

# 國立陽明交通大學校務基金 114 年度預算評估報告目錄

	頁次
一、高雄分部校區籌設計畫之財務規劃未臻完整，允宜依據預算法第 34 條 規定補述，俾利校務基金財務穩健 -----	145-1
二、合校後學校規模擴增，允宜賡續協調與整合學術、研究與行政單位之 運作，並積極完備各項基本設施，以達綜效 -----	145-4
三、近年已取得專利卻多年未被使用情形不少，允宜強化研發成果與市場 需求鏈結，加強實用性與運用推廣，期發揮產學合作之技轉效益 ----	145-7
四、第二期高教深耕計畫對學術研究與發展已有成效，允宜持續精進，俾 利提升學校國際競爭力 -----	145-8

## 國立陽明交通大學校務基金 114 年度預算評估報告

國立陽明大學與國立交通大學於 110 年 2 月 1 日奉准合併為國立陽明交通大學(以下簡稱陽明交通大學)；又為配合政府推動國家重點領域產學合作及人才培育發展，經教育部 110 年 7 月 23 日核定該校設立產學創新研究學院(以下簡稱產創學院)，自 111 年度起於陽明交通大學校務基金下設立陽明交通大學產學創新研究學院校務基金(以下簡稱產創學院校務基金)，編列附屬單位預算之分預算。

陽明交通大學校務基金 114 年度預算案編列業務收入 99 億 9,890 萬 4 千元、業務成本與費用 108 億 9,980 萬元、業務外收入 10 億 9,856 萬 4 千元及業務外費用 5 億 5,775 萬 1 千元，收支相抵後預計短絀 3 億 6,008 萬 3 千元。謹就該校校務基金 114 年度預算案評析如下：

### 一、高雄分部校區籌設計畫之財務規劃未臻完整，允宜依據預算法第 34 條規定補述，俾利校務基金財務穩健

陽明交通大學校務基金 114 年度預算案編列業務成本與費用 108 億 9,980 萬元，主要係教學研究及訓輔成本、建教合作成本與管理費用及總務費用等，較 113 年度預算數增加 5 億 9,774 萬元(增幅約 5.8%)，主要係預計政府機關與民間企業等建教合作計畫、學校教學研究補助收入及其他補助收入增加，致相關成本與費用隨同增加所致。經查：

#### (一)與高雄市政府於 113 年 1 月 17 日簽訂籌設高雄分部合作協議書，校區籌設計畫獲教育部核准後，陸續進行各項籌設作業

陽明交通大學與高雄市政府於 113 年 1 月 17 日簽訂「高雄市政府與國立陽明交通大學籌設高雄分部合作協議書」，依合作協議書第 1 條目的係為產學共同研發及培育人才，基此，高雄市政府無償撥用管有之高雄市左營區新庄段六小段 441 地號等 31 筆土地及房地(含高雄市政府公務人力發展中心及高雄蓮潭

國際會館)，並協助辦理其餘 7 筆國有土地管理機關變更，做為該校高雄分部教學研究機構使用。

該校於 113 年 3 月陳報教育部「國立陽明交通大學高雄分部籌設計畫書」(下稱高雄分部籌設計畫)及「國立陽明交通大學高雄分部校區籌設計畫書」(下稱高雄分部校區籌設計畫)<sup>1</sup>；高雄分部籌設計畫已於 113 年 9 月依教育部審查意見回復，將配合教育部所召開會議進行後續審查；另高雄分部校區籌設計畫業經教育部 113 年 6 月 18 日原則同意，該校陸續進行各項籌設作業。

## (二)113 年度進行土地建物之整(新)建、產權與設備移交，並規劃人才培育策略

高雄分部位於高雄市國家重點領域校際研教園區(下稱高雄市教研區)，籌建計畫大致可區分為土地建物之整建新建、產權與設備移交及人才培育規劃等，茲說明如次：

1. 土地建物及設備部分：包括(1)整建育成大樓(原公務人力發展中心)、(2)整建園區第一會館(原蓮潭會館)(3)新建「產學一館」。整建工程已於 113 年 9 月開始進行結構補強作業，預計於 114 年 7 月前完工、產權及設備移交，產權移交前，相關經費由高雄市政府支應。
2. 人才培育策略：高雄分部設有產學創新學院(分院)、跨院學程推展辦公室、淨零與 ESG 研究中心及「實作／實習場域(軟體 EDA、AI 應用、計算科學、系統控制)」等部分，預計開設課程分別為：
  - (1)產學創新學院(分院)設有「前瞻半導體」及「人工智慧創

