萬 5 千元，且迄 113 年度 8 月底短絀已達 1 億元。據屏東大學說明，已依該校開源節流計畫執行，包括有效宣傳辦學特色，強化在職進修及推廣教育招生，強化產學合作暨政府科研補助或委託辦理計畫，管控人事經費及合理控制水電等庶務成本等；允宜研謀並落實開源節流措施，以改善營運狀況。

表 1　屏東大學近年收支餘絀情形表　　單位：新臺幣千元

項目\年度	111 年度		112 年度		113 年度		114 年度
	預算數	決算數	預算數	決算數	預算案數	執行數	預算案數
業務收入	1,578,100	1,662,195	1,592,570	1,697,257	1,678,466	1,082,478	1,737,190
業務成本與費用	1,731,656	1,826,384	1,768,643	1,818,898	1,871,034	1,222,133	1,946,758
業務賸餘(短絀)	-153,556	-164,189	-176,073	-121,641	-192,568	-139,655	-209,568
業務外收入	124,603	144,917	123,598	151,004	140,102	77,392	156,689
業務外費用	96,801	89,292	96,468	80,282	84,480	47,150	82,496
業務外賸餘(短絀)	27,802	55,625	27,130	70,722	55,622	30,242	74,193
本期餘絀	**-125,754**	**-108,564**	**-148,943**	**-50,919**	**-136,946**	**-109,413**	**-135,375**

說　　明：113 年度執行數為截至 8 月底止數據。
資料來源：屏東大學提供。

(二)114 年度預計自籌收入占總收入比率未及 4 成,該校對政府補助收入仰賴仍深

檢視屏東大學 110 至 114 年之收入來源情形(詳表 2),114 年度預算案自籌收入占比為 37.93%,較 113 年度預算案 36.68%略增,惟較 112 年度決算 41.00%減少 3.07 個百分點,且比率未達 4 成仍屬偏低;詢據屏東大學說明,近年因疫情關係,部分自籌收入來源亦受影響,惟 111 年度疫情回穩後,自籌收入已有成長,該校將持續依開源節流計畫中開源之執行內容辦理,並逐年滾動修正。

表2　屏東大學近年收入來源一覽表　　單位:新臺幣千元;%

年度	政府補助收入	自籌收入	總收入	自籌收入占比
110	1,024,499	666,146	1,690,645	39.40
111	1,080,115	726,997	1,807,112	40.23
112	1,090,400	757,861	1,848,261	41.00
113	1,151,584	666,984	1,818,568	36.68
114	1,175,499	718,380	1,893,879	37.93

說　　明:110 至 112 年度為決算數,113 及 114 年度為預算案數。
資料來源:屏東大學提供資料。

(三)近年學生人數逐年減少,教學研究及訓輔單位成本概呈增加趨勢

屏東大學之教學研究及訓輔成本 114 年度預算案編列 13 億 7,629 萬 3 千元,占業務成本與費用 70.70%,為該校之主要成本;114 年度教學研究及訓輔成本及其單位成本,分別較 112 年度決算增加 1 億 1,881 萬 2 千元及 2 萬 790 元,暨 113 年度預算案增加 2,636 萬元及 8,480 元(詳表 2);另學生人數 114 年度預算案為 9,061 人,分別較 112 年度決算減少 531 人(減幅 5.54%),暨 113 年度預算減少 352 人(減幅 3.74%)。是以,屏東大學近年學生人數逐年減少,教學研究及訓輔單位成本概呈增加趨勢,允宜積極招生並撙節支出,以降低單位成本。

表 2　屏東大學近年教學研究及訓輔成本概況表　　單位：新臺幣千元

年度	教學研究及訓輔成本預(決)算數 A	學生人數 B	單位成本 A/B
110	1,266,030	9,760	129.72
111	1,300,256	9,658	134.63
112	1,257,481	9,592	131.10
113	1,349,933	9,413	143.41
114	1,376,293	9,061	151.89

說　　明：110 至 112 年度為決算數，113 及 114 年度為預算案數。
資料來源：屏東大學 114 年度預算書。

綜上，屏東大學近年均呈短絀情形，114 年度預算案預計短絀仍達 1 億 3,537 萬 5 千元，且自籌收入占總收入比率未及 4 成，顯示該校對政府補助收入仰賴仍深；另該校學生人數逐年減少，教學研究及訓輔單位成本概呈增加趨勢，容有改善空間，允宜加強開源節流，積極招生並撙節支出，俾利學校穩健經營。

（分機：8652 廖怡絜）

一七、彰化師範大學寶山校區相關工程未能辦理驗收，致預算保留多年未能執行，允宜研謀改善

國立彰化師範大學(以下簡稱彰師大)校務基金 114 年度預算案一般建築及設備計畫編列 1 億 1,183 萬 4 千元，包括房屋及建築 3,461 萬 2 千元、機械及設備 5,275 萬元、交通及運輸設備 230 萬元及什項設備 2,217 萬 2 千元。經查：

(一)112 年度一般建築及設備計畫執行率未達 8 成，主要係寶山校區教學大樓及寶山校區風雨球場新建工程進度落後

112 年度一般建築及設備計畫可用預算數 3 億 891 萬元，決算數 2 億 2,430 萬 8 千元，執行率 72.61%(詳表 1)，主要係房屋建築設備執行進度落後，112 年度預算需保留 3,729 萬 2 千元[1]，原因如下：

1. 寶山校區教學大樓新建工程多功能演講廳裝修工程缺失，因廠商迄未改善無法辦理驗收，目前訴訟中，爰保留相關預算 1,539 萬 8 千元。
2. 寶山校區風雨球場新建工程細部設計多次修改而延後開標，致工程進度落後，需保留 2,189 萬 4 千元。

表 1 彰師大 112 年度一般建築及設備計畫執行情形表 單位：新臺幣千元；%

可用預算數			決算數			本年度保留數	執行率 (B/A) 100
以前年度保留數	本年度預算數	可用預算數合計 (A)	以前年度保留數	本年度預算數	決算數合計 (B)		
39,688	269,222	308,910	2,396	221,912	224,308	37,292	72.61

資料來源：彰師大 112 年度決算書。

(二)以前年度保留數因辦理訴訟程序中或招標延後等因素，未能完成驗收作業，尚需辦理保留

113 年度截至 7 月底止，以前年度保留數餘額 5,025 萬 2

[1]111 年度以前年度保留數餘額詳表 2。

千元(詳表 2)，保留原因如下：

1. **108(含)年度以前**：寶山校區教學大樓多功能演講廳裝修工程因承商未依契約規定施做防火角材且拒不改善，該校終止契約及扣留工程款，承商向法院提出給付工程款訴訟，目前高等法院審理中，因訴訟程序尚未結束，需保留未執行之預算 1,539 萬 9 千元。
2. **111 年度**：寶山校區風雨球場(第 1 期)新建工程招標期間多次修改文件而延後開標，致整體計畫時程進度落後，需保留預算 972 萬 7 千元。
3. **112 年度**：寶山校區教學大樓多功能演講廳裝修工程因承商未依契約規定施做，訴訟程序尚未結束；風雨球場(第 1 期)新建工程招標期間多次修改文件而延後開標(已於 112 年 10 月 6 日開工)，致整體計畫時程進度落後，需保留預算 2,512 萬 6 千元。

表 2 彰師大 113 年度截至 7 月底止以前年度保留數明細表

單位：新臺幣千元

預算保留年度	112 年度保留數轉入數	113 年度截至 7 月底止餘額
108(含)以前	15,399	15,399
111	21,894	9,727
112	37,292	25,126
合計	74,585	50,252

資料來源：彰師大提供。

綜上，彰師大 112 年度寶山校區教學大樓及寶山校區風雨球場新建工程進度落後，致一般建築及設備計畫執行率未達 8 成，另以前年度寶山校區相關工程尚進行訴訟程序中，或工程招標延後等因素，致未能辦理結案，相關預算仍需保留，允宜掌握辦理進度，積極研謀改善。

（分機：1930 芮家楨）

一八、高雄師範大學校務基金短絀未獲有效改善，惟編制外人力經費仍成長，允宜積極研謀改善

國立高雄師範大學(以下簡稱高師大)校務基金 114 年度預算案用人費用彙計表所列之「計時與計件人員酬金」2 億 691 萬元，較 113 年度之 1 億 9,948 萬 2 千元增加 742 萬 8 千元(增幅 3.72%)，預計僱用編制外人員合計 751 人，較 113 年度 573 人增加 178 人。謹將該校近年收支與編制外人力經費運用情形，說明如次：

(一)國立大專校院編制外人力運用之規範

近年來為因應國立大專校院教育環境發展趨勢，為提升教育品質與教學績效及行政效能，促進彈性、多元、自主發展，教育部於 87 年 11 月 13 日頒布「國立大學校院進用專案計畫教學人員研究人員暨工作人員實施原則」，於 111 年 7 月 11 日修正為「國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」，以利各校院校務基金運用自籌財源聘請編制外之研究人員及工作人員；復於 93 年 12 月 23 日頒布「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」，據此各校院於編制內職員出缺時，得控留員額改以契約用人方式取代之，俾提升國立大專校院用人彈性。

(二)114 年度預計進用編制外人員情形

依高師大提供 114 年度進用編制外人員人力之規劃，預計於行政部門、學術單位、研究及服務中心等單位，僱用長期及短期人力分別 600 人、151 人，共計 751 人。據該校說明，因高等教育競爭日趨激烈，各單位業務亦越加繁重，人力需求反增不減，為提升學校行政效率及降低用人成本，且同時達到人力運用之彈性與多元化，爰進用編制外人員。

(三)112 年度該校校務基金短絀較 111 年度增加，且 114 年度預計短絀仍未善，惟編制外人力經費持續增加

依高師大提供資料(詳表 1)，該校校務基金 112 年度收入決

算數 15 億 5,216 萬 2 千元，支出決算數 16 億 3,166 萬 5 千元，年度短絀 7,950 萬 3 千元，與 111 年度決算短絀 6,987 萬 8 千元相較，增加 962 萬 5 千元，短絀增幅 13.77%；且預計 114 年度校務基金年度短絀 1 億 620 萬 8 千元，較 113 年度預計短絀 9,627 萬 4 千元增加 993 萬 4 千元，增幅 10.32%，短絀情形尚未獲改善。

而該校 112 年度編制外人力經費 2 億 2,623 萬 6 千元，較 111 年度決算數增加 952 萬 3 千元，增幅 4.39%，且編制外人力經費占整體人力經費由 110 年度 20.91%，成長至 112 年度 23.81%，其占校務基金總支出比率，亦由 110 年度之 12.39%，成長至 112 年度 13.87%。

另 112 年度校務基金支出成長幅度 3.17%，惟編制外人力經費 2 億 2,623 萬 6 千元，較 111 年度增加 952 萬 3 千元，增幅 4.39%，超過支出成長幅度；且 114 年度預估計時與計件人員等編制外人力經費仍較 113 年度增加 742 萬 8 千元。

表 1　高師大校務基金 110 至 112 年度收支及編制外人力費用比較表

單位：新臺幣千元；%

項目	110 年度	111 年度	112 年度
校務基金總收入 A	1,450,092	1,511,602	1,552,162
校務基金總支出 B	1,512,054	1,581,480	1,631,665
校務基金年度餘絀=A-B	(61,962)	(69,878)	(79,503)
整體人力經費合計 C	896,020	943,215	949,981
編制外人力經費 D	187,315	216,713	226,236
編制外人力經費占整體人力經費比 D/C	**20.91%**	22.98%	**23.81%**
編制外人力經費占校務基金總支出比率 D/B	**12.39%**	13.70%	**13.87%**

說　　明：本表各項目均為決算數。
資料來源：高師大提供。

綜上，近年高師大因應高等教育環境之競爭，致業務量增加，亦使編制外人力經費持續成長，惟鑒於該校校務基金年度短絀未能有效改善，允宜檢視該等人員運用之效益，妥予控管其經費之成長，以降低基金財務負擔。

（分機：1930 芮家楨）

一九、臺北教育大學 114 年度預算案轉為短絀，鑒於近年建教合作收入逾 9 成來自政府委託辦理及科研補助計畫，允宜妥謀強化民間產學合作，俾增裕基金收益

國立臺北教育大學校務基金 114 年度預算案編列建教合作收入 1 億 6,170 萬元，包含產學合作收入 1,040 萬元、政府科研補助收入 5,130 萬元及政府委託辦理收入 1 億元，較 113 年度預算案 1 億 7,760 萬元，減少 1,590 萬元(減幅 8.95%)。經查：

(一)109 至 113 年度建教合作收入逾 9 成來自政府委託辦理及科研補助之收入

臺北教育大學建教合作收入主要源自與政府機關、公民營事業機構、民間團體及學術研究機構等，合作辦理有關各類研究發展、人才培育及學校智慧財產權益運用之收入[1]，據該校提供建教合作收入狀況顯示(詳表 1)，109 至 112 年度來自政府委託辦理收入逾 6 成(60.53%至 68.8%)、政府科研補助收入約 3 成(26.78%至 31.74%)、民間產學合作之收入低於 1 成(4.42%至 7.73%)，前 2 項來自政府經費合計占比逾 9 成；而 114 年度預算案建教合作收入編列數，來自政府之補助或委辦計畫亦達 93.57%，產學合作計畫則僅占 6.43%。

表 1　臺北教育大學 109 至 114 年度建教合作收入明細表

單位：新臺幣千元；%

年度	政府委託辦理收入		政府科研補助收入		產學合作收入		合計 (D)
	金額 (C)	占比 (C/D)	金額 (B)	占比 (B/D)	金額 (A)	占比 (A/D)	
109	103,346	64.73	46,954	29.41	9,349	5.86	159,649
110	112,275	65.80	48,927	28.68	9,416	5.52	170,618

[1] 臺北教育大學產學合作實施要點第 2 點規定：「本要點所稱產學合作，係指本校為促進各類產業發展，運用現有資源與政府機關、事業機關、民間團體、學術研究機構等（以下簡稱產學合作機構）合作辦理下列事項之一者：1.各類研究發展及其應用事項：包括專題研究、物質交換、檢測檢驗、技術服務、諮詢顧問、專利申請、技術移轉、創新育成等。2.各類人才培育事項:包括產學合作機構人員專業培訓及研習等。3.其他有關學校智慧財產權益之運用事項。」

年度	政府委託辦理收入		政府科研補助收入		產學合作收入		合計 (D)
	金額 (C)	占比 (C/D)	金額 (B)	占比 (B/D)	金額 (A)	占比 (A/D)	
111	142,706	68.80	55,544	26.78	9,173	4.42	207,423
112	106,268	60.53	55,726	31.74	13,563	7.73	175,557
113	116,300	65.48	51,900	29.22	9,400	5.29	177,600
113(7月)	38,827	51.47	30,573	40.52	6,046	8.01	75,446
114	100,000	61.84	51,300	31.73	10,400	6.43	161,700

