

# 國立成功大學校務基金 114 年度預算評估報告目錄

	頁次
一、近年基金實際短絀逐年縮小，惟 114 年度預計短絀較 113 年度增加，允宜賡續加強執行開源節流措施，以達成「有賸餘或維持收支平衡」之目標 -----	143-1
二、校園無障礙設施仍有應設未設置及待改善處，且相關資訊可及性尚待整合，允宜檢討改善 -----	143-3
三、智慧半導體及永續製造學院 112 及 113 學年度含境外生之學生人數超過核定人數，允宜妥適規劃專任教師適足性及招聘作業，以促進國家重點領域產學合作及人才培育之創新 -----	143-6
四、產學創新總中心下設之新創加速中心 112 及 113 年度無技轉衍生收入，113 年截至 7 月底進駐家數較 112 年度減少，允宜研謀改善 -----	143-8
五、105 至 112 年度學生人數增加，惟專任教師人數卻減少，允宜審慎評估專任師資之適足性，俾維持教學品質 -----	143-10

## 國立成功大學校務基金 114 年度預算評估報告

國立成功大學(以下簡稱成功大學)現有教學單位計有文、理、工、管理、電機資訊、社會科學、規劃與設計、生物科學與科技及醫學院等 9 個學院、44 個學系、31 個學科、36 個獨立所、21 個學位學程(含學士、碩士及博士)及 3 個研究中心等。醫學院另附設醫院；為辦理進修教育，設置附設高級工業職業進修學校。成功大學校務基金 114 年度預算案編列業務收入 105 億 4,856 萬 8 千元、業務成本與費用 114 億 1,568 萬 1 千元、業務外收入 9 億 1,641 萬 8 千元及業務外費用 2 億 3,362 萬元，業務總收支相抵後本期預計短絀 1 億 8,431 萬 5 千元。謹就成功大學校務基金 114 年度預算案評析如下：

### 一、近年基金實際短絀逐年縮小，惟 114 年度預計短絀較 113 年度增加，允宜賡續加強執行開源節流措施，以達成「有賸餘或維持收支平衡」之目標

成功大學校務基金 114 年度預算案編列收入總額(含業務收入及業務外收入)114 億 6,498 萬 6 千元、支出總額(含業務成本與費用及業務外費用)116 億 4,930 萬 1 千元，收支相抵後短絀 1 億 8,431 萬 5 千元(詳表 1)，較 113 年度預算案短絀 1 億 7,733 萬 3 千元增加短絀 698 萬 2 千元(增幅 3.94%)。經查：

表 1 108 至 114 年度成功大學校務基金收支餘絀概況表

單位：新臺幣千元

年度	收入總額(A)	支出總額(B)	餘絀金額(C=A-B)
108	9,896,199	10,115,147	-218,948
109	10,104,993	10,214,430	-109,437
110	10,518,428	10,627,390	-108,962
111	11,036,385	11,140,009	-103,624
112	11,634,087	11,732,087	-98,000
113	10,959,217	11,136,550	-177,333
114	11,464,986	11,649,301	-184,315

說明：1. 表列 108 至 112 年度為決算審定數，113 及 114 年度為預算案數。  
2. 收入總額含業務收入及業務外收入，支出總額含業務成本與費用及業務外費用。

資料來源：成功大學校務基金各年度預、決算書。

**(一)依國立大學校院校務基金設置條例及國立大學校院校務基金管理及監督辦法規定，校務基金之預算編製與執行，應以有賸餘或維持收支平衡為原則**

在教育資源有限下，為促進國立大專院校能創造收入、節約成本，以更經濟有效運用教育資源，教育部自 88 年下半年及 89 年度起全面實施校務基金制度，對於國立大學校院之支出不再全由政府編列預算支應，學校需自籌部分經費以資因應，以減輕國庫負擔，且國立大學校院校務基金設置條例第 11 條第 1 項<sup>1</sup>、國立大學校院校務基金管理及監督辦法第 23 條<sup>2</sup>第 1 項分別規定，校務基金預算之編製應在維持基金收支平衡或有賸餘之原則；爰學校校務基金及各項自籌收入之執行，應以有賸餘或維持收支平衡為原則，如實際執行有短絀情形，學校應擬訂開源節流計畫。