---

<sup>1</sup> 據該校說明略以，高雄分部籌建計畫係屬全校性計畫，須依據專科以上學校及其分校分部專科部技術型高級中等學校部設立變更停辦辦法第 3 條規定，召開審議會進行審議；高雄分部校區籌設計畫偏重教學部分，由教育部核定即可。

新」碩士在職專班，每年招收 120 名學生，預計 113 年 12 月招生，114 年 9 月新生入學。

(2)跨院學程推展辦公室辦理「學士後電子與光子學士學位學程」，每年招收 100 名學生，預計 114 年 4 月招生，同年 9 月新生入學。

### (三)高雄分部校區籌設計畫財務規劃未臻完整，允宜按預算法第 34 條規定辦理

依據高雄分部校區籌設計畫之「捌、財務規劃、經費來源」，包括財務經費來源、營運經費規劃、既有建物整建及新建產學一館經費 3 部分，茲說明如次：

1. **財務經費來源**：包括人才培訓、住宿及場地管理，高雄市國家重點領域校際教研園區公共建設計畫(簡稱公建計畫)經費挹注與企業、校友捐贈及校務基金等 4 部分，惟僅預估每年人才培訓收入 2,246 萬 6 千元及每年爭取合作企業資金挹注 2,000 萬元。
2. **營運經費規劃**：高雄分部總經費需求表列示 114 學年度至 116 學年度之人事費、行政維護費及場域建置費，整體經費預估為 3 億 8,600 萬元(詳表 1)
3. **既有建物整建及新建產學一館經費**：高雄分部屬於高雄市國家重點領域校際教研園區推動之實質建設計畫一部分，將由教育部及高雄市政府申請公建計畫，依需求分年編列預算負擔，既有建物整建及產學一館新建案之整體經費需求分別為 10 億元及 13.4 億元。

依據預算法第 34 條規定：「重要公共工程建設及重大施政計畫，應先行製作選擇方案及替代方案之成本效益分析報告，並提供財源籌措及資金運用之說明，始得編列概算及預算案，

並送立法院備查。」前揭計畫書所提財務規劃除財務收入未臻完整外，亦未提出成本效益分析，允宜依預算法第 34 條之成本效益分析規定補述，俾利校務基金財務穩健，高雄分部順利營運。

綜上，陽明交通大學與高雄市政府於 113 年 1 月 17 日簽訂籌設高雄分部合作協議書，嗣經高雄分部校區籌設計畫於 113 年 6 月 18 日經教育部核准後，即展開籌設作業，該校預計於 113 年 12 月起陸續開始辦理招生並於 114 年 9 月開學，惟高雄分部校區計畫書之財務規劃未臻完整，允宜依預算法第 34 條之成本效益分析規定補述，俾利校務基金財務穩健，高雄分部順利運作。

**表 1 高雄分校總經費需求規劃表**

單位：新臺幣萬元

項目	經費來源	114 學年度	115 學年度	116 學年度
人事費	老師薪資(學校自籌)	1,200	2,100	3,000
	行政人力薪資(學校自籌)	150	200	250
行政維運費	學校自籌	500	600	600
場域建置費 (含硬體建設 及教學設施)	高雄教研園區公建經費	6,000	6,000	6,000
	學校自籌	2,000	2,000	2,000
	企業產學合作計畫	2,000	2,000	2,000
總計		11,850	12,900	13,850

資料來源：陽明交通大學提供。

## 二、合校後學校規模擴增，允宜賡續協調與整合學術、研究與行政單位之運作，並積極完備各項基本設施，以達綜效

陽明交通大學基金 114 年度預算案「業務收入-其他補助收入」編列 2,900 萬元，「教學成本-教學研究及訓輔成本」編列 2,900 萬元，另「固定資產資產改良擴充-教育部其他專案補助計畫」編列 3,600 萬元，係為辦理合校所需基本設施相關費用計畫(以下簡稱合校基本設施補助計畫)。經查：