說　　明：112 年度以前為決算數，113 及 114 年度為預算案數。
資料來源：臺北教育大學。

(二)114 年度預算案轉為短絀，且近年收入近 7 成由政府資源挹注，允宜強化與民間之產學合作，以拓展校務基金收入來源及健全基金體質

檢視臺北教育大學歷年財務收支情形，109 至 112 年度決算總收入均大於總支出，決算賸餘介於 150 萬 8 千元至 1,512 萬 2 千元間，113 年度預算案仍編列賸餘 38 萬 8 千元，惟 114 年度預算案卻由餘轉絀，預計短絀 758 萬 4 千元(詳表 2)。另該校 109 至 112 年度之政府補助收入及自籌收入中政府挹注收入(科研補助或委辦收入)，決算數介於 9 億 4,517 萬 5 千元至 10 億 3,636 萬 6 千元間，佔總收入比率近 7 成(66.85%至 69.69%)，113 及 114 年度亦編列該等收入逾 10 億元，收入來源之拓展及營運成本之控管尚待研謀強化。鑑於該校 114 年度預算案轉為短絀，且近年收入近 7 成仰賴政府資源挹注，允宜強化與民間之產學合作，以拓展校務基金收入來源及健全基金體質。

綜上，臺北教育大學 114 年度預算案由餘轉絀，預計短絀 758 萬 4 千元，鑒於該校近年建教合作收入逾 9 成來自政府機關委託辦理及科研補助收入，且收入近 7 成仰賴政府資源挹注，允宜強化產學合作機制，深化與民間之產學交流合作，俾充裕校務基金財源。

表 2　臺北教育大學 109 至 114 年度收支餘絀概況表

單位：新臺幣千元；%

項目＼年度		109	110	111	112	113	113（7 月）	114
自籌收入(A)	產學合作	9,349	9,416	9,173	13,563	9,400	6,046	10,400
	政府科研補助或委託辦理(B)	150,300	161,202	198,250	161,994	168,200	69,400	151,300
	其他	407,320	420,479	441,535	470,786	433,688	266,782	466,619
	合計	566,969	591,097	648,958	646,343	611,288	342,228	628,319
政府補助收入(C)		794,875	786,719	838,116	814,732	859,898	514,665	872,009
總收入(D=A+C)		1,361,844	1,377,816	1,487,074	1,461,075	1,471,186	856,893	1,500,328
支出		1,360,336	1,369,171	1,474,258	1,445,953	1,470,798	824,718	1,507,912
餘絀		1,508	8,645	12,816	15,122	388	32,175	-7,584
政府補助與自籌收入中政府科研補助或委辦收入(E=B+C)		945,175	947,921	1,036,366	976,726	1,028,098	584,065	1,023,309
政府補助與自籌收入中政府科研補助或委辦收入占比(E/D)		69.40	68.80	69.69	66.85	69.88	68.16	68.21

說　　明：1.自籌收入之其他項目包含學雜費收入、推廣教育收入、場地設備管理收入、受贈收入、投資取得之收益及其他收入。

2.112 年度以前為決算數，113 及 114 年度為預算案數。

資料來源：彙整自臺北教育大學提供資料。

（分機：8658 陳輝國）

二0、臺中教育大學編列「講課鐘點、稿費、出席審查費及查詢費」連續5年超支，允宜研謀成本控制相關措施，以改善營運狀況

國立臺中教育大學(以下簡稱臺中教育大學)114 年度預算案編列「一般服務費-講課鐘點、稿費、出席審查費及查詢費」1 億1,026 萬 6 千元，較 113 年度預算數 9,261 萬元增加 1,765 萬 6 千元(增幅 19.06%)，主要係用於論文口試費、論文指導費、辦理研習講座鐘點費、會議出席費、審查費或諮詢費等。經查：

(一)「講課鐘點、稿費、出席審查費及查詢費」預算編列及執行情形

臺中教育大學「講課鐘點、稿費、出席審查費及查詢費」由108 年度決算數6,717 萬 7 千元逐年增加至112 年度決算數1 億 1,864 萬 6 千元，114 年度編列 1 億 1,026 萬 6 千元為 108 年度以來預算數新高；另 108 年至 112 年度預算超支率介於47.72%至 75.58%，係連續 5 年超支，113 年度截至 7 月底預算超支率 20.65%(詳表 1)。

表 1 臺中教育大學 108 至 114 年度「講課鐘點、稿費、出席審查費及查詢費」預算編列及執行情形

單位：新臺幣千元

年度	108	109	110	111	112	113	113 年 1-7 月	114
預算數 A	45,476	46,659	52,210	65,290	67,574	92,610	53,998	110,266
決算數 B	67,177	72,915	80,488	106,597	118,646	-	65,149	-
差異數 C=B-A	21,701	26,256	28,278	41,307	51,072	-	11,151	-
超支率 C/A	47.72%	56.27%	54.16%	63.27%	75.58%	-	20.65%	-

說　　明：108 至 113 年度係法定預算數，114 年係預算案數；113 年 1 至 7 月預算數係分配數、決算數係執行數(執行數=實現數+應付數)。

資料來源：臺中教育大學；本中心整理。

(二)「講課鐘點、稿費、出席審查費及查詢費」自 108 至 112 年度連年超支 40%以上，允宜研謀成本控制相關措施

臺中教育大學 108 至 112 年度「講課鐘點、稿費、出席審查費及查詢費」連年超支達 40%以上(詳表 1)，據臺中教育大學

說明，以 112 年度為例，主要係因辦理教育部適性教學全國推動計畫，需辦理多場專家會議審查或討論，致出席費或諮詢費增加，另因執行中小學「數位學習精進方案整合服務」計畫，需辦理專家會議審查及至各縣市政府推動辦公室訪視，亦致該科目經費增加，另委託計畫為教育部因人力、物力等不足而委託學校代為執行，執行後結果由教育部決定是否延續辦理，又因每年執行目的及內容皆不一定，計畫多以當年度申請且一年核定一次，故預算較難明確預估等因素影響所致。

據 114 年度中央政府總預算附屬單位預算編製辦法第 3 條第 2 項規定：「作業基金預算之編製，應本財務自給自足原則，設法提升業務績效，降低生產或服務之單位成本，以達成最佳效益為目標。」，另臺中教育大學營運狀況於 111 年度由餘轉絀，其後並逐年惡化，至 114 年度編列短絀 3,583 萬 6 千元(詳表 2)，故臺中教育大學「講課鐘點、稿費、出席審查費及查詢費」108 至 112 年度連續 5 年決算數超逾預算，允宜研謀成本控制之相關措施，以改善營運狀況。

表 2 臺中教育大學 110 至 114 年度餘絀概況表　　單位：新臺幣千元

項目	110 年度 決算	111 年度 決算	112 年度 決算	113 年度 預算	114 年度 預算案
收入	1,373,720	1,489,252	1,612,888	1,460,288	1,595,959
費用	1,363,055	1,509,442	1,634,196	1,485,025	1,631,795
本期餘絀	10,665	-20,190	-21,308	-24,737	-35,836

資料來源：臺中教育大學 114 年度預算案；本中心整理。

綜上，臺中教育大學 114 年度「講課鐘點、稿費、出席審查費及查詢費」編列 1 億 1,026 萬 6 千元，為 108 年度以來預算數新高，且 108 至 112 年度預算連年超支，由於該校整體營運狀況自 111 年度起由餘轉絀後逐年惡化，並於 114 年度編列短絀 3,583 萬 6 千元，允宜研謀成本控制相關措施，以改善營運狀況，俾符作業基金應自給自足原則。

（分機：8669 馬佳琪）

二一、臺北藝術大學校務基金近 5 年決算及預算(案)持續短絀，允宜落實開源節流措施積極改善，以維持收支平衡

國立臺北藝術大學(以下簡稱北藝大)校務基金 114 年度預算案編列短絀 3,068 萬 8 千元，較 113 年度預算案數 2,681 萬 5 千元增加 387 萬 3 千元(增幅 14.44%)。經查：

(一)校務基金預算之編製原則

國立大學校院校務基金設置條例第 11 條第 1 項規定：「校務基金預算之編製，應以國立大學校院中長程發展計畫為基礎，審酌基金之財務及預估收支情形，在維持基金收支平衡或有賸餘之原則下，定明預估之教育績效目標，並納入年度財務規劃報告書，…。」、同條第 2 項規定：「校務基金應配合年度財務規劃報告書執行，…。」又 114 年度附屬單位預算共同項目編列作業規範貳、作業基金-甲、業務收支及賸餘第一、(二)點規定：「各基金應力求有賸餘無短絀，年度賸餘應以逐年成長(短絀積極改善)為目標。」是以，校務基金之預算編製及執行應以維持收支平衡或有賸餘為原則，並以逐年成長或積極改善為目標。

(二)北藝大校務基金近 5 年決算及預算(案)持續短絀

北藝大校務基金 110 至 112 年度決算收支相抵後各短絀 2,773 萬元、793 萬元及 756 萬 8 千元，113 至 114 年度預算案收支相抵後亦持續短絀 2,681 萬 5 千元及 3,068 萬 8 千元(詳表 1)，近 5 年持續短絀。

表 1 北藝大校務基金 110 至 114 年度短絀概況　　單位：新臺幣千元

項目		110 年度	111 年度	112 年度	113 年度	114 年度
預算(案)數	業務餘絀	-59,180	-63,824	-70,522	-85,580	-87,676
	業務外餘絀	50,194	52,014	53,063	58,765	56,988
	本期餘絀	-8,986	-11,810	-17,459	-26,815	-30,688
決算數	業務餘絀	-68,475	-57,349	-68,703		

項目		110 年度	111 年度	112 年度	113 年度	114 年度
	業務外餘絀	40,745	49,419	61,135		
	本期餘絀	-27,730	-7,930	-7,568		

說　　明：預算(案)數 112 年度以前為法定預算數，113、114 年度為預算案數；決算數為審定決算數。

資料來源：北藝大；本中心整理。

(三)允宜落實開源節流措施積極改善，以維持收支平衡

關於北藝大校務基金近 5 年持續短絀，詢據該校說明原因及改善措施如下：

1. **短絀原因：**110-112 年度由於疫情影響或各項費用較預期增加，113 及 114 年度則因人事晉級、軍公教調薪、基本工資調增及各項行政支出增加等原因，致各年度均產生短絀(詳表 2)。

表 2 北藝大校務基金 110 至 114 年度短絀原因概述

年度	短絀原因概述
110	受疫情影響推廣教育收入、場地租金收入等自籌收入減少，相關防疫措施使專業服務費用支出較預期增加。
111	教學相關鐘點費、電腦軟體服務費及其他專業服務費較預期增加
112	教學相關專業服務費、用品消耗費用及折舊攤銷費用較預期增加。
113	係因人事晉級、基本工資調增、水電費調漲、折舊等各項行政支出預估增加。
114	係因人事晉級、軍公教人員調薪、各項行政支出隨物價調漲預估增加。

資料來源：北藝大；本中心整理。

2. **改善措施：**北藝大為藝術類大學，屬性特殊，自籌財源不易，為改善財務狀況，致力開源節流各項措施，包含積極招生、鼓勵爭取各類型計畫、發展線上及遠距推廣教育課程等增加教學收入、資產活化收入，另積極開發具捐款意願者提高業務外收入，並撙節各項經費支出，期能達成收支平衡之目標。

綜上，北藝大校務基金近 5 年(110 至 114 年度)決算及預算(案)持續短絀，允宜落實開源節流措施積極改善，以維持收支平衡。

（分機：8667 楊慧敏）

二二、臺灣藝術大學賡續辦理校區學生宿舍興建工程，鑑於計畫已 4 次修正，工期延展達 5 年，且總經費較原核定金額增幅 1.83 倍，工程規劃及計畫執行進度之控管，亟待檢討強化

臺灣藝術大學 114 年度編列固定資產建設改良擴充計畫共 2 億 5,890 萬 2 千元，包含分年性項目 1 億 5,000 萬元及一次性項目 1 億 890 萬 2 千元。經查：

(一)固定資產建設改良擴充 114 年預算編列情形及迄 113 年 8 月底執行概況

1. 114 年度固定資產建設改良擴充一次性項目編列 1 億 890 萬 2 千元，包括「房屋建築及設備」4,561 萬 5 千元、「機械及設備」3,425 萬 9 千元、「交通及運輸設備」962 萬 6 千元及「什項設備」1,940 萬 2 千元，較 113 年度減少 4 億 1,764 萬 6 千元，主要係減列辦理文創生態園區所需之有償撥用國有土地。

2. 113 年度固定資產建設改良擴充可用預算數為 5 億 8,654 萬 8 千元，迄 8 月底執行數為 2,177 萬 6 千元(占預算分配數 2,682 萬 8 千元之比率 81.17%)，詢據該校說明略以，已陸續辦理採購機械及設備與什項設備，惟尚未完成核銷作業。

3. 臺灣藝術大學 114 年度於分年性項目賡續編列「校區學生宿舍興建工程」1 億 5,000 萬元，截至 113 年度累計已編列預算數為 1,772 萬 8 千元，迄 113 年 8 月底累計實現數為 639 萬 3 千元，相關工程尚未完成招標作業。

(二)「校區學生宿舍興建工程」已執行逾 5 年，惟仍未完成發包，又計畫已 4 次修正，總經費調增達 1.83 倍，允宜妥為檢討校園工程規劃作業，並強化計畫執行進度之控管

依據臺灣藝術大學提供之資料略以，「校區學生宿舍興建工

程」計畫自 106 年 7 月間核定後，於 113 年 3 月經教育部同意第 4 次計畫修正，前 3 次計畫主要修正原因為調整(增)工項，第 4 次則因工程多次流標，經檢討後調整所需經費，依最新修正核定結果，計畫期程自 111 年展延至 116 年，總經費由原核定 2 億 9,285 萬 9 千元，經 4 次修正調增至 8 億 2,759 萬元，其中 6 億 8,000 萬元預計以銀行借款支應，餘 1 億 4,759 萬元則由該校營運資金負擔。

據臺灣藝術大學說明略以，「校區學生宿舍興建工程」計畫於 113 年 3 月 26 日經教育部同意調整計畫經費後，於同年 4 月間上網招標，歷經 3 次開標均無廠商投標，該校隨即檢討預算，於同年 8 月再次上網招標，惟仍僅 1 家廠商投標而流標，該校將持續招標，期於年底前辦理工程決標作業，並於 114 年預計進行拆除及接地等相關工程。鑑於「校區學生宿舍興建工程」迄 113 年 8 月底已執行逾 5 年，卻尚未完成發包作業，又計畫修正次數高達 4 次，期程展延 5 年度，總經費較原核定所需經費增幅達 1.83 倍，該校務基金辦理校園工程規劃及計畫執行進度之控管，亟待檢討強化。

綜上，臺灣藝術大學 114 年度編列固定資產建設改良擴充計畫共 2 億 5,890 萬 2 千元，其中分年性項目賡續編列「校區學生宿舍興建工程」1 億 5,000 萬元，鑑於該項工程迄 113 年 8 月底仍未完成發包作業，且已 4 次修正計畫，執行期程展延 5 年，計畫總經費增幅逾 1 倍，允宜檢討加強工程規劃及進度控管。

（分機：1922　羅玉姍）

二三、臺南藝術大學 110 至 112 學年底休學人數及比率逐年增加，其中以在職碩士生及博士生休學率增幅較高，允宜妥為輔導俾學生返校就學

國立臺南藝術大學校務基金 114 年度預算案編列業務收入 5 億 6,532 萬 4 千元、業務成本與費用 6 億 251 萬 3 千元、業務外收入 4,400 萬 4 千元、業務外費用 3,389 萬 5 千元，預計本期短絀 2,708 萬元，其中「教學成本」編列 4 億 8,341 萬 7 千元。經查：

