

## 國立臺灣大學校務基金 114 年度預算評估報告

國立臺灣大學校務基金(以下稱臺灣大學)分別自 111 及 114 年度起設立國立臺灣大學重點科技研究學院校務基金(以下稱重點科技研究學院)，及國立臺灣大學國際政經學院校務基金(以下稱國際政經學院)，編列附屬單位預算之分預算。臺灣大學 114 年度預算案編列業務收入 193 億 3,439 萬 2 千元，業務成本與費用 207 億 370 萬 4 千元，業務外收入 23 億 2,296 萬 8 千元，業務外費用 10 億 2,981 萬 4 千元，收支相抵後短絀 7,615 萬 8 千元(詳表 1)，較 113 年度預算案短絀 461 萬 5 千元增加 7,154 萬 3 千元<sup>1</sup>(增幅 1,550.23%)。謹就該基金 114 年度預算案評析如下：

表 1 臺灣大學 114 年度收支餘絀預計概況表

單位：新臺幣千元

| 科目       | 臺灣大學(合併)   | 大學         | 重點科技研究學院 | 國際政經學院  |
|----------|------------|------------|----------|---------|
| 業務收入     | 19,334,392 | 18,836,335 | 342,857  | 155,200 |
| 業務成本與費用  | 20,703,704 | 20,328,394 | 235,000  | 140,310 |
| 業務外收入    | 2,322,968  | 2,286,468  | 1,500    | 35,000  |
| 業務外費用    | 1,029,814  | 1,019,214  | -        | 10,600  |
| 本期賸餘(短絀) | -76,158    | -224,805   | 109,357  | 39,290  |

資料來源：臺灣大學 114 年度預算書。

三、學生宿舍新建工程已修正 2 次調增總經費達 89.88%，顯見原初之成本效益評估未確實，且迄 114 年度已編預算數占總經費比率未達 3%，允宜審慎控管執行進度，俾如期於 116 年度完工

臺灣大學 114 年度預算案固定資產建設改良擴充計畫編列 19 億 1,344 萬 7 千元，其中專案計畫編列 3,000 萬元，係辦理繼續計畫之「學生宿舍新建工程」。經查：

(一)專案計畫之購建固定資產，事先應核實成本效益評估，繼續計畫應逐年重新評估

據附屬單位預算共同性項目編列作業規範略以<sup>2</sup>，專案計畫

<sup>1</sup> 113 年度預算案迄 113 年 9 月 30 日尚未完成法定三讀(以下同)。

<sup>2</sup> 壹、乙固定資產建設改良擴充第 3 及 4 點。

之購建固定資產，應先行檢討計畫目的是否符合營運及發展需求，並應對技術、市場、人力需求、原料供應等先有周詳之考慮，建立風險管理機制，且衡酌最新經濟情勢、市場狀況及產業發展前景等因素，核實成本效益評估，包括風險與不定性分析。繼續計畫應逐年重新評估，不合效益或預算保留多年未動用主體預算者，應檢討緩辦、停辦或採取必要改進措施。

**(二)專案計畫已修正 2 次調增總經費增幅達 89.88%，顯見原初之成本效益評估未確實，且截至 114 年度累計預算數占全部計畫僅 2.57%，允宜妥控執行進度，俾如期完工**

臺灣大學 114 年度預算案固定資產建設改良擴充計畫專案計畫係辦理「學生宿舍新建工程」，計畫期間 111 年 1 月至 116 年 12 月，計畫總經費 52 億 4,444 萬 7 千元。該工程原經教育部 108 年 12 月 9 日核准興建，總經費 27 億 6,205 萬元，惟多次招標流標，經檢討單位造價已不符市場行情，經教育部 111 年 5 月 17 日核准第 1 次修正，調增總工程經費為 43 億 2,598 萬元(增幅 56.62%)；復受 COVID-19 疫情影響，營建成本增加致仍招標流標，經教育部 112 年 3 月 10 日核准第 2 次修正調增總經費為 52 億 4,444 萬 7 千元(較第 1 次修正增幅 21.23%)，爰總經費較原始核定數 27.62 億元增幅達 89.88%。

上述附屬單位預算共同性項目編列作業規範明訂，購建固定資產專案計畫應事先周詳考慮人力需求及原料供應等建立風險管理機制，衡酌最新經濟情勢、市場狀況等因素核實成本效益評估，繼續計畫並應逐年評估，檢討緩辦、停辦或採取必要改進措施。而臺灣大學學生宿舍新建工程自計畫首年(111 年)起即因多次公告卻無廠商投標而辦理保留預算，2 次修正調增計畫總經費後，較原始核定數增幅達 89.88%，突顯計畫成本效益

評估未盡確實。

該計畫截至 112 年度累計決算數 526 萬 7 千元占累計預算數 6,488 萬 2 千元僅 8.12%；而截至 114 年度累計預算數 1 億 3,488 萬 2 千元占全部計畫僅 2.57%(詳表 1)，惟該計畫預計期程至 116 年 12 月，允宜妥控執行進度，以如期完工。

表 1 臺灣大學固定資產建設改良擴充計畫「學生宿舍新建工程」預、決算概況表

單位：新臺幣千元；%

| 年度  | 預算數     |        |          |             | 決算數      |                     |             |                          |
|-----|---------|--------|----------|-------------|----------|---------------------|-------------|--------------------------|
|     | 以前年度保留數 | 本年度預算數 | 可用預算數[A] | 截至本年度累計數[B] | 本年度金額[C] | 本年度金額占可用預算數 % [C/A] | 截至本年度累計數[D] | 截至本年度累計決算數占累計預算數 % [D/B] |
| 111 | -       | 20,000 | 20,000   | 20,000      | -        | -                   | -           | -                        |
| 112 | 20,000  | 44,882 | 64,882   | 64,882      | 5,267    | 8.12                | 5,267       | 8.12                     |
| 113 | 59,615  | 40,000 | 99,615   | 104,882     | 14,148   | 14.20               | 19,415      | 18.51                    |
| 114 | -       | 30,000 | 30,000   | 134,882     |          |                     |             |                          |

說明：1. 均無調整數及奉准先行辦理數。  
2. 113 年決算金額係迄 7 月底執行數。

資料來源：臺灣大學提供。

綜上，臺灣大學 114 年度預算案固定資產建設改良擴充計畫之專案計畫編列 3,000 萬元，辦理「學生宿舍新建工程」，惟已修正 2 次調增總經費達 89.88%，顯見原初之成本效益評估未確實；且截至 114 年度累計預算數與計畫總經費尚有大幅落差，允宜審慎控管執行進度，俾如期於 116 年度完工。