### (一)合校作業自 110 年 2 月 1 日展開，業務整合部分將於 114 年 2 月 1 日完成，未來仍續檢視並推動學術及研究單位整合

依據大學法第 7 條第 1 項規定略以，大學得擬訂合併計畫，

國立大學經校務會議同意，報教育部核定後執行；教育部於 109 年 8 月 12 日核定交通大學及陽明大學自 110 年 2 月 1 日起合併為「國立陽明交通大學」，合校作業大致可區分為業務整合及基本設施整合兩部分。

業務整合部分，按國立陽明大學與國立交通大學合併計畫書(以下簡稱合併計畫)所訂之應辦理事項「完成校內學術單位及研究單位整合，完成最適化的人員配置，建立完整的法規制度」，預計於 114 年 1 月 31 日完成，截至 113 年 7 月底止，目前「業務及法規」部分，應完成項目共計 539 項，已完成項目 533 項，該校表示，「整合中」項目尚有 6 項，將於期限內完成，另為因應時代趨勢，仍續檢視並推動學術及研究單位整合。

**(二)合校基本設施補助計畫預計辦理至 115 年度，允宜積極檢視合校後各方面需求並及時改善，俾利完備各項基本設施，以達綜效**

基本設施整合部分，另依據教育部 109 年 8 月 12 日臺較高(三)字第 1090111817A 號函示略以，兩校合併過程所需「必要性搬遷相關費用、系統整合費用等合併基本設施補助(4 億元)」，請本摶節原則，確依相關規定與規劃進度逐年覈實匡列。

據該校說明，合校基本設施補助計畫之期程為 110 年度至 115 年度止，其作業方式係於每年年底綜整校內需求並列入下一年計畫書後，再向教育部提出申請。該校自 110 年度起，每年辦理 10 餘項措施(詳表 1)，迄 113 年度已申請 2 億 7,000 萬元，114 年度預算案數 6,500 萬元，將賡續辦理校區交通車、跨校區短期住宿等 13 項措施，部分項目係自 110 年起已辦理多年，如「校區交通車」、「跨校區短期住宿」等，「採購招標管理系統與請購平台建置租賃」為 114 年度新增項目。

又合校後校園幅員廣闊<sup>2</sup>，共有光復校區、陽明校區等 8 個校區，學校總面積約 161 公頃，員工人數 3,905 人，學生人數 2 萬 249 人，合校後各項基礎設施陸續建置，各項業務整合實屬不易，日前發生校園安全<sup>3</sup>問題，雖非與合校直接關係，惟隨著校園擴大，校園安全機制亦有升級必要；合校所需基本設施相關費用計畫將於 115 年度屆期，允宜加強合校相關基礎設施整備，檢視合校後教學、行政等整體校務運作情形，並滾動檢討改善，俾利各項校務順利推展。

綜上，陽明交通大學自 110 年 2 月 1 日起啟動合校作業，教學、行政等業務合併作業將於 114 年 1 月完成，合併基本設施補助計畫預計辦理至 115 年度，允宜積極辦理合校相關基礎設施整備作業，並滾動檢討合校後教學、行政等各項校務運作情形並及時改善，俾利各項校務順利推展，以達綜效。

**表 1 陽明交通大學合校經費預算編列及執行明細表** 單位：新臺幣千元

年度	辦理事項	預算數	決算數
110	校區交通車、跨校區短期住宿、建置遠距教學設施、圖書館計畫、校園網路、校務管理、會計管理、檔案管理、實驗動物中心管理系統、智慧化工作場所環安衛管理系統及智慧型建物能源管理系統等。	65,000	65,000
111	校區交通車、跨校區短期住宿、建置遠距教學設施、圖書館計畫、校園網路、校務管理、會計管理、檔案管理、實驗動物中心管理系統、智慧化工作場所環安衛管理系統及智慧型建物能源管理系統、跨校區合作計畫、語言學習與寫作中心計畫、換發合校後教職員工及學生之校園 IC 卡與電子錢包識別證計畫。	65,000	65,000
112	校區交通車、跨校區短期住宿、建置遠距教學設施、圖書館計畫、校園網路、校務管理、會計管理、檔案管理、實驗動物中心管理系統、智慧化工作場所環安衛管理系統及智慧型建物能源管理系統、跨校區合作	70,000	70,000