(一)休學人數由 110 學年度 251 人，遞增至 112 學年度 318 人，休學率由 14%增至 17%

臺南藝術大學 110 至 112 學年底在學學生總數分別為 1,566 人、1,572 人及 1,533 人，於學年底處於休學人數[1]分別為 251 人、281 人及 318 人，各學年度休學率分別為 14%、14.37%及 17%，休學人數及休學率逐年遞增。另比較各學制休學率，其中碩士在職專班自 110 學年度 25.02%增至 112 學年度 40.46%，而博士班亦由 18.42%增至 26.25%，兩學制之休學率均大幅增加；至同時間休學人數則以學士班增加 34 人最多，碩士在職專班增加 22 人次之(詳表 1)。

表 1　臺南藝術大學 110 至 112 學年休學人數及比率概況表

單位：人；%

學年度 / 學制別	110			111			112		
	休學人數		休學率	休學人數		休學率	休學人數		休學率
	上學期	下學期		上學期	下學期		上學期	下學期	
學士班	60	64	6.17	66	74	6.92	88	98	9.01
碩士班	173	161	23.63	163	176	23.45	190	159	24.72
碩士在職	20	14	25.02	16	20	24.51	31	36	40.46
博士班	14	12	18.42	16	11	17.40	22	25	26.25
全校總計	267	251	14.00	261	281	14.37	331	318	17.00

說　　明：休學率=平均上下學期(休學人數/(校庫填報在學人數+休學人數)

[1]「學年底處於休學狀態之人數」係指截至該學年底仍處於休學狀態之人數，包括本學年內及本學年以前申辦休學，但截至該學年底均未復學之人數。

資料來源：臺南藝術大學。

(二)生涯規劃、工作需求及論文撰寫係休學三大原因，允宜妥為輔導俾學生返校就學

1. 觀察臺南藝術大學 112 學年底休學原因，綜合各學制以「其他[2]」(占 22.64%)、「工作需求」(占 20.13%)及「論文撰寫」(占 17.61%)為前三大原因(占整體休學之 60.38%)，其他休學原因依序為出國(占 10.69%)、家務或家人照顧(占 7.55%)、校系不符期待(6.6%)及傷病(占 5.66%)等(詳表 2)。
2. 再觀察各學制休學原因中休學人數增加較多者，學士班為「校系不符期待」、「其他」及「出國」，碩士班為「其他」、「論文撰寫」及「出國」，碩士在職專班為「工作需要」、「其他」及「家務或家人照顧」，博士班為「論文撰寫」、「工作需求」及「家務或家人照顧」。整體而言，碩士在職專班及博士班多因工作需求而休學，學士班及碩士班則因校系選擇不符期待及生涯規劃問題而休學。
3. 據台南藝術大學表示，考量碩博士班學生工作及經濟壓力，學校將提供相關資源，如：獎學金、獎助金及工讀機會等，期減輕學生負擔；另為降低學士班學生入學後適應不良或學業進度落後，將於招生資訊中強調各學系教學特色及目標，並公開各學系課程內容大綱或建議學生所需基本技能，以降低考生對校系期待落差或是選擇錯誤之情況。

綜上，臺南藝術大學 110 至 112 學年底處於休學人數及比率均逐年增加，允宜針對不同學制別探究主要休學原因並妥為輔導，俾利學生順利學習。

[2] 據臺南藝術大學表示休學原因之「其他」多數學生填報為生涯規劃。另 111 學年度起新增「學校勒令休學」選項，為與 110 學年度比較，仍將此休學原因合併於「其他」項下。

表 2　110 至 112 學年度臺南藝術大學於學年底處於休學狀態原因分析

單位：人；%

學年度 / 原因	學士班			碩士班			碩士在職專班			博士班			合計	
	110	111	112	110	111	112	110	111	112	110	111	112	人數	占比
傷病	8	9	8	7	11	9	0	1	1	1	0	0	18	5.66
經濟困難	1	2	4	4	6	8	0	0	0	0	0	1	13	4.09
校系不符期待	6	8	21	1	1	0	0	0	0	0	0	0	21	6.60
學業成績不佳			0			0			0			0	0	0.00
工作需求	6	3	4	38	31	34	7	8	19	3	3	7	64	20.13
懷孕	0	1	1	1	1	0	1	0	0	0	0	0	1	0.31
育嬰	0	0	1	9	7	7	2	4	2	2	1	1	11	3.46
兵役	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1	1	0.31
出國	15	17	26	2	4	7	0	0	0	0	0	1	34	10.69
論文撰寫	0	0	0	36	52	45	3	2	3	2	5	8	56	17.61
就學環境適應	10	1	0	22	3	0	0	0	0	1	0	0	0	0.00
家務或家人照顧	3	4	6	14	11	11	0	1	3	0	1	4	24	7.55
考試訓練	1	2	2	0	0	0	0	1	1	0	0	0	3	0.94
其他	13	27	25	27	48	38	1	3	7	1	1	2	72	22.64
總計	64	74	98	161	176	159	14	20	36	12	11	25	318	100.00

說　　明：1.合計欄人數係 112 學年度各學制休學人數之合計。

2.占比=各類原因人數/112 年度休學人數總計。

資料來源：臺南藝術大學提供。

（分機：8658 陳輝國）

二四、空中大學近年賸餘決算數均遠高於預算數，允宜覈實編列預算，另資本支出預算執行未臻理想，宜研謀改善，以發揮計畫預期之目的

國立空中大學校務基金 114 年度預算案編列收入 7 億 2,379 萬 1 千元，費用 6 億 9,668 萬 5 千元，收支相抵後，預計賸餘 2,710 萬 6 千元，較 113 年度預算案本期賸餘 5,206 萬元，減少 2,495 萬 4 千元(減幅 47.93%)。經查：

(一)近年賸餘預、決算數存具落差，允宜參酌以前年度執行情形，覈實編列預算，俾達更有挑戰性之教育績效目標

經分析近年空中大學校務基金收支餘絀預算編列及執行情形，各年度營運結果皆有賸餘，110 至 112 年度預算數分別為 267 萬元、1,859 萬 1 千元及 2,879 萬 9 千元，決算審定賸餘數分別為 1 億 1,494 萬 3 千元、1 億 6,062 萬 5 千元及 1 億 1,315 萬 8 千元，實際執行結果優於預期，主要係該校積極招生及爭取建教合作案增裕收入，導致預、決算數存有落差，114 年度預計賸餘 2,710 萬 6 千元，雖較 113 年度預算案本期賸餘減少 2,495 萬 4 千元，惟仍遠低於 110 至 112 年度平均賸餘決算數之 1 億 2,957 萬 5 千元(詳表 1)，容有調整增加之空間，允宜參酌以前年度執行情形，覈實編列預算，俾達更有挑戰性之教育績效目標[1]。

[1] 依國立大學校院校務基金設置條例第 11 條第 1 項規定：「校務基金預算之編製，應以國立大學校院中長程發展計畫為基礎，審酌基金之財務及預估收支情形，在維持基金收支平衡或有賸餘之原則下，定明預估之教育績效目標，並納入年度財務規劃報告書，…。」，又依 114 年度中央政府總預算附屬單位預算共同項目編列作業規範，對於作業基金之業務收支及賸餘規定：「(一)應依基金設立目的，考量其財務能力，本自給自足原則，…(二)各基金應力求有賸餘無短絀，年度賸餘應以逐年成長(短絀積極改善)為目標。…。」。

表 1　空中大學 110 至 114 年度校務基金收支餘絀預算編列及執行情形概況表

單位：新臺幣千元

項目	110 年度		111 年度		112 年度		113 年度	114 年度
	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數	預算案數	預算案數
業務收入	580,686	688,279	630,553	715,115	664,693	695,031	687,665	679,526
業務外收入	19,461	21,747	19,103	69,424	16,025	51,900	37,146	44,265
收入合計	**600,147**	**710,026**	**649,656**	**784,539**	**680,718**	**746,931**	**724,811**	**723,791**
業務成本與費用	595,871	591,582	629,537	622,371	651,061	632,288	671,933	695,703
業務外費用	1,606	3,501	1,528	1,543	858	1,485	818	982
支出合計	**597,477**	**595,083**	**631,065**	**623,914**	**651,919**	**633,773**	**672,751**	**696,685**
本期餘絀	**2,670**	**114,943**	**18,591**	**160,625**	**28,799**	**113,158**	**52,060**	**27,106**

說　　明：決算數細數之和與總數或略有出入，係 4 捨 5 入關係，下表同。

資料來源：整理自國立空中大學校務基金 110 至 114 年度附屬單位預算(案)、110 至 112 年度附屬單位決算及該校提供資料；本中心製表。

(二)資本支出預算執行未臻理想，允宜研謀改善措施積極執行，以發揮計畫預期開源節流之目的

110 至 112 年度固定資產建設改良擴充計畫可用預算數分別為 1 億 1,581 萬 7 千元、1 億 6,881 萬 2 千元及 2 億 0,780 萬 2 千元，決算審定數分別為 1,538 萬 8 千元、2,807 萬 6 千元、6,796 萬 1 千元，執行率分別為 13.29%、16.63%及 32.70%，113 年截至 8 月底止執行數 814 萬 7 千元，占同期間分配數 2,610 萬 5 千元之 31.21%，惟占全年度可用預算數僅為 9.85%(詳表 2)。據空中大學說明，主要係因「桃園學習指導中心新建工程」(以下簡稱本計畫)多次上網招標均流標，無法順利完成招標程序，因而 110 至 112 年度所編列預算均未執行，於 112 年 7 月份流標檢討會中，桃園市政府教育局表達已無租賃該校桃園學習指導中心房舍之需求，因此已暫停執行本計畫，導致資本支出預算執行未臻理想，允宜研謀改善，以發揮計畫預期開源(增加租賃收入)節流(減少外借場地支出)之目的。

表 2　空中大學 110 年迄 113 年 8 月底止固定資產建設改良擴充預算執行情形概況表

單位：新臺幣千元

年度	可用預算數			決算數（執行數）	執行率
	以前年度保留數	本年度預算數	合計		
110 年度	0	115,817	115,817	15,388	13.29%
111 年度	86,996	81,816	168,812	28,076	16.63%
112 年度	129,724	78,078	207,802	67,961	32.70%
113 年度	929	81,803	82,732	8,147	9.85%

說　　明：113 年度決算數係 1 至 8 月執行數，同期間分配數為 2,610 萬 5 千元。

資料來源：整理自國立空中大學校務基金 110 至 112 年度附屬單位決算、113 年 8 月份會計月報及該校提供資料；本中心製表。

綜上，空中大學 110 至 112 年度賸餘決算數均遠高於預算數，114 年度預計賸餘 2,710 萬 6 千元，允宜參酌以前年度執行情形，覈實編列預算，俾達更有挑戰性之教育績效目標；另資本支出預算執行未臻理想，宜研謀改善，以發揮計畫預期開源節流之目的。

（分機：1937 鄧可容）

二五、臺灣科技大學辦理「新竹校區國際書院大樓及整體校園公共設施新建工程」因原廠商停工致終止合約，允宜儘速辦理後續招標事宜，俾工程如期如質完工

臺灣科技大學校務基金 114 年度預算案編列業務收入 40 億 2,688 萬 4 千元，業務成本與費用 43 億 3,648 萬 8 千元，業務外收入 2 億 9,928 萬 5 千元，業務外費用 9,598 萬 1 千元，收支相抵後，預計短絀 1 億 630 萬元，較 113 年度預算案短絀 1,173 萬 6 千元，增加短絀 9,456 萬 4 千元。經查：

(一)「新竹校區國際書院大樓及整體校園公共設施新建工程」預計 116 年完工

臺灣科技大學 114 年度預算案於「一般建築及設備計畫-房屋及建築」編列「新竹校區國際書院大樓及整體校園公共設施新建工程」9,741 萬 7 千元，該工程於 109 年開工，預計 116 年完工，總經費 4 億 5,000 萬元，規劃興建地下 1 層、地上 6 層之鋼筋混凝土造建築物，總樓地板面積約 1 萬 960 平方公尺，以滿足校務中長期發展計畫之空間需求及有效強化相關產業研發、創新、教學、展示與活動機能[1]。

(二)新竹校區新建工程因原廠商停工致終止合約並進行訴訟，允宜儘速修訂招標文件並重新招標，俾順利動工

「新竹校區國際書院大樓及整體校園公共設施新建工程」除 106 年度可支用預算數全數執行完畢外，108 至 112 年度可支用預算數介於 2,891 萬 3 千元至 2 億 142 萬 7 千元間，各年度決算數占可支用預算數之比率介於 0.75%至 43.23%間，執行狀況未盡理想，而 113 年度可支用預算數 8,590 萬元，迄 7 月底均未執行(詳表 1)。詢據臺灣科技大學表示，該工程自 110 年

[1] 參據國立臺灣科技大學校務基金 114 年度預算案附屬單位預算書。

11 月起發生無人施工、工程停擺之情事，經該校 2 次催告無用後，於 110 年 12 月 24 日與施工廠商終止契約，原廠商於 113 年 4 月向臺灣臺北地方法院提請訴訟，該校已委任律師協助，分別於 113 年 6 月、8 月開庭審理並續審訴訟中。該工程第 1 次變更設計業於 113 年 7 月經教育部核准，該校刻正依採購工作及審查小組會議決議持續修正招標文件。

表 1　臺灣科技大學「新竹校區國際書院大樓及整體校園公共設施新建工程」預算編列與執行情形表

單位：新臺幣千元；%

年度	可支用預算數			決算數	
	以前年度保留數	本年度預算數	合計	金額	占可支用預算數之比率
106	-	1,213	1,213	1,213	100.00
107	-	-	-	-	-
108	-	28,913	28,913	12,499	43.23
109	16,414	126,859	143,273	8,353	5.83
110	54,920	146,507	201,427	20,498	10.18
111	-	106,508	106,508	802	0.75
112	-	40,000	40,000	901	2.25
113	-	85,900	85,900	-	-

說　　明：1.113 年度決算數係 113 年迄 7 月底執行數。
2.本工程於 110 年 12 月 24 日與施工廠商終止契約，廠商於 111 年 8 月繳回 109 年度預付款 8,000 萬元，109 年度原決算數 8,835 萬 3 千元調整為 835 萬 3 千元。

資料來源：臺灣科技大學提供，本中心整理。

綜上，臺灣科技大學辦理「新竹校區國際書院大樓及整體校園公共設施新建工程」於 110 年 12 月因廠商停工致終止合約，迄 113 年 8 月底該校與原廠商仍持續訴訟，鑒於該工程業已辦理變更設計，允宜儘速辦理後續招標事宜，以利如期如質完工。

（分機：1941 方淑玄）

二六、臺北科技大學113年度收支預計轉為短絀，114年度預計短絀再擴大，允宜賡續強化辦理開源節流計畫，以撙節支出及增益收入

臺北科技大學校務基金114年度預算案編列業務收入36億657萬7千元、業務成本與費用39億1,240萬9千元、業務外收入3億5,561萬3千元及業務外費用7,500萬元，預計短絀2,521萬9千元，較113年度預算案短絀增加1,287萬9千元(增幅104.37%)。經查：

(一)依國立大學校院校務基金設置條例規範，校務基金財務應以自給自足、收支平衡或有賸餘為原則

依國立大學校院校務基金設置條例第11條第1項規定[1]略以，校務基金預算之編製，應審酌基金之財務及預估收支情形，維持基金收支平衡或有賸餘為原則。另114年度中央政府總預算附屬單位預算編製辦法第3條第2項規定：「作業基金預算之編製，應本財務自給自足原則，設法提升業務績效，降低生產或服務之單位成本，以達成最佳效益為目標。」爰臺北科技大學財務允宜依規定以自給自足、收支平衡或有賸餘為原則。

