

國立陽明交通大學校務基金 114 年度預算評估報告

國立陽明大學與國立交通大學於 110 年 2 月 1 日奉准合併為國立陽明交通大學(以下簡稱陽明交通大學)；又為配合政府推動國家重點領域產學合作及人才培育發展，經教育部 110 年 7 月 23 日核定該校設立產學創新研究學院(以下簡稱產創學院)，自 111 年度起於陽明交通大學校務基金下設立陽明交通大學產學創新研究學院校務基金(以下簡稱產創學院校務基金)，編列附屬單位預算之分預算。

陽明交通大學校務基金 114 年度預算案編列業務收入 99 億 9,890 萬 4 千元、業務成本與費用 108 億 9,980 萬元、業務外收入 10 億 9,856 萬 4 千元及業務外費用 5 億 5,775 萬 1 千元，收支相抵後預計短絀 3 億 6,008 萬 3 千元。謹就該校校務基金 114 年度預算案評析如下：

二、合校後學校規模擴增，允宜賡續協調與整合學術、研究與行政單位之運作，並積極完備各項基本設施，以達綜效

陽明交通大學基金 114 年度預算案「業務收入-其他補助收入」編列 2,900 萬元，「教學成本-教學研究及訓輔成本」編列 2,900 萬元，另「固定資產資產改良擴充-教育部其他專案補助計畫」編列 3,600 萬元，係為辦理合校所需基本設施相關費用計畫(以下簡稱合校基本設施補助計畫)。經查：

(一)合校作業自 110 年 2 月 1 日展開，業務整合部分將於 114 年 2 月 1 日完成，未來仍續檢視並推動學術及研究單位整合

依據大學法第 7 條第 1 項規定略以，大學得擬訂合併計畫，國立大學經校務會議同意，報教育部核定後執行；教育部於 109 年 8 月 12 日核定交通大學及陽明大學自 110 年 2 月 1 日起合併為「國立陽明交通大學」，合校作業大致可區分為業務整合及基本設施整合兩部分。

業務整合部分，按國立陽明大學與國立交通大學合併計畫

書(以下簡稱合併計畫)所訂之應辦理事項「完成校內學術單位及研究單位整合，完成最適化的人員配置，建立完整的法規制度」，預計於 114 年 1 月 31 日完成，截至 113 年 7 月底止，目前「業務及法規」部分，應完成項目共計 539 項，已完成項目 533 項，該校表示，「整合中」項目尚有 6 項，將於期限內完成，另為因應時代趨勢，仍續檢視並推動學術及研究單位整合。

(二)合校基本設施補助計畫預計辦理至 115 年度，允宜積極檢視合校後各方面需求並及時改善，俾利完備各項基本設施，以達綜效

基本設施整合部分，另依據教育部 109 年 8 月 12 日臺較高(三)字第 1090111817A 號函示略以，兩校合併過程所需「必要性搬遷相關費用、系統整合費用等合併基本設施補助(4 億元)」，請本摶節原則，確依相關規定與規劃進度逐年覈實匡列。

據該校說明，合校基本設施補助計畫之期程為 110 年度至 115 年度止，其作業方式係於每年年底綜整校內需求並列入下一年計畫書後，再向教育部提出申請。該校自 110 年度起，每年辦理 10 餘項措施(詳表 1)，迄 113 年度已申請 2 億 7,000 萬元，114 年度預算案數 6,500 萬元，將賡續辦理校區交通車、跨校區短期住宿等 13 項措施，部分項目係自 110 年起已辦理多年，如「校區交通車」、「跨校區短期住宿」等，「採購招標管理系統與請購平台建置租賃」為 114 年度新增項目。

又合校後校園幅員廣闊¹，共有光復校區、陽明校區等 8 個校區，學校總面積約 161 公頃，員工人數 3,905 人，學生人數 2 萬 249 人，合校後各項基礎設施陸續建置，各項業務整合實屬

¹ 陽明交通大學共計 8 個校區(蘭陽、陽明、北門、青埔、六家、光復、博愛、臺南)面積共計 161 公頃；員工人數及學生人數為 113 年 9 月底人數，以上統計均未加計高雄分部。

不易，日前發生校園安全²問題，雖非與合校直接關係，惟隨著校園擴大，校園安全機制亦有升級必要；合校所需基本設施相關費用計畫將於 115 年度屆期，允宜加強合校相關基礎設施整備，檢視合校後教學、行政等整體校務運作情形，並滾動檢討改善，俾利各項校務順利推展。

綜上，陽明交通大學自 110 年 2 月 1 日起啟動合校作業，教學、行政等業務合併作業將於 114 年 1 月完成，合併基本設施補助計畫預計辦理至 115 年度，允宜積極辦理合校相關基礎設施整備作業，並滾動檢討合校後教學、行政等各項校務運作情形並及時改善，俾利各項校務順利推展，以達綜效。

表 1 陽明交通大學合校經費預算編列及執行明細表 單位：新臺幣千元

年度	辦理事項	預算數	決算數
110	校區交通車、跨校區短期住宿、建置遠距教學設施、圖書館計畫、校園網路、校務管理、會計管理、檔案管理、實驗動物中心管理系統、智慧化工作場所環安衛管理系統及智慧型建物能源管理系統等。	65,000	65,000
111	校區交通車、跨校區短期住宿、建置遠距教學設施、圖書館計畫、校園網路、校務管理、會計管理、檔案管理、實驗動物中心管理系統、智慧化工作場所環安衛管理系統及智慧型建物能源管理系統、跨校區合作計畫、語言學習與寫作中心計畫、換發合校後教職員工及學生之校園 IC 卡與電子錢包識別證計畫。	65,000	65,000
112	校區交通車、跨校區短期住宿、建置遠距教學設施、圖書館計畫、校園網路、校務管理、會計管理、檔案管理、實驗動物中心管理系統、智慧化工作場所環安衛管理系統及智慧型建物能源管理系統、跨校區合作計畫。	70,000	70,000
113	校區交通車、跨校區短期住宿、建置遠距教學設施、圖書館計畫、人力資源、公文夾汰換、電話交換機整合、校園網路、會計管理、實驗動物中心管理系統、智慧化工作場所環安衛管理系統及智慧型建物能源管理系統、薪資統一造冊系統整合、繳費平台系統建置、跨校區合作計畫。	70,000	-

² 蔡彰盛，「自稱軍火商恐嚇詐騙陽明交大學生 歹徒落網」，自由時報，2024 年 8 月 26 日。據報導指出，學生於校園內遭歹徒勒索 9 萬元案件，嫌犯都是同 1 人，足跡遍布全台，受害學生多人。

年度	辦理事項	預算數	決算數
114	校區交通車、跨校區短期住宿、建置遠距教學設施、圖書館計畫、校園網路、建置無紙化經費核銷、智慧機械自動化設備、智慧化工作場所環安衛管理系統、智慧型建物能源管理系統、薪資統一造冊系統整合、繳費平台系統建置、採購招標管理系統與請購平台建置租賃、跨校區合作計畫。	65,000	-
	合計	335,000	200,000

資料來源：陽明交通大學提供。