**(二)成功大學校務基金連年短絀，允宜加強執行開源節流措施**

成功大學校務基金近 5 年度(108 至 112 年度，以下同)決算收支短絀雖逐年縮小，且 112 年度短絀數 9,800 萬元，為近 5 年度最低，惟 113 及 114 年度預估短絀數各為 1 億 7,733 萬 3 千元與 1 億 8,431 萬 5 千元，恐不利該校校務長期發展；另審計部於 109 年度中央政府總決算審核報告指出有 23 校近 5 年度

---

<sup>1</sup>國立大學校院校務基金設置條例第 11 條第 1 項規定：「校務基金預算之編製，應以國立大學校院中長程發展計畫為基礎，審酌基金之財務及預估收支情形，在維持基金收支平衡或有賸餘之原則下，定明預估之教育績效目標，並納入年度財務規劃報告書，由國立大學校院公告之。」

<sup>2</sup>國立大學校院校務基金管理及監督辦法第 23 條規定：「學校校務基金及各項自籌收入之執行，應以有賸餘或維持收支平衡為原則；如實際執行有短絀情形，學校應擬訂開源節流計畫，經管理委員會審議通過後執行。」、「前項開源節流計畫，應包括提升學校各項自籌收入之具體措施與資本支出及人事費等各項支出之必要性檢討。」、「稽核人員或稽核單位應將第 1 項開源節流計畫之執行情形，納入年度稽核計畫，定期追蹤其改善成效，並作成年度稽核報告。」

決算均為短絀，成功大學即名列其中，110 至 112 年度決算該校仍為短絀，允宜加強執行開源節流措施，以穩健基金財務。

綜上，為使各大學校院能創造收入、節約成本，更經濟有效運用教育資源，國立大學校院校務基金設置條例、國立大學校院校務基金管理及監督辦法均規定，基金收支預算執行，應以有賸餘或維持收支平衡為原則，然成功大學校務基金連年短絀，108 至 112 年度實際短絀雖逐年縮小，惟 114 預計短絀較 113 年增加，允宜增加學校財務自主權並賡續執行開源節流措施，達成「有賸餘或維持收支平衡」目標，俾利校務基金永續經營，以支持學校的長遠發展。

## 二、校園無障礙設施仍有應設未設置及待改善處，且相關資訊可及性尚待整合，允宜檢討改善

為落實身心障礙者權利公約提出之可及性概念，112 年特殊教育法修正將以往著重物理環境之無障礙擴大至人文及資訊無障礙，且應秉持通用設計精神，使多數使用者儘可能達無障礙可及性<sup>3</sup>。成功大學為改善校園無障礙環境，114 年度於編列之房屋建築改良經費 2 億 4,660 萬元、修理保養及保固費-一般房屋修繕、宿舍修護費及其他建築修護費等 1 億 6,251 萬 8 千元及遞延資產-整建老舊館舍 2,000 萬元、建築物補強工程 2,000 萬元等內含校園無障礙設施相關經費。經查：

### (一)成功大學身心障礙學生概況

依成功大學提供資料，身心障礙學生人數由 109 學年度 120 人增為 112 學年度 161 人，以學制別觀之，以大學人數最多，

<sup>3</sup>依特殊教育法第 10 條第 2 項規定：「特殊教育與相關服務措施之提供及設施之設置，應符合融合之目標，並納入適性化、個別化、通用設計、合理調整、社區化、無障礙及可及性之精神。」

其次為碩士及博士(詳表 1);若由身心障礙類別觀之,以自閉症最多,其次為聽覺障礙及視覺障礙(詳表 2)。

表 1 成功大學 109 至 112 學年度各學制身心障礙學生數統計表

單位:人

學年度	大學	碩士	博士	合計
109	98	19	3	120
110	113	30	2	145
111	133	24	6	163
112	127	26	8	161