(二)111及112年度決算為賸餘，113年度收支預計轉為短絀，114年度短絀金額再擴大，允宜研謀改進

檢視臺北科技大學110至114年度收支餘絀狀況(詳表1)，110年度短絀552萬7千元，111及112年度決算轉為賸餘，各為2,634萬6千元及2,399萬7千元，113年度預算案編列短絀1,234萬元，而迄113年度7月底，因推廣教育報名人數較預期減少，致推廣教育收入減少，及創新學院合作企業資金挹注金

[1] 國立大學校院校務基金設置條例第11條第1項規定：「校務基金預算之編製，應以國立大學校院中長程發展計畫為基礎，審酌基金之財務及預估收支情形，在維持基金收支平衡或有賸餘之原則下，定明預估之教育績效目標，並納入年度財務規劃報告書，由國立大學校院公告之。」

額未如預期，可申請之其他政府補助款相對減少，實際短絀達 1 億 2,770 萬 5 千元，且 114 年度預算案亦因業務短絀增加，短絀金額擴大為 2,521 萬 9 千元，允宜檢討改進。

表 1　臺北科技大學 110 至 114 年度收支餘絀概況表

單位：新臺幣千元

科目\年度	110	111	112	113	113(7 月)	114
業務收入	3,027,468	3,288,367	3,471,040	3,408,404	1,733,397	3,606,577
業務成本與費用	3,225,943	3,520,811	3,701,259	3,677,580	2,097,716	3,912,409
業務短絀	-198,475	-232,444	-230,219	-269,176	-364,319	-305,832
業務外收入	256,727	337,903	340,774	331,836	273,900	355,613
業務外費用	63,779	79,113	86,558	75,000	37,286	75,000
業務外賸餘	192,948	258,790	254,216	256,836	236,614	280,613
本期短絀	-5,527	26,346	23,997	-12,340	-127,705	-25,219

說　　明：110 至 112 年度為決算數、113 及 114 年度為預算案數。
資料來源：臺北科技大學提供。

(三)112 年度及 113 年 7 月底自籌收入執行數占總收入之比率均較 111 年度下降，允宜檢討

臺北科技大學 110 年度自籌收入決算數 20 億 85 萬 9 千元(詳表 2)，占總收入 32 億 8,419 萬 5 千元之 60.92%，111 年度上升為 61.29%，然 112 年度降為 60.83%，迄 113 年 7 月底再降為 59.67%。鑑於該校 112 年度及 113 年 7 月底自籌收入執行數占總收入之比率均較 111 年度下降，允宜研謀廣拓收入，以落實財務自給自足收支平衡之原則。

表 2 臺北科技大學校務基金 110 至 114 年度總收入與自籌收入概況表

單位：新臺幣千元；%

年度\項目	校務基金(大學) 總收入 (A)	校務基金(大學) 自籌收入 (B)	自籌收入占總收入 之比率 (B/A)
110 年度決算數	3,284,195	2,000,859	60.92
111 年度決算數	3,626,268	2,222,597	61.29
112 年度決算數	3,811,814	2,318,608	60.83
113 年度預算案數	3,740,240	2,216,591	59.26
113 年度 7 月執行數	2,007,297	1,197,848	59.67
114 年度預算案數	3,962,190	2,329,190	58.79

資料來源：臺北科技大學提供。

綜上，國立大學校務基金應以收支平衡或有賸餘為原則，臺

北科技大學 111 及 112 年度決算均為賸餘,113 年度收支預計轉為短絀,114 年度預計短絀金額再擴大,且 112 年度及 113 年 7 月底自籌收入執行數占總收入之比率均較 111 年度下降，允宜落實辦理開源節流措施並研謀廣拓收入，俾基金財務自給自足。

（分機：8658 陳輝國）

二七、雲林科技大學 114 年度預計短絀逾 2 億元，允宜積極推動開源節流措施，以利永續經營

雲林科技大學 114 年度編列業務收入 27 億 6,046 萬 3 千元、業務成本與費用 30 億 3,908 萬 3 千元、業務短絀 2 億 7,862 萬元，加計業務外賸餘 4,253 萬元，本年度預計短絀 2 億 3,609 萬元。經查：

(一)雲林科技大學校務基金 114 年度預計短絀 2 億 3,609 萬元，為近 5 年短絀最高

彙整雲林科技大學校務基金近 5 年度(110 至 114 年度)財務概況(詳表 1 及表 2)，說明如下：

1. 110 至 114 年度業務收入及業務成本與費用概呈逐年增加，惟因業務收入增幅小於業務成本與費用，故業務短絀持續擴大，114 年預算案業務短絀 2 億 7,862 萬元，較 110 年度決算業務短絀數增幅達 89.66%，又業外收支賸餘除 112 年度外均未逾 5,000 萬元，爰整體收支短絀未能改善，114 年度預計短絀達 2 億 3,609 萬元，為近 5 年短絀最高。
2. 雲林科技大學持續推動互惠型產學教育合作，以 110 至 114 年度建教合作等收入及成本情形觀之，建教合作收入概呈上升趨勢，惟建教合作成本自 111 年起大幅增加，詢據該校說明略以，係配合物價變動及待遇調整等影響，致收支賸餘明顯減少，114 年度預計建教合作收支無賸餘，又該校提供專利權、產學合作先期技術移轉授權金等權利金收入，114 年度預計減少，並為近 5 年度最低者，允宜研謀加強產學合作，俾提升相關收益。

表 1　雲林科技大學校務基金 110 至 114 年度財務收支概況表

單位：新臺幣千元

科目	110 年度	111 年度	112 年度	113 年度	114 年度
業務收入	2,587,257	2,647,962	2,685,448	2,683,693	2,760,463
業務成本與費用	2,734,160	2,849,789	2,900,016	2,892,277	3,039,083
業務賸餘(短絀-)	-146,903	-201,827	-214,568	-208,584	-278,620
業務外收入	124,985	138,733	166,094	121,255	140,411
業務外費用	89,515	93,211	103,009	93,976	97,881
業務外賸餘(短絀-)	35,470	45,522	63,085	27,279	42,530
本期賸餘(短絀-)	**-111,433**	**-156,305**	**-151,483**	**-181,305**	**-236,090**
折舊、折耗及攤銷	424,852	422,532	432,464	348,148	401,160
扣除折舊、折耗及攤銷之賸餘(短絀-)	313,419	266,227	280,981	166,843	165,070

說　　明：110 至 112 年度為決算數，113 及 114 年度為預算案數。

資料來源：雲林科技大學提供、雲林科技大學校務基金 110 至 112 年度審定決算書、113 至及 114 年度預算案書。

表 2　雲林科技大學校務基金 110 至 114 年度產學合作相關收支表

單位：新臺幣千元

科目	110 年度	111 年度	112 年度	113 年度	114 年度
建教合作收入	**789,497**	**791,997**	**849,805**	**789,140**	**851,305**
產學合作收入	476,931	457,929	504,714	493,806	503,065
政府科研補助收入	192,044	166,240	189,855	164,240	191,000
政府委託辦理收入	120,522	167,828	155,236	131,094	157,240
建教合作成本	**729,480**	**788,529**	**849,770**	**785,000**	**851,305**
收支賸餘(短絀-)	**60,017**	**3,468**	**35**	**4,140**	**0**
權利金收入	10,976	12,952	8,587	12,000	8,000

說　　明：110 至 112 年度為決算數，113 及 114 年度為預算案數。

資料來源：雲林科技大學提供。

(二)近年扣除折舊、折耗及攤銷等費用後之收支賸餘概呈下降趨勢，允宜加強開源節流計畫，俾撙節支出及提升收益

依據國立大學校院校務基金設置條例第 11 條第 1 項及國立大學校院校務基金管理及監督辦法第 23 條第 1 項規定略以，校務基金預算之編製，應以國立大學校院中長程發展計畫為基礎，審酌基金之財務及預估收支情形，在維持基金收支平衡或有賸餘之原則下，定明預估之教育績效目標，並納入年度財務規劃報告書；學校校務基金及各項自籌收入之執行，應以有賸餘或維持收支平衡為原則，如實際執行有短絀情形，學校應擬

訂開源節流計畫。

據雲林科技大學說明略以，該校收支短絀主要係因折舊費用提列所致。惟檢視該校務基金 110 至 114 年度「折舊、折耗及攤銷」尚無明顯增減，且扣除折舊等費用後雖為收支賸餘，卻呈下降趨勢，該校已提出開源節流計畫，包含積極招生、鼓勵教師爭取產學合作案及爭取單位專案性補助或委託辦理計畫等開源措施，以及針對人事與水電等進行節流，鑑於雲林科技大學近 5 年度呈收支短絀，又建教合作收支賸餘亦持續減少，允宜強化開源節流計畫，以撙節支出及提升收益。

綜上，雲林科技大學近年均呈收支短絀，且 114 年度預計短絀達 2 億 3,609 萬元，為 5 年最高，為利永續經營發展，允宜加強落實開源節流計畫，逐步改善學校短絀情形。

（分機：1922　羅玉姍）

二八、虎尾科技大學近9年度營運多屬短絀，114年度預算案短絀情形惡化，允宜確實開源節流，俾及早轉虧為盈

虎尾科技大學114年度預算案編列短絀2億1,812萬元，相較於113年度預算案短絀9,750萬元及112年度決算短絀1億7,187萬元，營運短絀擴大，容有積極改善必要。茲說明如下：

(一)校務基金營運目標為力求賸餘及自給自足

1. 依114年度附屬單位預算共同項目編列作業規範，對於作業基金之賸餘規定：「貳、甲、一、(二)各基金應力求有賸餘無短絀，年度賸餘應以逐年成長(短絀積極改善)為目標。」
2. 復依國立大學校院校務基金管理及監督辦法第23條第1項規定：「學校校務基金及各項自籌收入之執行，應以有賸餘或維持收支平衡為原則；如實際執行有短絀情形，學校應擬訂開源節流計畫，經管理委員會審議通過後執行。」、同條第2項規定：「前項開源節流計畫，應包括提升學校各項自籌收入之具體措施與資本支出及人事費等各項支出之必要性檢討。」

準此，校務基金屬作業基金[1]，營運應力求收支平衡，進而有賸餘無短絀，以達自給自足。

(二)近9年度營運多屬(預計)短絀，114年度預算案短絀情形惡化

揆諸虎尾科技大學近9年度(106至114年度)營運概況(詳表1)，僅107年度產生賸餘，其餘年度皆為短絀；114年度預算案短絀數2億1,812萬元，相較113年度預算短絀9,750萬元及112年度決算短絀1億7,187萬元，營運短絀情形惡化；據該校說明，主要係為提升教學品質及競爭優勢，持續增聘教師、修正專任教師授課鐘點核計要點、教師各項獎勵辦法及增加計畫之學校配合款，暨折舊及攤銷費用金額龐大等所致。

---

[1] 預算法第4條第1項第2款規定：「…歲入之供特殊用途者，為特種基金，其種類如左：…(四)凡經付出仍可收回，而非用於營業者，為作業基金。…」

表 1 虎尾科技大學 106 至 114 年度營運概況表　　單位：新臺幣千元

年度	業務收入	業務成本及費用	業務賸餘（短絀）	業務外收入	業務外費用	業務外賸餘	本期賸餘（短絀）
106	1,567,111	1,631,252	-64,141	86,231	34,091	52,140	-12,001
107	1,857,388	1,876,232	-18,844	88,663	34,510	54,153	**35,309**
108	1,845,926	1,991,919	-145,993	85,647	44,560	41,087	-104,906
109	1,887,393	2,021,985	-134,592	80,451	34,807	45,644	-88,948
110	1,861,366	2,048,032	-186,666	81,228	52,729	28,499	-158,167
111	1,923,386	2,106,348	-182,962	98,403	38,841	59,562	-123,400
112	1,934,562	2,184,356	-249,794	133,116	55,192	77,924	**-171,870**
113	2,010,792	2,168,461	-157,669	119,000	58,831	60,169	**-97,500**
114	2,089,113	2,377,766	-288,653	134,000	63,467	70,533	**-218,120**

說　　明：106 至 112 年度為決算數，113 及 114 年度為預算案數。
資料來源：虎尾科技大學。

(三)允宜確實開源節流，俾及早轉虧為盈

該校針對業務經營短絀已擬具下列開源節流措施：

1. **開源措施：**針對各項自籌收入，研擬開源措施包括(1)積極爭取外部機構研究或委辦計畫之產學合作機會，建置親產學環境，提高教師參與產學合作意願，以增加建教合作收入；(2)推動教師將研究成果及智慧財產專利化及技術移轉授權，以增加權利金收入；(3)加強推動及執行推廣教育，規劃符合市場需求之課程，以增加推廣教育收入；(4)持續推動募款、鼓勵捐贈，以增加受贈收入；(5)活化資產提高校內場地使用率，以增加租金收入。
2. **節流措施：**包括(1)加強各項計畫成果管控，建立管考機制，定期檢討及改善；(2)積極滾動推行節能措施，汰換 LED 高效率照明設備、老舊冷氣、高壓電力系統線路；(3)加強宣導節約各項支出、預算控管及積極控制成本等觀念。

經核該校上揭開源節流措施，涵蓋國立大學校院校務基金管理及監督辦法第 23 條 2 項規定所列提升自籌收入、縮減支出等事項，允宜確實執行，俾及早轉虧為盈。

綜上，虎尾科技大學屬性為作業基金，應本自給自足精神力求收支平衡，以達自給自足目標。惟該校近 9 年度營運多屬(預計)短絀，114 年度預算案短絀情形惡化，收支失衡問題亟待改進；為改善營運，該校已擬具開源節流措施，允宜確實執行，俾及早轉虧為盈。

（分機：1933 張峻萍）

二九、屏東科技大學自籌收入逾 3 成來自學雜費收入，惟 112 年度學雜費收入創近 5 年來新低，允待積極開拓其他自籌收入財源，俾增裕該校營運資金

屏東科技大學校務基金 114 年度預算案總收入編列 28 億 5,258 萬 3 千元(含業務收入 26 億 7,956 萬 3 千元、業務外收入 1 億 7,302 萬元)，其中政府補助收入 14 億 7,239 萬 3 千元，占比 51.62%；自籌收入 13 億 8,019 萬元，占比 48.38%。經查：

(一)屏東科技大學校務基金自籌收入比率自 110 年度起皆未及 5 成，114 年度更預計下滑至 48.38%，自籌財源能力容待加強

屏東科技大學校務基金 108 年度決算總收入 26.25 億元，112 年度增加至 26.73 億元，同期間就收入來源以觀(詳表 1)，該校總收入中，自籌部分占比於 108 及 109 年度尚及 5 成，惟自 110 年度起開始下滑，111 年度最低為 48.87%，至 112 年度雖略為上升為 49.81%，仍未及 5 成；並預計 113 及 114 年度持續下滑至 114 年度之 48.38%，自籌財源能力容待加強。

表 1　108 至 114 年度屏東科技大學校務基金政府補助及自籌收入情形表

單位：新臺幣千元；%

年度	總收入 (A+B)	政府補助收入(A)		自籌收入(B)	
		金額	占比	金額	占比
108	2,625,365	1,290,514	49.16	1,334,851	50.84
109	2,546,861	1,257,378	49.37	1,289,483	50.63
110	2,524,393	1,269,482	50.29	1,254,911	49.71
111	2,625,471	1,342,389	51.13	1,283,082	48.87
112	2,672,943	1,341,535	50.19	1,331,409	49.81
113	2,745,039	1,404,531	51.17	1,340,508	48.83
114	2,852,583	1,472,393	51.62	1,380,190	48.38