<sup>2</sup> 陽明交通大學共計 8 個校區(蘭陽、陽明、北門、青埔、六家、光復、博愛、臺南)面積共計 161 公頃；員工人數及學生人數為 113 年 9 月底人數，以上統計均未加計高雄分部。

<sup>3</sup> 蔡彰盛，「自稱軍火商恐嚇詐騙陽明交大學生 歹徒落網」，自由時報，2024 年 8 月 26 日。據報導指出，學生於校園內遭歹徒勒索 9 萬元案件，嫌犯都是同 1 人，足跡遍布全台，受害學生多人。

年度	辦理事項	預算數	決算數
	計畫。		
113	校區交通車、跨校區短期住宿、建置遠距教學設施、圖書館計畫、人力資源、公文夾汰換、電話交換機整合、校園網路、會計管理、實驗動物中心管理系統、智慧化工作場所環安衛管理系統及智慧型建物能源管理系統、薪資統一造冊系統整合、繳費平台系統建置、跨校區合作計畫。	70,000	-
114	校區交通車、跨校區短期住宿、建置遠距教學設施、圖書館計畫、校園網路、建置無紙化經費核銷、智慧機械自動化設備、智慧化工作場所環安衛管理系統、智慧型建物能源管理系統、薪資統一造冊系統整合、繳費平台系統建置、採購招標管理系統與請購平台建置租賃、跨校區合作計畫。	65,000	-
	合計	335,000	200,000

資料來源：陽明交通大學提供。

### 三、近年已取得專利卻多年未被使用情形不少，允宜強化研發成果與市場需求鏈結，加強實用性與運用推廣，期發揮產學合作之技轉效益

陽明交通大學校務基金 114 年度預算案編列權利金收入 1 億 280 萬元，高於 113 年度預算數及 112 年度決算數(詳表 1)，係該校提供技術移轉而獲得之權利金收入。

114 年度預計取得專利件數為 188 件，經觀察 110 年度至 112 年度取得專利情形，各年度取得專利件數分別為 178 件、213 件及 182 件，已取得逾 6 年未被使用者之件數由 1,642 件，攀升至 1,854 件，已取得逾 6 年未被使用者占累計取得專利件數之比率由 78% 提高至 86.31%，呈逐年增加，112 年度申請終止繳納智慧財產相關維護費件數為 220 件，其中未曾使用專利件數 202 件，占比高達 91.82%，該校取得權利金每年所需支付專利維護費用 110 年度至 112 年度決算平均數 2,562 萬 4 千元，逐年累積金額亦屬可觀。

綜上，陽明交通大學 114 年度預算案編列權利金收入 1 億 280 萬元，雖較 113 年度預算增加，且 112 年度技術移轉件數高於 111

年度，研究成果獲肯定，惟 112 年度權利金收入決算數低於 111 年度，又該校已取得專利中逾 6 年未被使用之占比呈逐年遞增，112 年度高達 86.31%，申請終止繳納智慧財產相關維護費件數中未曾使用專利件數之比率達 91.82%，實屬偏高，由於每年專利維護費支出不低，允宜探究所取得專利多年卻未能被使用之緣由，強化研發成果與市場需求鏈結，加強實用性與運用推廣，期發揮產學合作之技轉效益。

