

國立政治大學校務基金 114 年度預算評估報告

國立政治大學(以下簡稱政治大學)校務基金 114 年度預算案(含附小及國際金融學院)共編列業務收入 46 億 9,209 萬 8 千元、業務成本與費用 51 億 2,338 萬 7 千元、業務外收入 6 億 6,997 萬 2 千元及業務外費用 2 億 7,187 萬 5 千元，收支相抵後短絀 3,319 萬 2 千元。謹就政治大學校務基金 114 年度預算案評析如下：

五、114 年度預估轉為短絀，且近年自籌收入占總收入比率皆未達 6 成，允宜積極研謀自籌收入成長對策，俾提升營運成效

政治大學校務基金 114 年度預算案編列自籌收入 28 億 8,205 萬 8 千元，較 113 年度之 27 億 6,098 萬 6 千元，增加 1 億 2,107 萬 2 千元，增幅 4.39%。另該基金 114 年度預計短絀 3,319 萬 2 千元，較 113 年度之賸餘 366 萬 3 千元，增加短絀 3,685 萬 5 千元。經查：

(一)國立大學校院校務基金預算之編製，以維持收支平衡或有賸餘為原則，年度賸餘亦應以逐年成長為目標

依國立大學校院校務基金設置條例第 11 條第 1 項規定：「校務基金預算之編製，應以國立大學校院中長程發展計畫為基礎，審酌基金之財務及預估收支情形，在維持基金收支平衡或有賸餘之原則下，定明預估之教育績效目標，並納入年度財務規劃報告書，由國立大學校院公告之。」且據 114 年度中央政府總預算「附屬單位預算共同項目編列作業規範」貳、作業基金甲、業務收支及賸餘規定：「(一)應依基金設置目的，考量其財務能力，本自給自足原則，…(二)各基金應力求有賸餘無短絀，年度賸餘應以逐年成長(短絀積極改善)為目標。…」準此，國立大學校院校務基金預算之編製，應於自給自足基礎下，以維持收支平衡或有賸餘為原則，並應力求有賸餘無短絀，

年度賸餘應以逐年成長或積極改善短絀為目標。

(二)114 年度預估短絀，營運績效尚待提升

由政治大學近 5 年收支餘絀觀之(詳表 1)，110 至 112 年決算數分別為賸餘 3,673 萬 6 千元、1 億 41 萬元及 3,691 萬 1 千元，113 年度預計賸餘 366 萬 3 千元，賸餘數自 111 年度起呈下降趨勢，且 114 年度預算案預估為短絀 3,319 萬 2 千元，營運績效尚待提升。

表 1 政治大學 110 至 114 年度收支餘絀概況表 單位：新臺幣千元

項目	110 年度 決算	111 年度 決算	112 年度 決算	113 年度 預算	114 年度 預算案
收入	4,429,328	4,709,520	5,086,289	5,180,460	5,362,070
支出	4,392,592	4,608,840	5,049,378	5,176,797	5,395,262
本期餘絀	36,736	100,410	36,911	3,663	-33,192

資料來源：彙整自 110 至 114 年度國立政治大學校務基金附屬單位預算書內容。

(三)近年政府補助收入概呈增加趨勢，且自籌收入占總收入比率均未達 6 成

檢視該校 110 至 114 年度之收入來源(詳表 2)，110 至 114 年度政府補助收入概呈增加趨勢，由 110 年之 21 億 1,842 萬 8 千元增漲為 114 年之 24 億 8,001 萬 2 千元，漲幅為 17.07%，另該校 110 至 114 年自籌收入雖概呈增加趨勢，惟自籌收入占總收入之比率均未及 6 成，允宜積極開發自籌收入財源。

表 2 政治大學 110 至 114 年度收入來源分析表 單位：新臺幣千元

年度	預算來源	政府補助收入		自籌收入		合計
		金額	比率	金額	比率	
110		2,118,428	47.83%	2,310,900	52.17%	4,429,328
111		2,216,036	47.05%	2,493,484	52.95%	4,709,520
112		2,183,116	42.92%	2,903,173	57.08%	5,086,289
113		2,419,474	46.70%	2,760,986	53.30%	5,180,460
114		2,480,012	46.25%	2,882,058	53.75%	5,362,070

說明：110 至 112 年度為審定決算數；113 及 114 年度為預算案數。

資料來源：彙整自 110 至 114 年度國立政治大學校務基金附屬單位預算及決算書內容。

綜上，國立大學校務基金應以收支平衡或有賸餘為原則，政治大學收支賸餘數自 111 年度起呈下降趨勢，且 114 年度預算案預估轉為短絀 3,319 萬 2 千元，又近年政府補助收入概呈增加趨勢，自籌收入占總收入比率均未達 6 成，允宜積極研謀自籌收入成長對策，俾提升營運成效，達收支平衡。

(分機：1919 傅勤文)