說　　明：表內 108 至 112 年度數據為決算審定數；113 及 114 年度均為預算案數。

資料來源：屏東科技大學提供，本中心整理。

(二)近 5 年學雜費收入概呈減少趨勢，於 112 年度創下新低，影響收入自籌能力

政府為因應高等教育發展趨勢，提升教育品質，增進教育

績效，於 104 年 2 月 4 日修正國立大學校院校務基金設置條例時，再度擴大校務基金自籌收入範疇，增列學雜費收入為自籌收入項目。依修正後設置條例第 3 條規定，校務基金自籌收入項目為學雜費收入、推廣教育收入、產學合作收入、政府科研補助或委託辦理之收入、場地設備管理收入、受贈收入、投資取得之收益及其他收入。據屏東科技大學提供資料，該校自籌收入中以學雜費收入淨額占逾 3 成，為主要自籌收入來源之一，惟學雜費收入淨額以 108 年度為最高，達 5 億 517 萬元，隨後概呈減少趨勢，至 112 年度以 4 億 5,885 萬元創下近 5 年(108 至 112 年度)新低(詳表 2)。

表 2　108 至 114 年度屏東科技大學校務基金學雜費收入情形表

單位：新臺幣千元；%

年度	108	109	110	111	112	113	114
學雜費收入	549,871	516,845	522,495	523,339	500,870	524,750	506,101
學雜費相關支出	-44,701	-37,577	-42,307	-43,784	-42,021	-43,902	-41,631
學雜費收入淨額	505,170	479,268	480,188	479,555	458,850	480,848	464,470
自籌收入	1,334,851	1,289,483	1,254,911	1,283,082	1,331,409	1,340,508	1,380,190
學雜費收入淨額占自籌收入比率	37.84	37.17	38.26	37.38	34.46	35.87	33.65

說　　明：表內 108 至 112 年度數據為決算審定數；113 及 114 年度均為預算案數。
資料來源：屏東科技大學提供。

綜上，為提升國立大學校院校務基金財務運作彈性，減輕國庫負擔，教育部自 90 年度起逐步鬆綁校務基金自籌收入範疇，鼓勵各校開源節流，惟屏東科技大學校務基金收入自籌比率自 110 年度起皆未及 5 成，又自籌收入以學雜費收入淨額占逾 3 成，為主要來源之一，卻自 108 年度起概呈減少趨勢，並於 112 年度創下新低，影響資金籌措能力，允待積極開拓其他自籌收入財源，俾增裕該校營運資金。

（分機：1939 陳燕玲）

三0、澎湖科技大學112學年度新生註冊率較111學年度大幅下降，且為近6學年度最低，允宜妥謀善策

澎湖科技大學校務基金（以下稱澎湖科技大學）114年度預算案編列業務收入5億7,329萬8千元，業務成本與費用6億6,866萬4千元，業務外收入2,894萬6千元，業務外費用2,043萬5千元，收支相抵後，預計短絀8,685萬5千元，較113年度預算短絀7,427萬元增加短絀1,258萬5千元，增幅約16.94%。經查：

(一)114年度預計短絀為近4年預、決算最高，且未符校務基金應以收支平衡或有賸餘之原則

按國立大學校院校務基金設置條例第11條第1項規定略以，校務基金預算之編製及執行，應以維持基金收支平衡或有賸餘為原則。以近4年度(111至114年度)澎湖科技大學收支餘絀觀之(詳表1)，該校近年營運結果均呈短絀，且112年度決算短絀6,077萬4千元，較111年度決算短絀4,434萬7千元，增加短絀1,642萬7千元(增幅37.04%)，113年度截至8月底止短絀數達6,871萬8千元，據說明主要係學雜費收入、其他補助收入等減少所致；114年度預計短絀不僅為近4年預、決算數最高，且與前開維持收支平衡或有賸餘之原則未盡相合，開源節流措施有待加強。

表1　澎湖科技大學校務基金111至114年度收支餘絀表　單位：新臺幣千元

科目	111		112		113		114
	預算數	決算數	預算數	決算數	預算案	執行數	預算案
業務收入	568,418	544,716	568,254	544,629	576,867	364,398	573,298
業務成本與費用	641,414	592,748	647,315	618,097	657,509	438,861	668,664
業務賸餘(短絀)	-72,996	-48,032	-79,061	-73,468	-80,642	-74,463	-95,366
業務外收入	21,533	23,930	21,460	32,193	26,823	18,466	28,946
業務外費用	23,053	20,245	20,858	19,499	20,451	12,721	20,435
業務外賸餘(短絀)	-1,520	3,685	602	12,694	6,372	5,745	8,511
本期餘絀	**-74,516**	**-44,347**	**-78,459**	**-60,774**	**-74,270**	**-68,718**	**-86,855**

說　　明：113年度執行數為截至8月底帳列數。
資料來源：澎湖科技大學提供。

(二)112 學年度新生註冊率 71.34%，較 111 學年度下降 5.33 個百分點，為近 6 學年度最低

澎湖科技大學 107 學年度核定招生名額為 828 人，自 107 至 109 學年度逐年增至 832 人，110 至 112 學年度則維持不變，惟實際註冊人數卻概呈下降趨勢，由 107 學年度 702 人降至 112 學年度之 595 人，致新生註冊率亦由 107 學年度之 84.48%降至 112 學年度 71.34%，112 學年度註冊率不僅較 111 學年度下降 5.33 個百分點，且註冊率為近 6 學年度最低（詳表 2）。依教育部 113 年 6 月發布對 113 至 128 學年度各教育階段學生數預測報告，受少子化衝擊影響，預計自 113 學年起，大學 1 年級學生人數將跌破 19 萬人，未來 16 學年，大學 1 年級學生平均年減 2.9 千人，減少比例約為 1.7%，對學校招生及營運恐帶來衝擊，允宜及早妥為因應。

表 2　澎湖科技大學 107 至 112 學年度新生註冊率　　單位：人；%

學年度	當學年度全校總量內核定新生招生名額(A)	當學年度新生實際註冊人數			當學年度全校新生註冊率E=〔(D/(A+C)〕×100%
		當學年度全校總量內新生招生核定名額之實際註冊人數(B)	當學年度全校境外(新生)學生實際註冊人數(C)	合計(D)=(B+C)	
107	828	699	3	702	84.48
108	830	698	7	705	84.23
109	832	725	9	734	87.28
110	832	649	2	651	78.06
111	832	636	8	644	76.67
112	832	593	2	595	71.34

資料來源：大專校院校務資訊公開平台。

綜上，澎湖科技大學 111 年度至 113 年截至 8 月底止均呈短絀，114 年度預算仍預計短絀，且為近 4 年預、決算最高，並與校務基金以收支平衡或有賸餘之原則未合；另該校 112 學年度新生註冊率僅 71.34%，較 111 年度大幅減少，為近 6 學年度最低，未來在少子女化趨勢下，恐面臨新生持續減少壓力，允宜及早研謀因應。

（分機：8663 鄭寧）

三一、勤益科技大學近年收支連年短絀且規模逐漸擴大，允宜落實零基預算精神，逐年檢討各項支出之必要性，並研擬開源策略，俾健全基金財務

勤益科技大學(以下簡稱勤益科大)114 年度預算案編列收入合計數 18 億 5,848 萬 5 千元，費用合計數 19 億 4,817 萬 3 千元，年度預計短絀 8,968 萬 8 千元。有關勤益科大近年收支連年短絀且其規模逐年擴大之情形，謹敘明如次：

(一)校務基金營運應以賸餘為目標，倘有短絀，應擬定並執行開源節流計畫

按 114 年度總預算附屬單位預算編製作業手冊「附屬單位預算共同項目編列作業規範」之貳、作業基金：甲、業務收支及賸餘：一、賸餘(短絀)明訂：「(二)各基金應力求有賸餘無短絀，年度賸餘應以逐年成長(短絀積極改善)為目標。」又依國立大學校院校務基金管理及監督辦法第 23 條第 1 項規定：「學校校務基金及各項自籌收入之執行，應以有賸餘或維持收支平衡為原則；如實際執行有短絀情形，學校應擬訂開源節流計畫，經管理委員會審議通過後執行。」、同條第 2 項規定：「前項開源節流計畫，應包括提升學校各項自籌收入之具體措施與資本支出及人事費等各項支出之必要性檢討。」亦即歸屬作業基金之校務基金營運應力求有賸餘，倘有短絀，應擬定並執行開源節流計畫，俾促進財務健全，確保基金永續經營。

(二)109 至 112 年營運結果持續短絀且規模逐漸擴大，113 年度截至 8 月底短絀規模已逾前 4 年度決算數

依勤益科大提供該校校務基金109至113年度(截至8月底)收支統計資料(詳表 1)，短絀數自 109 年度之 1,132 萬 1 千元逐年增至 112 年度之 4,649 萬 6 千元，其中收入合計數增幅

7.05%，費用合計數增幅 8.99%，致收支短絀數增加 3.11 倍。113 年度截至 8 月底之收入合計數 11 億 7,350 萬 8 千元，費用合計數 12 億 3,968 萬 5 千元，當期短絀數 6,617 萬 7 千元(詳表 1)，高於前 4(109 至 112)年度之水準。

表 1　109 年度至 113 年 8 月底止勤益科大校務基金收支餘絀概況

單位：新臺幣千元

年度 / 項目	109	110	111	112	113
業務收入	1,693,494	1,653,120	1,685,910	1,785,614	1,110,644
業務外收入	60,406	57,194	74,037	91,858	62,864
收入合計(A)	1,753,900	1,710,314	1,759,947	1,877,472	1,173,508
業務成本與費用	1,723,147	1,706,608	1,765,030	1,880,904	1,213,610
業務外費用	42,074	29,397	31,411	43,064	26,075
費用合計(B)	1,765,221	1,736,005	1,796,441	1,923,968	1,239,685
收支餘絀(A-B)	(11,321)	(25,691)	(36,494)	(46,496)	(66,177)

說　　明：1.109 至 112 年度均為決算數，113 年度為截至 8 月底數據。
2.收支餘絀欄位數據以括弧表示短絀。

資料來源：勤益科大提供，本中心彙整。

(三)109 至 112 年度自籌部分收支相抵後仍可維持賸餘，惟運用政府補助部分之收支短絀規模持續擴大

進一步審視勤益科大校務基金 109 至 112 年度自籌與政府補助部分之收支情形可悉，在自籌部分(詳表 2)，於金額規模較大之學雜費淨收入、建教合作收入之帶動下，整體收入呈增加趨勢，又運用自籌收入之支出合計數則呈先減後增之情形，故收支相抵後均仍可維持有賸餘；至於運用政府補助部分(詳表 3)，近年收支大抵均呈增加趨勢，惟因支出規模大於收入，致連年發生短絀，113 年度截至 8 月底之短絀數已高於 109、110 年度。對此，勤益科大表示，將逐年檢討各項支出必要性，並賡續積極落實各項開源節流措施，以達成有賸餘或維持收支平

衡之經營目標。

表 2 109 年度至 113 年截至 8 月底止勤益科大校務基金運用自籌經費之收支餘絀概況

單位：新臺幣千元

年度 科目	109	110	111	112	113
學雜費淨收入	518,217	524,747	530,216	532,808	313,570
建教合作收入	193,799	176,540	181,826	240,208	136,550
推廣教育收入	14,363	15,088	11,912	10,462	5,302
權利金收入	5,396	1,424	1,044	806	270
雜項業務收入	6,703	5,530	6,070	5,658	4,461
財務收入	13,876	12,574	18,549	22,602	13,632
其他業務外收入	46,530	44,620	55,488	69,255	49,232
自籌收入合計數(A)	798,884	780,523	805,105	881,799	523,017
教學研究及訓輔成本	389,456	405,067	389,531	425,882	246,992
建教合作成本	191,810	167,708	175,599	233,486	136,451
推廣教育成本	12,428	13,803	10,464	9,697	3,905
學生公費及獎勵金	47,863	42,478	30,524	34,492	24,972
管理費用及總務費用	35,198	41,688	40,248	36,440	22,890
雜項業務費用	5,866	4,997	5,403	4,973	2,523
其他業務外費用	27,985	29,151	30,124	41,353	25,100
運用自籌收入之支出合計數(B)	710,606	704,892	681,893	786,323	462,833
自籌收入收支餘絀(A-B)	88,278	75,631	123,212	95,476	60,184

說　　明：1.109 至 112 年度均為決算數，113 年度為截至 8 月底數據。
2.收支餘絀欄位數據以括弧表示短絀。

資料來源：勤益科大提供，本中心彙整。

表 3 109 年度至 113 年截至 8 月底止勤益科大校務基金運用政府補助經費之收支餘絀概況

單位：新臺幣千元

科目＼年度	109	110	111	112	113
學校教學研究補助收入	727,813	728,080	745,115	769,725	536,432
其他補助收入	227,203	201,711	209,727	225,948	114,059
政府補助收入合計數(A)	955,016	929,791	954,842	995,673	650,491
教學研究及訓輔成本	918,480	907,998	978,856	998,651	677,772
學生公費及獎勵	1,100	7,330	20,040	20,054	10,867
管理及總務費用	120,946	115,540	114,365	117,229	87,238
雜項費用	14,089	0	0	0	0
利息費用	0	246	1,280	1,711	899
其他業務外費用	0	0	7	0	76
運用政府補助收入之支出合計數(B)	1,054,615	1,031,114	1,114,548	1,137,645	776,852
政府補助收支餘絀(A-B)	(99,599)	(101,323)	(159,706)	(141,972)	(126,361)

說　　明：1.109 至 112 年度均為決算數，113 年度為截至 8 月底數據。
2.收支餘絀欄位數據以括弧表示短絀。

資料來源：勤益科大提供，本中心彙整。

綜上，勤益科大近年收支連年短絀且規模逐漸擴大，其中自籌收入及其運用之支出相抵後均仍可維持有賸餘；而政府補助及其運用之收入與支出均有增加，惟支出規模大於收入，致收支短絀數呈增加趨勢。勤益科大允宜落實零基預算精神，逐年檢討該校校務基金各項支出之必要性，並研擬開源策略，俾健全基金財務。

（分機：1912 黃彥斌）

三二、臺北護理健康大學 110 及 111 學年底處於休學人數比率高於大專校院平均數，允宜審慎瞭解原因並研謀改善

國立臺北護理健康大學校務基金 114 年度預算案編列業務收入 9 億 2,904 萬 9 千元、業務成本與費用 10 億 8,631 萬 8 千元、業務外收入 1 億 1,851 萬 5 千元、業務外費用 6,054 萬 7 千元，預計本期短絀 9,930 萬 1 千元，其中「教學成本」9 億 2,388 萬 5 千元。經查：

(一)臺北護理健康大學 110 及 111 學年度處於休學人數比率高於同期大專校院平均數

臺北護理健康大學 110 及 111 學年度在學學生總數分別為 5,365 人及 5,297 人，於學年底處於休學狀態之人數分別為 479 人及 537 人，休學率分別為 8.20%及 9.20%，高於同期大專校院平均休學率 6.87%及 7.50%；另 112 學年度在學學生總數 5,279 人，於學年底處於休學狀態之人數為 496 人，休學率 8.59%，雖較 111 學年度下降，仍高於 110 及 111 學年度大專院校平均休學率(詳表 1)。