表 1 110 至 114 年度專利取得運用情形統計表單位：新臺幣千元；件；%

項 目		110 年度	111 年度	112 年度	113 年度	114 年度
權利金收入	預算數(A)	31,100	37,100	67,800	97,000	102,800
	決算數(B)	51,631	97,230	87,473	52,373	-
	達成率(B/A)	166.02	262.08	129.02	-	-
當年度專利維護費		24,028	26,872	25,971	25,000	25,000
技術移轉件數		205	228	231	235	240
當年取得專利件數		178	213	182	185	188
累計取得專利件數(A)		2,105	2,318	2,148	-	-
已取得專利逾 6 年尚未使用之件數(B)		1,642	1,880	1,854	-	-
已取得專利逾 6 年尚未使用之比率(C=B/A)		78.00	81.10	86.31	-	-
申請終止繳納智慧財產相關維護費之件數(F)		258	111	220	-	-
申請終止繳納智慧財產相關維護費件數中未曾使用之專利件數(G)		251	108	202	-	-
申請終止繳納智慧財產相關維護費件數中未曾使用專利件數之比率(H=G/F)		97.29	97.30	91.82	-	-

說明：110-112 年度為決算數或實際數，113-114 年度為預算數或預估數；113 年權利金收入決算數統計至 7 月底止實際數。

資料來源：陽明交通大學提供。

#### 四、第二期高教深耕計畫對學術研究與發展已有成效，允宜持續精進，俾利提升學校國際競爭力

陽明交通大學校務基金辦理教育部高等教育深耕計畫(以下簡稱高教深耕計畫)，114 年度預算案編列 13 億 2,146 萬 4 千元，

包括「教學費用-教學研究及訓輔成本」10億4,671萬7千元、「固定資產擴充」2億3,395萬5千元與「無形資產及遞延費用」4,079萬2千元。經查：

**(一)第二期高教深耕計畫 112 年度績效指標達成率逾 9 成，已有成果**

陽明交通大學延續第一期高教深耕計畫(107至111年)架構，第二期高教深耕計畫(112至115年)以「全面性提升大專校院品質及促進高教多元發展」及「協助大學追求國際一流地位及發展研究中心」兩大部分進行。

該校 112 年度辦理第二期高教深耕計畫，實際執行情形(詳表 1)，教學研究及訓輔成本決算數 9 億 7,068 萬元、設備無形資產決算數 2 億 5,918 萬 4 千元，合計 12 億 2,986 萬 4 千元；各計畫 112 年績效指標項目數共計 409 項，實際執行情形，完成項目 375 項，達成率逾 9 成，成果豐碩，未達成項目共計 34 項，舉如延攬國外優秀教研人才擔任研究人員人數、大學校院產學合作培育博士及研發人才計畫參與情形等；該校表示，多數為國際地緣政治、國際通膨、疫情後復甦階段等影響之國際化相關指標，另指標執行情形亦因各校匯入教育部系統之時點存有時間差而影響結果；基此，該校辦理高教深耕計畫績效目標達 9 成，已有成效，未達成績效指標項目者，仍宜持續精進。

**表 1 112 至 114 年度陽明交通大學高教深耕計畫經費執行情形表**

單位：新臺幣千元

科目	112 年度		113 年度		114 年度
	預算數	決算數	預算數	執行數	預算數
其他補助收入	860,000	1,026,601	864,500	490,334	1,046,717
基金	215,000	274,747	239,214	92,692	274,747
收入合計	1,075,000	1,301,348	1,103,714	583,026	1,321,464
教學研究及訓輔成本	860,000	970,680	864,500	454,251	1,046,717
設備無形資產	215,000	259,184	239,214	87,929	274,747

科目	112 年度		113 年度		114 年度
	預算數	決算數	預算數	執行數	預算數
支出合計	1,075,000	1,229,864	1,103,714	542,180	1,321,464

