

國立臺灣師範大學校務基金 114 年度預算評估報告

國立臺灣師範大學校務基金(簡稱臺灣師大)114 年度預算案編列業務收入 72 億 4,968 萬 8 千元、業務外收入 6 億 1,306 萬 2 千元；業務成本與費用 77 億 9 萬 2 千元，業務外費用 2 億 7,533 萬 3 千元，收支相抵後短絀 1 億 1,267 萬 5 千元，較 113 年度預算案短絀 8,400 萬元，增加短絀 2,867 萬 5 千元(增幅 34.14%)。謹就該校 114 年度預算案評估如下：

二、近年專任教師人數概呈減少且用人費用均有賸餘，相關預算編列尚有精進空間；又兼任教師占比有增加趨勢，為避免影響教學品質及保障學生受教權益，允宜衡酌考量調整專、兼任教師比率

臺灣師大 114 年度預算案「教學成本」項下「教學研究及訓輔成本-用人費用」編列 20 億 312 萬 9 千元，較 113 年度預算案增加 1 億 520 萬 8 千元，增幅 5.54%。經查：

(一)109 至 113 年截至 8 月底止專任教師實際員額概呈減少，其中僅教授實際員額呈現逐年增加，副教授、助理教授、講師均有減少趨勢

依臺灣師大提供之專任教師人數資料顯示，109 年度專任教師人數為 823 人，之後逐年減少，至 113 年 8 月底止為 802 人(詳表 1)，減少 21 人。若以不同職別區分，僅教授實際員額為逐年增加，從 109 年 457 人增加至 113 年 8 月底之 479 人，增加 22 人(增幅 4.81%)，占全部專任教師比率由 55.53%增加至 59.73%。副教授、助理教授及講師均有減少趨勢，同期間副教授由 234 人逐年減至 211 人，減少 23 人為最多(減幅 9.83%)，占比由 28.43%降至 26.31%。至於講師則由 26 人逐年減至 13 人，減幅 50%，至 113 年 8 月底僅占 1.62%。

表 1 109 年度至 113 年度截至 8 月底止臺灣師大專任教師人數一覽表

單位：人；%

項目 年度	教授(占比)	副教授(占比)	助理教授(占比)	講師(占比)	合計
109	457(55.53)	234(28.43)	106(12.88)	26(3.16)	823
110	465(56.99)	226(27.70)	101(12.38)	24(2.94)	816
111	467(57.87)	223(27.63)	97(12.02)	20(2.48)	807
112	470(58.60)	221(27.56)	95(11.85)	16(2.00)	802
113	479(59.73)	211(26.31)	99(12.34)	13(1.62)	802

說明：各年度均為實際員額數；113 年度為截至 8 月底之專任教師人數。
資料來源：臺灣師大。

(二)109 至 113 年專任教師預算員額概呈增加，惟實際員額數則連年減少，截至 113 年 8 月底止缺額占預算員額比例已達 24.41%，且專任教師用人費用均有賸餘，相關預算編列尚有精進空間

查臺灣師大 109 至 111 年度專任教師預算員額均為 1,054 人(詳表 2)，112 及 113 年度各增加至 1,057 人、1,061 人，惟同期間實際員額數則呈現連年減少，導致專任教師缺額數由 109 年 231 人逐年上升，至 113 年 8 月底止已達 259 人，占預算員額數之比率亦由 109 年度 21.92% 上升至 113 年截至 8 月底止之 24.41%。另同期間專任教師用人費用之執行率則分別為 95.58%、96.35%、98.40%、97.79% 及 65.78%(113 年至 8 月底止)。

據臺灣師大表示，因配合相關法規及政策部分教師員額遇缺不補(教官、稀少性科技人員)，為期教師缺額數合理表達，爰以實際得進用之教師員額數為基礎進行調整，109 年至 113 年 8 月底止調整後缺額約在 193 至 218 人之間(詳表 3)。然依其提供之調整後專任教師缺額仍呈現連年增加，且用人費用均有賸餘，預算編列尚有精進空間。