(二)探究該校休學原因，以工作需求、志趣不合及論文撰寫為主

依該校提供 113 學年度迄 113 年 9 月底止處於休學狀態 432 人之休學原因，綜合各學制班別以「工作需求」(134 人，占 31.02%)、「志趣不合」(53 人，12.27%)及「論文撰寫」(51 人，11.81%)為主；如進而區分各學制班別之休學原因，以「工作需求」為主要休學原因者，多為碩士班(日間)、學士班(日間)、學士班(進修)及碩士在職專班博士班，因「論文撰寫」而休學者主要為碩士班(日間)。而在學學生數最多之學士班(日間)，因「志趣不合」而休學占 27.37%，因「工作需求」而休學占 18.99%，因「家人傷病」而休學占 9.50%，其他休學原因包含經

濟困難、出國、學業成績不佳或傷病等休學者(詳表 2)。是以，對於因就讀科系不符期待之志趣不合，或因人際關係互動不佳、學校環境適應不良，或考量經濟狀況等原因而辦理休學之學生，允宜衡酌系所學制之規劃，積極提供協助，俾利學生留校學習。

綜上，臺北護理健康大學於 110 及 111 學年底處於休學人數比率分別為 8.20%及 9.20%，高於大專校院平均數，112 學年度休學率仍高達 8.59%，允宜審慎瞭解原因並研謀改善，俾利學生學習及學校校務之健全發展。

表 1　臺北護理健康大學 110 至 112 學年度休學人數比較表

單位：人；%

學年度	項目	在學學生數(A)	於學年底處於休學狀態之人數(B)	休學率 [B/(A+B)]
110	大專校院	1,186,390	87,520	6.87
	臺北護理健康大學	5,365	479	8.20
111	大專校院	1,140,648	92,536	7.50
	臺北護理健康大學	5,297	537	9.20
112	大專校院	-	-	-
	臺北護理健康大學	5,279	496	8.59

說　　明：1.「於學年底處於休學狀態之人數」係指截至該學年底仍處於休學狀態之人數，包括本學年內及本學年以前申辦休學，但截至該學年底均未復學之人數。

2.112 學年度校務資訊公開平台尚未有統計資料。

資料來源：臺北護理健康大學 113 年 10 月 1 日提供。

表 2　臺北護理健康大學 113 學年度迄 113 年 9 月底各學制班別休學原因分析表

單位：人

學制班別 / 項目	合計	學士班（日間）	學士班（進修）	碩士班（日間）	碩士在職專班	博士班
在學學生數	5,202	3,743	642	561	182	74
迄 113 年 9 月底處於休學狀態之人數總計	432	179	56	132	53	12
各原因人數						
(1)傷病	24	10	3	7	4	0
(2)經濟困難	9	8	1	0	0	0
(3)學業成績不佳	16	14	2	0	0	0

學制班別 項目	合計	學士班（日間）	學士班（進修）	碩士班（日間）	碩士在職專班	博士班
(4)志趣不合	53	☆49	3	0	1	0
(5)工作需求	☆134	34	☆31	☆44	☆23	2
(6)懷孕	14	3	1	6	4	0
(7)育嬰	36	5	3	22	5	1
(8)兵役	3	2	0	1	0	0
(9)出國	12	9	2	1	0	0
(10)論文撰寫	51	0	0	35	10	☆6
(11)適應不良	12	11	0	0	1	0
(12)家人傷病	49	17	9	15	5	3
(13)考試訓練	8	8	0	0	0	0
(14)逾期未註冊、繳費、選課	11	9	1	1	0	0
(15)其他	0	0	0	0	0	0

說　　明：1.休學人數之各類因素如下：

(1)因傷病：係指因受傷、生病、身心狀況不佳等因素而休學者。

(2)因經濟困難：係指因考量經濟狀況而休學者。

(3)因學業成績不佳：係指因學業困難或成績不佳因素而休學者。(106年3月開始增蒐)

(4)因志趣不合：係指因志趣不合(含就讀科系不符期待、重考、轉學)而休學者。

(5)因工作需求：係指因工作而辦理休學者。

(6)因懷孕：係指女性因懷孕相關原因而辦理休學者。

(7)因育嬰：係指因育嬰而辦理休學者。

(8)因兵役：係指因兵役而辦理休學者。

(9)因出國：係指因出國（如留學、遊學、海外志工、移民…等）而辦理休學者。

(10)因論文撰寫：係指因論文撰寫而辦理休學者。(107年3月開始增蒐)

(11)因適應不良：係指因人際關係互動不佳、學校環境適應不良而辦理休學者。

(12)因家人傷病：係指因家人傷病，例如家人意外受傷，照顧家人(家庭)而辦理休學者。

(13)因考試訓練：係指因準備研究所、公職、就業、證照考試或參加職業訓練而辦理休學者。

(14)因逾期未註冊、繳費、選課：係指逾期未完成學校規定註冊程序、未繳學雜費、未繳學分費、未如期完成選課、選課學分不足、所缺學分課程未開課等原因。(109年3月開始增蒐)

(15)其他：係指非屬上述原因者歸之。

2.「☆」係該學制班別最多人休學之原因。

3.相關數據係截至113年9月底止。

資料來源：臺北護理健康大學113年10月1日提供。

（分機：1918 魏安國）

三三、高雄餐旅大學近年學生人數呈減少趨勢，且連年入不敷出，允宜積極拓展財源，改善短絀，俾利永續運營

高雄餐旅大學校務基金 114 年度預算案編列收入總額 8 億 2,514 萬 9 千元，支出總額 9 億 661 萬 2 千元，預計本期短絀 8,146 萬 3 千元，較 113 年度預算案短絀 7,660 萬 2 千元增加短絀 486 萬 1 千元(增幅 6.35%)。茲說明如下：

(一)作業基金依規定應力求有賸餘無短絀，以自給自足為原則

按高雄餐旅大學校務基金為作業基金，依預算法第 4 條第 1 項所定，作業基金為經付出仍可收回，而非用於營業者[1]。另依附屬單位預算共同項目編列作業規範貳、甲一規定，作業基金應依基金設置目的，考量其財務能力，本自給自足原則，並參過去實績及業務增減情形，核實估計其賸餘或短絀；各基金應力求有賸餘無短絀，年度賸餘應以逐年成長或短絀積極改善為目標。是以，作業基金應力求有賸餘無短絀，以自給自足為原則。

(二)近年短絀概呈增加趨勢，學生人數則遞減，允宜加強拓展收入財源及控管支出

1. 高雄餐旅大學校務基金 108 至 112 年度決算短絀介於 2,640 萬 4 千元至 6,784 萬 7 千元間，短絀概呈增加趨勢，113 年度預計短絀增為 7,660 萬 2 千元，114 年度預計短絀再增為 8,146 萬 3 千元(詳表 1)。據該校表示，主要係少子女化及疫情影響學生就讀餐旅休閒領域科系意願致學雜費收入減少。
2. 觀 107 至 112 學年度學生人數統計資料(詳表 2)，107 學年度尚有 5,101 人，之後逐年遞減至 112 學年度僅餘 4,225 人。據該校說明略以，已採增加收入措施，如：為增加投資收入，將閒置資金採多元資產配置方式，增加美金定存及投資債券，

[1] 預算法第 4 條第 1 項規定：「凡經付出仍可收回，而非用於營業者，為作業基金。」

112 年所增之收益包括利息收入約 81 萬元、ETF 配發現金股利約 30 萬元；持續推動節能政策，逐年汰換老舊且耗能較高之空調及設備。上述措施雖有成效，惟未能有效縮減收支短絀，允宜積極招生並拓展其他收入財源，以達學校永續經營發展之目標。

表 1　108 至 114 年度高雄餐旅大學校務基金收支預、決算一覽表

單位：新臺幣千元

科目及年度	108	109	110	111	112	113	114
業務收入	808,338	747,912	711,747	760,019	730,144	764,985	767,861
業務成本與費用	872,819	814,001	791,142	856,776	823,397	869,359	879,472
業務餘絀	-64,481	-66,089	-79,395	-96,757	-93,253	-104,374	-111,611
業務外收入	51,322	53,399	49,013	60,437	62,470	53,732	57,288
業務外費用	13,245	25,998	22,897	31,527	30,936	25,960	27,140
本期餘絀	-26,404	-38,688	-53,279	-67,847	-61,719	-76,602	-81,463

說　　明：108 至 112 年度為決算數，113 及 114 年度為預算案數。

資料來源:高雄餐旅大學提供。

表 2　107 至 112 學年度高雄餐旅大學學生人數統計表　　單位：人

學制及學年度	107	108	109	110	111	112
博士班	27	26	30	26	31	31
研究所	141	154	143	145	137	113
大學部-二年制	420	333	306	260	213	185
大學部-四年制	4,219	4,152	4,093	3,984	3,778	3,629
專科部	250	247	247	245	244	250
在職專班	44	38	31	29	23	17
合計	5,101	4,950	4,850	4,696	4,426	4,225

資料來源:高雄餐旅大學提供。

綜上，高雄餐旅大學校務基金 108 至 112 年度決算均為短絀，且概呈增加趨勢，而近年學生人數逐年減少，學雜費收入恐未能有效提升，允宜加強拓展收入並控管支出，以達學校永續運營目標。

（分機：8653 江穗美）

三四、臺中科技大學近年計時計件人員酬金多有超支情形，允應依相關規定強化預算控管作為，俾節約公帑

臺中科技大學(以下簡稱臺中科大)校務基金 114 年度預算案就進用編制外約用人力(包括學輔與校安、校務行政業務及計畫專、兼任助理計 519 人與臨時工)所需費用於「一般服務費」科目項下編列「計時計件人員酬金」2 億 9,628 萬 3 千元，較 113 年度預算數 2 億 9,811 萬 8 千元，略減 183 萬 5 千元(減幅 0.62%)。有關臺中科大近年編制外約用人力費用多有超支之情形，謹敘明如次：

(一)計時計件人員酬金之預算編列允應依政府預算籌編原則及行政院及所屬各機關學校約用人員進用及運用要點辦理

按 114 年度中央及地方政府預算籌編原則第二、(三):「…。政府各項消費支出應力求節約，本緊縮及節能原則確實檢討；…。」亦即計時與計件人員酬金預算允應基於緊縮原則檢討編列，並依行政院及所屬各機關學校約用人員進用及運用要點(以下簡稱約用人員運用要點)相關規定辦理。其中約用人員之定義，依約用人員運用要點第 2 點第 2 款之規定略以，係指機關非依公務人員法規，且以人事費以外經費自行進用之人員，惟不包括國立大專校院依「專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則」、「國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」進用之人員。渠等得辦理之業務，以非屬行使公權力之工作為限(約用人員運用要點第 3 點參照)，且各機關於 96 年底前進用之臨時人員，仍應依相關審核規定重新審核進用[1]。

[1] 約用人員運用要點第 7 點第 4 款規定：「各機關於中華民國九十六年十二月三十一日前進用之臨時人員，仍應依上開審核規定重新審核進用」其中審核規定主要包括同要點第 7 點第 2 款略以，約用人員進用計畫是否符合

(二)110 至 112 年度計時與計件人員酬金均有超支情形,預算控管作為容有精進空間

臺中科大校務基金 110 至 112 年度「計時計件人員酬金」預算數介於 2 億 4,321 萬 7 千元與 2 億 4,781 萬 1 千元，同期間年度決算數自 2 億 4,699 萬元逐年增至 2 億 8,012 萬 1 千元，均有超支情形，110 年度超支 25 萬 1 千元，超支比率 0.1%，至 112 年度超支金額達 3,231 萬元，超支比率 13.04%，超支金額與比率均呈增加情形；113 年度預算數 2 億 9,811 萬 8 千元，截至 8 月底止，「計時計件人員酬金」實際數達 1 億 7,221 萬 7 千元(詳表 1)，占全年預算數之比率為 57.77%。參照臺中科大校務基金歷年決算書之用人費用彙計表附註說明可悉，近年「計時計件人員酬金」之決算數逾預算數之主要原因係配合承接專案、建教合作及推廣教育等計畫數量增加，衍生相關人力需求，加以人員調薪所致，惟 110 至 112 年度計時計件人員酬金連年超支併決算，反映該校預算控管容有精進空間。

表 1 110 年度至 113 年 8 月底臺中科大校務基金計時計件酬金預決算統計表

單位：新臺幣千元；%

年度	預算數	決算數	預決算比較	
			金額	超支比率
110	246,739	246,990	251	0.10
111	243,217	277,595	34,378	14.13
112	247,811	280,121	32,310	13.04
113	298,118	172,217	(125,901)	(42.23)

說　　明：1.113 年度決算數為截至 8 月底實際數。
2.預決算比較之金額係以決算數減去預算數之差額計列。倘差額為負數則以括弧標示。

資料來源：臺中科大提供，本中心彙整。

綜上，臺中科大校務基金 110 至 112 年度計時計件人員酬金

第二點至前點之規定。給假、薪資待遇及其他權利事項，是否符合勞動基準法規相關規定前一年度約用人員之進用及運用是否達到計畫預期成效，是否有不符經費用途、效益不彰、不當運用或其他未依相關規定辦理之情形。

均有超支情形，允應強化預算控管作為，並依政府預算籌編原則及行政院及所屬各機關學校約用人員進用及運用要點辦理，俾節約公帑。

（分機：1912 黃彥斌）

三五、臺北商業大學近年專任教師未足額進用，且兼任教師占比頗高，允宜檢討調整以免影響教學品質及學生受教權益

國立臺北商業大學(以下簡稱臺北商大)校務基金 114 年度預算案編列預算員額 1,047 人，其中包括專任教師 274 人及兼任教師 600 人。經查：

(一)近年專任教師進用員額預、決算差異甚大

臺北商大校務基金 109 至 113 年度專任教師預算員額均為 275 人，惟各年度實際人數介於 206 人至 237 人之間，預、決算差異介於 38 人至 69 人，差異甚大。以專任講師為例，109 年度至 113 年度截至 8 月底實際進用 23 人至 32 人之間，尚有員額 12 至 20 人未進用，未進用率介於 27.91%至 46.51%之間，允宜參酌以往年度實際聘用狀況覈實編列預算（詳表 1)。

表 1　臺北商大 109 至 114 年度專任教師人數統計表　　單位：人；%

年度	教授		副教授		助理教授		講師				合計		
	預算	決算	預算	決算	預算	決算	預算	決算	預決算差額	未進用率	預算	決算	預決算差額
109	54	54	108	86	68	34	45	32	-13	28.89	275	206	-69
110	63	56	108	87	61	48	43	31	-12	27.91	275	222	-53
111	65	58	106	90	61	50	43	29	-14	32.56	275	227	-48
112	65	62	102	86	65	56	43	24	-19	44.19	275	234	-41
113	65	64	102	89	65	61	43	23	-20	46.51	275	237	-38
114	70	-	102	-	65	-	37	-	-	-	274	-	-

說　　明：113 年決算數係截至 113 年 8 月底之人數。
資料來源：臺北商大提供，本中心彙整。

(二)兼任教師占比偏高，允宜檢討調整之可行性

臺北商大校務基金 109 年度至 113 年 8 月底各年兼任教師介於 469 人至 526 人之間，占同期間專任教師介於 206 人至 237 人間之 1.98 倍至 2.55 倍，其中兼任與專任人數差距最大者為講師，其兼任講師為專任講師人數之 9.58 倍至 10.38 倍之間。114 年度預計兼任教師為專任教師之 2.19 倍(詳表 2)，為確保並提昇教學品質，臺北商大校務基金允宜考量調整專、兼任教