說明：113 年度執行數統計至 7 月底止。

資料來源：陽明交通大學。

## (二)近期部分國際評比項目有待改善，允宜參酌評比結果，精進教學與研究等策略

國際教育機構對於陽明交通大學之最新排名，分述如下：

1. 在 2025 QS<sup>4</sup> 世界大學排名為第 219 名，較 2024 年退步 2 名，國內排名由第 2 名降為第 4 名；其中「師均論文被引用數」指標分數為我國第 1。
2. THE<sup>5</sup>於 113 年 9 月 9 日公布 2025 年世界大學排名，該校排名在第 401 至 500 名區間，僅次於台灣大學及中國醫藥大學(排名第 301 至第 350 名區間)。另 THE 於 113 年 6 月 12 日公布 2024 年「世界大學影響力排名」(Impact Rankings)，於入榜 1,963 所大學中排名第 50 名，位居總排名前 2.5%，於國內入榜 51 所學校中排名第 2 名，較 2023 年排名進步；在 17 項永續發展目標(Sustainable Development Goals, SDGs)單項排名中參與 11 項(詳表 2)，居前 100 名之 SDGs 評比共有 5 項，其中「SDG7 可負擔的潔淨能源」排名表現明顯退步，主要原因可能為建立社區連結這方面稍嫌不足，該校表示未來將主動積極進行校外推廣 100%再生能源、幫助當地社區了解能源效率和再生能源的重要性、為政府制定永續能源和節能政策並提供資訊和支持、向業界提供永續能源相關的服務、

<sup>4</sup> QS World University Rankings，為英國教育評比機構 Quacquarelli Symonds 所發表之年度大學排行榜，亦簡稱 QS，依據 QS 2024 年 6 月 5 日公布之「2025 世界大學排名」，臺灣有 14 校入榜，臺灣大學排名第 68 名，為國內大學排名最高者，陽明交通大學排 219 名，居第 4 名。

<sup>5</sup> 英國泰晤士高等教育特刊 (Times Higher Education, THE)，2025 年世界大學排名，第 401 至 500 名區間有陽明交通大學、亞洲大學、台灣科技大學、清華大學及台北醫學大學等。

以及為發展低碳技術之新創公司提供協助。

表 2 陽明交通大學 2022 至 2024 年在 THE 各項評比表現情形明細表

單位：名次

SDGs 項目	2022	2023	2024	變動趨勢	國內排名
總排	101-200	83	50	↑	2
SDG 2 終結飢餓	-	74	48	↑	3
SDG 3 良好健康與福祉	81	24	27	↓	4
SDG 6 潔淨水資源與衛生	-	201-300	201-300	持平	9
SDG 7 可負擔的潔淨能源	201-300	35	201-300	↓	7
SDG 8 良好工作及經濟成長	201-300	201-300	201-300	持平	3
SDG 9 產業創新及基礎建設	43	35	38	↓	4
SDG 11 永續城鄉與社區	101-200	101-200	94	↑	5
SDG 12 責任消費及生產	89	101-200	101-200	持平	5
SDG 13 氣候行動	—	--	201-300	--	4
SDG 16 和平、正義及健全制度	81	41	29	↑	2
SDG 17 多元夥伴關係	101-200	101-200	101-200	持平	4

說明：「變動趨勢」指 2024 與 2023 年國際排名差異，「國內排名」為 2024 年度排名。

資料來源：陽明交通大學。

- 在畢業生就業競爭力方面，於國際機構公布之成績均不盡理想；據該校說明略以，推測係因該校於 2021 年正式合校，在國際上知名度較低，且學校生醫領域畢業生大多流向國內醫療體系，理工領域畢業生多以國內企業為主要就業場域所致，已研議相關改進辦法，如於 112 年度成立「國際推廣及外展推動辦公室」，負責推廣學校品牌與行銷經營。
- 該校於 2025 QS 世界大學排名之「師均論文被引用數」指標分數為全國第 1，2024 THE 亞洲大學排名在「研究」指標分數為全國第 2，該校認為高等教育深耕計畫之經費挹注對學術研究與發展具重要性。人才培育及國際深化為高等教育深耕計畫重點項目，允宜參酌國際機構公布之評比結果，滾動檢討相關辦學、研究與國際宣導策略，以提升學校國際競爭力。綜上，陽明交通大學賡續辦理第二期高教深耕計畫，112 年度達成績效指標項目者逾 9 成，「師均論文被引用數」及「研究」方

面，國際機構評比結果中獲肯定，允宜賡續檢討改善高教深耕計畫未達成目標項目，並參酌國際機構公布排名較以往年度退步項目，精進教學、研究及國際推廣等策略，俾利提升學校競爭力。

(分機：1915 楊莉敏)