表 2 109 年度至 113 年度臺灣師大專任教師人數及用人費用預、決算數一覽表

單位：人；新臺幣千元；%

年度	專任教師人數			專任教師用人費用		
	預算數	決算數	缺額	預算數	決算數	執行率
109	1,054	823	231	1,497,099	1,430,877	95.58
110	1,054	816	238	1,504,743	1,449,812	96.35

年度	專任教師人數			專任教師用人費用		
	預算數	決算數	缺額	預算數	決算數	執行率
111	1,054	807	247	1,537,119	1,512,578	98.40
112	1,057	802	255	1,565,601	1,530,972	97.79
113	1,061	802	259	1,709,388	1,124,502	65.78

說明：113 年度為截至 8 月底之專任教師人數及實支數。

資料來源：臺灣師大。

表 3 109 年度至 113 年度臺灣師大專任教師配合法規及政策調整後之缺額表 單位：人

年度	專任教師缺額	調整後缺額
109	231	193
110	238	199
111	247	207
112	255	214
113	259	218

說明：調整後缺額為部分專任教師員額配合法規及政策遇缺不補，為合理表達教師缺額數，爰以實際得進用之教師員額數進行調整。

資料來源：臺灣師大提供。

(三)近年專任教師與兼任教師比接近 1.5:1，兼任教師占比呈概升趨勢，允宜衡酌其妥適性，以避免兼任教師比率偏高，影響教學品質及學生受教權益

大學法第 5 條規定略以，大學應定期對教學、研究、服務、輔導、校務行政及學生參與等事項，進行自我評鑑；又大學評鑑辦法第 3 條規定略以，大學對院、系、所及學位學程等學術單位之辦理成效進行之評鑑，每 4 年至 7 年應辦理一次。另為促進大學自主，教育部公告自 106 年起不再強制各大專校院辦理系所評鑑，回歸各校專業發展自行規劃，臺灣師大自 107 年起即規劃相關自我評鑑機制，最近一次之評鑑結果(112 年 11 月)，訪評委員提出之主要建議事項包括建議適度增加專任教師員額，並提升教學品質，保障學生受教權益。

經查臺灣師大 110 年兼任教師預算員額數 637 人，專任教師與兼任教師比約 1.65:1，然 112 至 114 年度兼任教師預算員額數已增加至逾 700 人，112 年專任兼任比接近 1.5:1，114 年

則已略低於 1.5:1，兼任教師比率有增加趨勢。為確保並提升教學品質，該校允宜參酌其校務自我評鑑訪評委員之建議，考量適度調整專、兼任教師比率，以避免兼任教師比率偏高，影響學生受教權益。

表 4 110 至 114 年度臺灣師大專任及兼任教師預算員額一覽表

單位：人；%

年度	專任教師 預算員額 數(A)	兼任教師 預算員額 數(B)	預算員額 合計數 (C)=(A)+(B)	專任教師 占比 (A)/(C)	兼任教師 占比 (B)/(C)	專任兼任 比(A)/(B)
110	1,054	637	1,691	62.33	37.67	1.65
111	1,054	654	1,708	61.71	38.29	1.61
112	1,057	702	1,759	60.09	39.91	1.51
113	1,061	730	1,791	59.24	40.76	1.45
114	1,065	717	1,782	59.76	40.24	1.49

說明：專任與兼任教師預算員額均為教授、副教授、助理教授、講師合計數。
資料來源：臺灣師大提供。

綜上，臺灣師大近年專任教師人數概呈減少，僅教授人數逐年增加，且專任教師用人費用均有賸餘，相關預算編列尚有精進空間；又兼任教師占比有增加趨勢，允宜衡酌專任兼任教師比率逐年降低之妥適性，以避免影響教學品質及保障學生受教權益。