師人數比重之可行性，以免兼任教師比率偏高而影響教學品質與學生受教權益。

表 2　臺北商大 109 至 114 年度教師人數統計表　　單位：人

年度	教授		副教授		助理教授		講師			合計		
	專任	兼任	專任	兼任	專任	兼任	專任	兼任	兼任為專任之倍數	專任	兼任	兼任為專任之倍數
109	54	23	86	63	34	126	32	314	9.81	206	526	2.55
110	56	27	87	68	48	126	31	297	9.58	222	518	2.33
111	58	29	90	71	50	139	29	278	9.59	227	517	2.28
112	62	30	92	73	56	138	24	249	10.38	234	490	2.09
113	64	37	89	71	61	127	23	234	10.17	237	469	1.98
114	70	34	102	86	65	170	37	310	8.38	274	600	2.19

說　　明：109 年度至 112 年度教師人數以每年 9 月統計之專任教師人數為基準；113 年度人數係 113 年 8 月底之實際人數；114 年度為預算案數。

資料來源：臺北商大提供，本中心彙整。

綜上，臺北商大校務基金 114 年度編列專任教師預算員額 274 人及兼任教師 600 人，惟該校近年來專任教師進用員額預、決算差異甚大，預算編列容有覈實空間；另該校自 109 年度以來，兼任教師為專任教師人數之 1.98 倍至 2.55 倍，其中又以兼任講師占專任講師 9 倍以上差距為最，恐降低教學質量、缺乏教育穩定性及影響學生受教權益，允宜檢討調整，以提高學校教學品質。

（分機：1911 劉雲霞）

三六、高科大校務基金近年度短絀情形已漸改善，惟 113 年度至 8 月底仍短絀 2.63 億元，且一般建築及設備計畫部分工程預算執行未臻理想及進度落後，允宜審慎控管工程進度並撙節開支

國立高雄科技大學(以下簡稱高科大)114 年度預算案於固定資產建設改良擴充計畫中編列一般建築及設備計畫經費 6 億 4,170 萬 8 千元，其中分年性項目編列 9,302 萬 7 千元，包括辦理「臺灣先進材料成型技術中心新建工程」(以下簡稱材技中心新建工程)所需經費 1,302 萬 7 千元。經查：

(一)114 年度收支預計轉為賸餘 12 億餘元，惟 113 年度截至 8 月底止執行數尚短絀 2.63 億餘元

按國立大學校院校務基金設置條例第 11 條第 1 項規定 ：「校務基金預算之編製，…在維持基金收支平衡或有賸餘之原則下，定明預估之教育績效目標，…。」、國立大學校院校務基金管理及監督辦法第 23 條第 1 項規定：「學校校務基金及各項自籌收入之執行，應以有賸餘或維持收支平衡為原則；如實際執行有短絀情形，學校應擬訂開源節流計畫…。」準此，高科大收支如有短絀情形，允宜積極落實開源措施，以改善財務狀況及校務基金運作效能。

檢視高科大提供之 110 至 114 年度之收支、餘絀及實質賸餘情形(詳表 1)，決算短絀數自 110 年度之 1 億 6,675 萬元逐年減至 112 年度之 1 億 5,179 萬 8 千元，短絀減少 1,495 萬 2 千元(減幅 8.97%)，同期間實質賸餘數則自 4 億 1,957 萬 8 千元概減至 4 億 887 萬元；114 年度預計轉為賸餘 12 億 5,498 萬 6 千元，主要係受贈東方設計大學土地 15 億 6,800 萬元。該校近 3(110 至 112)年度決算短絀情形雖已漸改善，惟 113 年度截至 8 月底止執行數尚短絀 2.63 億餘元，允宜積極落實開源措施。

表 1 國立高雄科技大學校務基金近年度收支、餘絀及實質賸餘情形表

單位:新臺幣千元

年度/項目		業務收入	業務成本與費用	業務外收入	業務外費用	本期賸餘（短絀）	實質賸餘 說明2
110	決算數	5,134,193	5,412,060	217,629	106,512	(166,750)	419,578
111	決算數	5,193,806	5,506,091	260,240	107,809	(159,854)	391,574
112	決算數	5,951,863	6,261,439	274,366	116,588	(151,798)	408,870
113	截至 8 月實際數	3,288,377	3,669,388	187,393	70,027	(263,645)	-
114	預算案數	5,396,248	5,899,744	1,864,231	105,749	1,254,986	-

說　　明：1.據高科大表示，110 至 112 年度決算短絀主要係因政府撥款增置固定資產(含專案計畫)及代管資產等所攤提之折舊費用，依國立大學校院校務基金會計制度之一致規定，不認列相對應之收入，導致年度收入費用無法配合所致。

2.若依一般公認會計原則調整加回國庫撥款購置資產所提之折舊、折耗及攤銷費用，調整後之實質賸餘分別為 4 億 1,957 萬 7,562 元、3 億 9,157 萬 4,353 元、4 億 886 萬 9,637 元。

資料來源：高雄科技大學提供，本中心整理。

(二)截至113年8月底止材技中心新建工程累計預算執行率低於4成，且工程進度落後

高科大為建置臺灣先進材料成型技術中心，提升業界模具驗證能量，並協助廠商提高產品模具技術，充分落實人才培育成效與協助產業企業轉型、技術升級，以創造產學研三贏之永續經營模式，爰辦理「臺灣先進材料成型技術中心新建工程」，總工程經費約 1 億 4,000 萬元，預定 3 層鋼筋混擬土構造，總樓地板面積約 1,539 平方公尺。

依據附屬單位預算執行要點第 12 點規定：「購建固定資產之執行，應依下列規定辦理：(一) 一般執行原則：…。2.房屋及建築中之新建或購置各項辦公房屋及宿舍，應依預算切實執行；…。」準此，該校 114 年度所編列一般建築及設備計畫之材技中心新建工程，應依預算擬定期程確實執行。

檢視高科大提供資料(詳表 2)，該計畫 114 年度預計編列 1,302 萬 7 千元，截至 113 年度累計已編列預算數 1 億 2,697

萬 3 千元，迄 113 年 8 月底止累計執行數 4,850 萬 9 千元，占累計已編列預算之比率為 38.20%，未及 4 成，且實際工程進度 86.4%，落後約 1.3 個百分點，容待積極辦理。詢據該校表示，該工程因天候及颱風影響展延工期，將促請施工廠商加強派員進場施工。

表 2 國立高雄科技大學「臺灣先進材料成型技術中心新建工程」預算編列及執行情形表

單位：新臺幣千元

年度	截至本年度已編列預算數	可支用預算數			執行數	累計執行數	執行數/可支用預算數	累計執行數/截至本年度已編列預算
		以前年度保留數	本年度	合計				
109	2,973	0	2,973	2,973	1,219	1,219	41.00%	41.00%
110	2,973	1,754	0	1,754	1,259	2,478	71.78%	83.35%
111	66,973	495	64,000	64,495	132	2,610	0.20%	3.90%
112	66,973	64,363	0	64,363	6,075	8,685	9.44%	12.97%
113	126,973	58,288	60,000	118,288	39,824	48,509	33.67%	38.20%
114	140,000		13,027	13,027				

說　　明：113 年度為截至 8 月底止之實支數；114 年度為預算案數；表內數據或有小數點尾差。

資料來源：高雄科技大學提供，本中心整理。

綜上，國立高雄科技大學校務基金 114 年度收支預計轉為賸餘 12 億餘元，該校近 3(110 至 112)年度決算短絀情形雖已漸改善，惟 113 年度截至 8 月底止尚短絀 2.63 億餘元，允宜積極落實開源措施；另一般建築及設備計畫之「臺灣先進材料成型技術中心新建工程」，迄 113 年 8 月底止累計預算執行率低於 4 成且工程進度落後，為免計畫延宕致衍生財務支出增加，宜審慎控管工程進度並撙節開支，俾利如期如質如預算完成。

（分機：8664 高振源）

三七、體育大學近年收支短絀情形未見有效改善，且 114 年度預計短絀數仍較 113 年度預算增加，亟待強化各項開源節流措施，以提升營運績效

體育大學校務基金 114 年度預算案編列總收入 8 億 4,191 萬元，總成本及費用 8 億 9,289 萬 7 千元，收支相抵後預計短絀 5,098 萬 7 千元，較 113 年度預算預計短絀數 2,931 萬 6 千元增加短絀數 2,167 萬 1 千元，增幅高達 73.92%，顯示該校校務基金近年收支短絀情形未見有效改善，相關開源節流措施允待檢討強化，茲說明如下：

(一)國立大學校務基金預算之編製，應以維持收支平衡或有賸餘為原則

國立大學校院校務基金設置條例第 11 條第 1 項規定：「校務基金預算之編製，應以國立大學校院中長程發展計畫為基礎，審酌基金之財務及預估收支情形，在維持基金收支平衡或有賸餘之原則下，定明預估之教育績效目標，並納入年度財務規劃報告書，由國立大學校院公告之。」另 114 年度中央政府總預算附屬單位預算共同項目編列作業規範，針對作業基金業務收支及賸餘部分，亦有類此規定[1]。按國立大學校院之年度收支納歸校務基金體制之目的，旨在賦予學校財務運用自主空間，鼓勵開源節流，提升資源運用績效；故校務基金之執行應以有賸餘或維持收支平衡為原則，各年度亦應以有賸餘或改善短絀為目標。

(二)近年該校校務基金收支短絀情形未見有效改善，已連續多年

[1]114 年度中央政府總預算附屬單位預算共同項目編列作業規範之規定略以，一、賸餘（短絀）：(一)應依基金設立目的，考量其財務能力，本自給自足原則，並參照過去實績及業務增減情形，核實估計其賸餘(短絀)。(二)各基金應力求有賸餘無短絀，年度賸餘應以逐年成長(短絀積極改善)為目標。

未能達成有賸餘或維持收支平衡之目標，且 114 年度預計短絀數仍較 113 年度預算增加

經分析 108 至 112 年度體育大學校務基金收支餘絀決算情形，各年度營運結果皆持續發生短絀，決算短絀數介於 2,079 萬 1 千元至 5,960 萬 1 千元，其中部分年度短絀數雖有改善，惟整體而言仍呈先減後增趨勢，且 112 年度短絀數 5,960 萬 1 千元，為近年度最高，較 108 年度增加短絀 3,824 萬 8 千元，增幅高達179.12%。復以該校113及114年度預計短絀各為2,931萬6千元及5,098萬7千元，114年度預計短絀數又較113年度增加(詳表 1)，顯示近年該校整體營運狀況未見改善，已連續多年無法達成積極改善短絀之目標。

表 1 近年(108 至 114 年度)國立體育大學校務基金收支餘絀表

單位：新臺幣千元

年度	預決算別	收入			支出			本期餘絀 (3)= (1)-(2)
		業務收入	業務外收入	小計 (1)	業務成本與費用	業務外費用	小計 (2)	
108	預算	534,606	88,759	623,365	581,639	72,662	654,301	-30,936
	決算	606,876	134,642	741,518	672,220	90,651	762,871	-21,353
109	預算	569,685	93,560	663,245	620,118	72,735	692,853	-29,608
	決算	655,831	68,681	724,513	666,526	79,348	745,874	-21,361
110	預算	581,356	99,901	681,257	632,055	78,880	710,935	-29,678
	決算	695,527	57,863	753,390	706,568	67,613	774,181	-20,791
111	預算	618,690	87,191	705,881	664,201	70,581	734,782	-28,901
	決算	809,086	90,955	900,041	856,830	71,699	928,529	-28,488
112	預算	650,811	77,903	728,714	692,256	68,404	760,660	-31,946
	決算	706,447	143,570	850,017	818,622	90,996	909,618	-59,601
113	預算	698,675	86,685	785,360	742,668	72,008	814,676	-29,316
1-8	實際	463,173	72,621	535,794	490,320	58,832	549,152	-13,358
114	預算	718,100	123,810	841,910	810,360	82,537	892,897	-50,987

說　　明：108 至 112 年度決算數為審定決算數；113 年度「實際」為截至 8 月底實際數、114 年度為預算案數。

資料來源：體育大學提供。

(三)體育大學已連續 2 年(111、112 年度)未達有賸餘或維持收支平衡目標，且 112 年度決算數與預算數差異超過百分之十，經審計部研提審核意見，要求加強財務控管

附屬單位預算執行要點第 39 點第 1 項規定：「各基金主管機關應督促所屬加強財務控管，提升營運(業務)績效，並依下列規定辦理：(一)對預算之執行，應隨時注意督導考核，如有實際數與預算分配數間重大差異(超過百分之十者)情形，應督促提出改善措施，並追蹤考核，考核結果併年度考成辦理。」審計部 112 年度查核時發現[2]，體育大學已連續 2 年(111、112 年度)未達有賸餘或維持收支平衡目標，且 112 年度決算數與預算數差異超過百分之十，爰要求加強財務控管，以提升基金營運績效。

(四)該校已擬訂 112 年度開源節流計畫，尚待賡續落實執行

國立大學校院校務基金管理及監督辦法第 23 條第 1 項規定：「學校校務基金及各項自籌收入之執行，應以有賸餘或維持收支平衡為原則；如實際執行有短絀情形，學校應擬訂開源節流計畫，經管理委員會審議通過後執行。」有鑑於近年該校整體財務仍未能達成有賸餘或維持收支平衡之目標，已擬訂 112 年度開源節流計畫，項目摘要如下：

1. **開源措施主要為**：(1)積極爭取政府專案性補助計畫，以挹注教學及研究經費；(2)透過宣傳行銷積極招生，爭取優秀學生就讀，提升報到率，以增加學雜費收入；(3)發展校務特色，加強募集外界資金，並規劃投資等措施，以增加自籌收入；(4)增加產業育成與技術移轉收入。
2. **節流措施主要為**：(1)定期檢討各單位編制員額，加班費及出差費核實支應，以撙節人事費相關支出；(2)積極爭取各項專案補助經費，以充實及改善相關設施，節省經費支出並達到節流之效益。

[2]審計部，112 年度中央政府總決算附屬單位決算及綜計表審核報告_非營業部分，113 年 7 月。

綜上，體育大學校務基金近年收支短絀情形未見有效改善，已連續多年未能達成有賸餘或維持收支平衡之目標，且 114 年度預計短絀數仍較 113 年度預算增加，允宜賡續檢討精進開源節流措施並落實執行。

（分機：8665 鍾俊華）

三八、臺灣體育運動大學校務基金自 110 至 112 年度決算均為短絀，113 年度預算案預計仍為短絀，允宜強化開源節流措施，俾改善基金財務狀況

臺灣體育運動大學校務基金 114 年度預算案編列業務收入 6 億 7,336 萬元、業務成本與費用 7 億 8,478 萬 4 千元、業務外收入 7,243 萬 4 千元及業務外費用 3,520 萬 8 千元，收支相抵後，預計短絀 7,419 萬 8 千元。經查：

(一)臺灣體育運動大學 110 至 112 年度收支決算連年短絀，為改善短絀現象，該校業執行相關開源節流措施

參據該校 107 至 114 年度之收支及餘絀情形(詳表 1)，107 至 109 年度決算均為賸餘，賸餘數介於 3,216 萬 9 千元至 4,759 萬 8 千元間，110 年度決算由賸餘轉為短絀 4,893 萬元，且 111 及 112 年度各持續短絀 3,619 萬 7 千元及 4,785 萬 5 千元。據該校說明，主要係學校田徑場、電力、空調改善等工程(合計逾 3 億 6,000 萬元)於 109 年底完工並開始計提折舊，致折舊及攤銷費用增加；又期間郵局定存固定利率下降，致利息收入減少；以及受疫情影響，為配合防疫管制措施，各場館不對外開放租借，致場館租借收入減少；另配合 111 年調整薪資、學校教學行政事務需要及老舊建物大修，爰增加用人費用、服務費用及折舊、折耗及攤銷費用，致連續 3 年決算收支短絀。

據該校說明略以，為改善財務收支，業執行相關開源節流措施，包括：爭取建教合作收入及專案補助計畫收入、開設具體育運動與傳播題材之推廣教育課程以增加推廣教育收入、承接辦理各類運動賽會及接受各單項協會之委託賽事以增加委託辦理收入與企業贊助收入、 持續活化校內場地及設備(如廣告看板、停車場委外出租等)以提升資產使用及權利金收入、鼓勵

各單位積極對校友、企業及社會人士募款、管控水電油費與影印紙等相關費用等。

(二)該基金 114 年度預算案預計短絀 7,419 萬 8 千元，較 113 年度預算增加短絀 310 萬 6 千元，且較 112 年度決算增加短絀 2,634 萬 3 千元

該校務基金 114 年度預算案預計短絀數為 7,419 萬 8 千元，較 113 年度預算短絀 7,109 萬 2 千元，再增加短絀 310 萬 6 千元，且較 112 年度決算增加短絀 2,634 萬 3 千元，基金短絀愈形惡化。據該校說明，係因 113 年及 114 年調薪政策、教職員升等晉級、鐘點費調升等致用人費用增加，及學校老舊建物大修所致折舊、折耗及攤銷費用增加。另該校為增加自籌收入，除前揭開源節流措施外，將定期檢討現行各項收入及撙節各項支出，訂定合理收費標準，以改善校務基金之財務短絀問題，俾財務收支能轉虧為盈。

綜上，臺灣體育運動大學校務基金之收支決算數自 110 至 112 年度連續 3 年短絀，且短絀數預計持續增加至 114 年度之 7,419 萬 8 千元，亟待檢討改善。該校允宜強化開源節流措施，並提升財務收支管理效能，俾符校務基金有賸餘或維持收支平衡原則。

表 1　臺灣體育運動大學校務基金 107 至 114 年度收支及餘絀情形表

單位：新臺幣千元

年度	107	108	109	110	111	112	113	114
總收入	664,487	696,797	675,834	665,497	719,878	714,691	733,707	745,794
總支出	616,889	652,626	643,665	714,427	756,075	762,546	804,799	819,992
本期餘絀	47,598	44,171	32,169	-48,930	-36,197	-47,855	-71,092	-74,198

說　　明：107 至 112 年度為決算數，113 至 114 年度為預算案數。

資料來源：臺灣體育運動大學校務基金各年度預、決算書。

（分機：1914 葉蘭）

三九、臺灣戲曲學院113及114年度預計呈現收支短絀，且113學年度招生缺額及缺額率均較往年增加，其中以國中部缺額情形最為嚴峻，允宜研謀因應

國立臺灣戲曲學院(以下簡稱臺灣戲曲學院)114 年度預算案編列業務收入5億7,556萬9千元，業務成本與費用6億1,955萬4千元，業務收入及業務成本與費用相抵後，業務短絀4,398萬5千元，加計業務外收入3,424萬9千元，減業務外費用1,230萬元後，預計本期短絀2,203萬6千元，較113年度預算短絀2,248萬6千元，減少短絀45萬元，減幅2.00%。經查：

(一)113及114年度預計呈現收支短絀情形，允宜妥謀改善

按國立大學校院校務基金設置條例第11條第1項規定：「校務基金預算之編製，應以國立大學校院中長程發展計畫為基礎，審酌基金之財務及預估收支情形，在維持基金收支平衡或有賸餘之原則下，定明預估之教育績效目標，並納入年度財務規劃報告書，由國立大學校院公告之。」臺灣戲曲學院校務基金110年度至112年度業務收支短絀介於413萬3千元及1,366萬3千元之間，113年度及114年度預計業務收支亦分別短絀3,914萬7千元及4,398萬5千元；計入業務外收入及支出後，110年度至112年度決算雖因利息收入、資產使用及權利金收入較多，整體收支相抵後尚有賸餘，惟113年度及114年度仍分別預計短絀2,248萬6千元及2,203萬6千元（詳表1），允宜依上開規定，妥為規劃改善該校之財務情形，俾維持校務基金之收支平衡。

表1　臺灣戲曲學院近年賸餘(短絀)一覽表　　單位：新臺幣千元

年度	業務收入	業務成本與費用	業務賸餘(短絀)	本期賸餘(短絀)
110	556,165	565,801	-9,636	86
111	564,737	578,400	-13,663	4,395

年度	業務收入	業務成本與費用	業務賸餘(短絀)	本期賸餘(短絀)
112	570,247	574,380	-4,133	15,722
113	573,635	612,782	-39,147	-22,486
114	575,569	619,554	-43,985	-22,036

說　　明：112 年度(含)以前為決算數，113 年度及 114 年度為預算案數。
資料來源：臺灣戲曲學院提供。

(二)113 學年度新生缺額人數及新生缺額率均較以往學年度增加，招生情形未盡理想

該校 109 至 113 學年度核定招生名額均為 346 人，惟 113 學年度新生註冊人數 171 人，較 109 學年度之 266 人，減少 95 人，減幅 35.71%，且 113 學年度新生缺額率 50.58%，為 109 學年度以來之最高（詳表 2)。查該校分別按國小部、國中部、高職部及學院部招生，其中國中部 113 學年度招生缺額及缺額率分別為 64 人及 74.42%(詳表 3)，為各教學單位中招生缺額情形最嚴峻者，在少女子化趨勢下，未來招生恐更形不易，允宜妥謀改善。

表 2　臺灣戲曲學院近年新生註冊率一覽表　　單位：人；%

學年度	核定招生名額(A)	新生註冊人數(B)	招生缺額(C=A-B)	缺額率(D=C/A)
109	346	266	80	23.12
110	346	241	105	30.35
111	346	231	115	33.24
112	346	222	124	35.84
113	346	171	175	50.58

資料來源：臺灣戲曲學院提供，本中心整理。

表 3　臺灣戲曲學院 113 學年度各教學單位新生註冊情形

單位：人

教學單位	系(所)數	核定招生名額(A)	新生註冊人數(B)	招生缺額(C=A-B)	缺額率(D=C/A)
國小部	2	60	22	38	63.33%
國中部	3	86	22	64	74.42%
高職部	1	56	21	35	62.50%
學院部	6	144	106	38	26.39%
合計	6	346	171	175	50.58%

資料來源：臺灣戲曲學院提供，本中心整理。

綜上，臺灣戲曲學院 112 年度決算收支尚有賸餘，惟 113 及 114 年度預計呈現短絀情形，且 113 學年度預計招生缺額人數及缺額率均較以往年度增加，其中以國中部缺額人數及缺額率最高，招生情形未盡理想；基於該校係以培養傳統表演藝術人才為目標，學生來源有其特殊性，加以少子女化趨勢恐更添招生之難度，允宜及早研謀對策因應。

（分機:1911 劉雲霞）

四0、臺南護理專科學校 112 學年度休學及退學比率均屬偏高，允宜深入探究原因並研謀改善

國立臺南護理專科學校校務基金 114 年度預算案編列教學收入 7,362 萬 9 千元及教學成本 2 億 8,254 萬 5 千元。經查：

(一)近 3 學年度招生名額維持 422 人，新生註冊率呈微幅下滑

臺南護理專科學校創立於 41 年 6 月，創立以來歷經改制，由高職逐步升格為專科學校，108 學年度設有五專日間部護理科、五專及二專日間部化妝品應用科、五專日間部及二專夜間部老人服務事業科，提供學生修習各科專業知識與技能。嗣 110 年 8 月新設二專進修部及五專日間部老人服務事業科之原住民專班各 1 班。該校招生名額自 108 學年度之 434 人，減少至 111 學年度之 422 人，112 及 113 學年度均維持不變，近 3 學年度(111 至 113 學年度，以下同)新生註冊率呈微幅下滑(詳表 1)。

(二)112 學年度休學及退學比率為近 5 學年度最高，允宜探究原因，並研謀改善

該校近 5 學年度(108 至 112 學年度，下同)各學年休學比率介於 3.24%至 7.08%之間，其中 112 學年度休學比率 7.08%，為近 5 學年度最高。又該校 113 學年度於 9 月 16 日開學，二專部分休學已達 12.20%；另該校近 5 學年度各學年退學比率介於 1.90%至 3.41%之間，其中 112 學年度退學比率 3.41%，亦為近 5 學年度最高(詳表 2)，允宜深究學生辦理休學或退學之原因，協助研謀改善。

綜上，臺南護理專科學校近 3 學年度招生名額維持 422 人，新生註冊率呈微幅下滑，且 112 學年度休學比率 7.08%、退學比率 3.41%，均為近 5 學年度最高，又 113 學年度於 8 月 30 日開學，二專部分休學已達 12.20%，允宜深入瞭解原因並研謀改善。

表 1　108 至 113 學年度註冊概況表

學年	招生名額	新生註冊人數	新生註冊率
108	434	401	92.40%
109	425	408	96.00%
110	426	387	90.85%
111	422	415	98.34%
112	422	400	94.79%
113	422	399	94.55%

說　　明：表內不含境外生及外加名額。
資料來源：臺南護理專科學校 113 年 9 月 23 日提供。

表 2　108 至 113 學年度休學及退學比率概況表

單位：%

項目	學制	108 學年度	109 學年度	110 學年度	111 學年度	112 學年度	113 學年度
休學比率	五專	3.10	3.48	2.43	4.11	6.18	2.38
	原住民專班	-	-	14.29	14.29	17.19	6.67
	二專	10.34	13.27	8.33	10.96	16.42	12.20
	進二專	8.00	0	34.78	16.28	15.79	4.35
	合計	3.60	4.06	3.24	4.88	7.08	2.82
退學比率	五專	1.74	1.63	2.20	1.28	2.73	1.27
	原住民專班	-	-	9.52	2.04	7.81	0.00
	二專	7.76	6.19	4.17	6.85	10.45	2.44
	進二專	12.00	0	16	4.65	15.79	0.00
	合計	2.24	1.90	2.56	1.58	3.41	1.21

資料來源：臺南護理專科學校 113 年 9 月 23 日提供。

（分機：8659 黃鈞毅）

四一、臺東專科學校近年註冊率偏低，且逐年停招部分科別，招生情形未如預期，允宜研謀因應

國立臺東專科學校校務基金 114 年度預算案編列總收入 4 億 7,663 萬 6 千元，總支出 5 億 4,979 萬 7 千元，收支相抵後預計短絀 7,316 萬 1 千元，較 113 年度預計短絀減少 1,556 萬元(減幅 17.54%)。

臺東專科學校改制前為臺東高級農工職業學校，舊稱東農或臺東農工，並附設高職部，係臺東地區農工專業人才培育之重要搖籃。就 110 至 112 學年度該校專科部新生註冊情形觀之，二專日間部註冊率自 110 學年度之 62.10%，降至 111 及 112 學年度之 44.63%及 48.38%，已連續 2 學年度未達 5 成(詳表 1)；二專進修部註冊率自 110 學年度之 50.50%，提升至 112 學年度之 61.64%，其中資訊管理科及食品科技科分別於 111 及 112 學年度停招(詳表 2)；五專日間部之園藝暨景觀科及創意商品設計科於 110 學年度停招後，註冊率介於 65.12%至 68.63%間，差異不大，惟註冊人數僅 28 人(詳表 3)。詢據該校表示，近年註冊率未盡理想主要係為學制及地域之劣勢[1]，因應目前少子女化趨勢及交通等問題，該校擬爭取加入普通高中之申請入學管道，期成立 4 年學制技術學院，及提供住宿費減免之獎勵措施等，以提高學生就讀人數。

綜上，臺東專科學校以培育東部產業人才搖籃為願景，並落實造福臺東子弟之責任，惟該校近年專科部新生註冊率偏低，且逐年停招部分科別，少子女化趨勢及交通等問題更添未來招生困境，不利學校永續經營，允宜及早研謀因應。

[1]據該校說明，該校為二專學制，相對全國私立科大普及，考生多選擇 4 年制私立科大就讀，臺東本地考生亦有相同傾向，又二專學制無法參加普通高中「申請入學」管道，致本地普通高中學生未能就近選讀該校。另該校位於臺東，對外地考生有地理及交通等影響因素，又臺東地區產業規模小，當地雖有在職進修需求，惟人數不多，致影響夜二專之註冊率。

表 1　臺東專科學校 110 至 112 學年度二專(日間學制)註冊概況表　單位：人；%

科別	110 學年度			111 學年度			112 學年度		
	核定招生名額	註冊人數	註冊率	核定招生名額	註冊人數	註冊率	核定招生名額	註冊人數	註冊率
動力機械科	75	52	70.27	77	38	50.00	80	41	51.25
園藝暨景觀科	73	22	30.14	73	20	27.78	73	13	17.81
餐旅管理科	37	23	62.16	33	18	54.55	30	15	50.00
建築科	74	53	71.62	74	31	42.47	74	44	60.27
資訊管理科	45	31	70.45	45	19	42.22	45	22	48.89
電機工程科	52	35	67.31	52	29	55.77	52	30	57.69
行銷與流通管理科	34	18	52.94	34	14	41.18	34	13	38.24
創意商品設計科	40	33	82.50	40	22	55.00	40	28	70.00
食品科	–	–	–	–	–	–	36	18	50.00
總計	430	267	62.10	428	191	44.63	464	224	48.38

資料來源：臺東專科學校。

表 2　臺東專科學校 110 至 112 學年度二專(進修學制)註冊概況表　單位：人；%

科別	110 學年度			111 學年度			112 學年度		
	核定招生名額	註冊人數	註冊率	核定招生名額	註冊人數	註冊率	核定招生名額	註冊人數	註冊率
園藝暨景觀科	53	40	75.47	53	30	56.60	53	35	66.04
動力機械科	20	停班	0	20	0	0	20	10	50.00
資訊管理科	10	停班	0	停招	–	–	–	–	–
食品科技科	22	13	59.09	22	15	68.18	停招	–	–
總計	105	53	50.50	95	45	47.37	73	45	61.64

資料來源：臺東專科學校。

表 3　臺東專科學校 110 至 112 學年度五專(日間學制)註冊概況表　單位：人；%

科別	110 學年度			111 學年度			112 學年度		
	核定招生名額	註冊人數	註冊率	核定招生名額	註冊人數	註冊率	核定招生名額	註冊人數	註冊率
餐旅管理科	21	10	47.62%	21	16	76.19%	21	13	61.90%
園藝暨景觀科	停招	–	–	–	–		–	–	–
食品科技科	30	25	83.33%	32	19	59.38%	22	15	68.18%
創意商品設計科	停招	–	–	–	–		–	–	–
總計	51	35	68.63%	53	35	66.04%	43	28	65.12%

說　　明：該校無設立五專進修學制。

資料來源：臺東專科學校。

（分機：8659 黃鈞毅）