資料來源:成功大學提供。

表 2 成功大學 109 至 112 學年度各身心障礙類別學生數統計表

單位:人

學年度	身心障礙類													小計
	智能障礙	視覺障礙	聽覺障礙	語言障礙	肢體障礙	腦性麻痺	身體病弱	情緒行為障礙	學習障礙	多重障礙	自閉症	發展遲緩	其他障礙	
109	0	15	32	0	9	7	2	7	11	2	35	0	0	120
110	0	16	34	0	11	10	5	11	11	3	44	0	0	145
111	0	21	33	0	7	12	5	13	9	3	59	0	1	163
112	0	20	35	0	7	11	4	16	9	4	55	0	0	161

資料來源:成功大學提供。

## (二)成功大學校園無障礙設施仍有應設未設置及待改善處,且無障礙設施資訊可及性尚待整合

依成功大學提供校園無障礙設施盤點結果(詳表 3),除無障礙停車位已設置 59 處(皆合格)高於應設置 50 處外,無障礙設施仍有 5 處未設置、527 處待改善,無障礙電梯則有 1 處未設置、57 處待改善,允宜儘速改善。另校園無障礙坡道及無障礙電梯可於該校網站友善校園地圖-校園無障礙地圖查詢,然無障礙停

車位位置及數量資訊則公布於總務處事務組停車管理業務網頁，為利查詢允宜併入校園無障礙地圖，以提升無障礙設施資訊可及性。

綜上，成功大學近年身心障礙學生增加，惟校園無障礙設施仍有應設未設置及待改善處，且無障礙設施資訊可及性尚待整合，允宜檢討改善以落實特殊教育法及身心障礙者權利公約無障礙及可及性之精神

**表 3 成功大學校園無障礙設施盤點結果統計表**

單位：處

項目	校園無障礙設施總計				
	應設置數	已設置數	合格數	未設置數	待改善
無障礙設施 盤點日期： 112年6月	971	966	439	5	527
無障礙電梯 盤點日期： 112年6月	67	66	9	1	57
無障礙停車位 盤點日期： 113年5月	50	59	59	0	0
合計	1,088	1,091	507	6	584
其他(宿舍無障礙寢俱)	依需求個別化改善	29	不適用	不適用	不適用

- 說明：1. 應設置數：無障礙設施應設置總數量(已設置數+未設置數)，表中無障礙停車位已設置數59處高於應設置數50處。
2. 已設置數：無障礙設施已設置總數量(合格數+待改善數)。合格數：無障礙設施之合格數量。待改善數：因老舊或未符新規定之無障礙設施需改善數量。未設置數：需設置但尚未設置之無障礙設施數量。
3. 據成功大學表示，其他類別係學生宿舍因應學生個別需求改善項目，包含內政部無障礙規範定義中未強制設置或未訂設置規範之設施，如下鋪床位、電熱水器、輔助衣櫃、浴室扶手、可調書桌等數量，故未納入合計數。但為了解身心障礙學生常用場所通達情形，仍將其列出。

資料來源：成功大學提供。

### 三、智慧半導體及永續製造學院 112 及 113 學年度含境外生之學生人數超過核定人數，允宜妥適規劃專任教師適足性及招聘作業，以促進國家重點領域產學合作及人才培育之創新

為辦理國家重點領域產學合作及人才培育事項，國立成功大學智慧半導體及永續製造學院(以下簡稱半導體學院)係編列成功大學校務基金分預算，114 年度預算案編列業務收入 3 億 1,714 萬 2 千元，業務成本與費用 3 億 3,194 萬 1 千元，業務外收入 1,970 萬 8 千元，業務外費用 10 萬元收支相抵後預計賸餘 480 萬 9 千元。較 113 年度預算案賸餘 178 萬 2 千元增加 302 萬 7 千元(增幅 169.87%)。經查：

#### (一)112 及 113 學年度含境外生之學生人數超過核定人數

為促進國家重點領域產學合作及人才培育之創新，提升國立大學研究發展成果效益，培育高階科學技術人才，強化產業競爭力，「國家重點領域產學合作及人才培育創新條例」(以下簡稱創新條例)於 110 年 5 月制定公布並施行；依該條例第 5 條及第 6 條<sup>4</sup>規定，國立大學申請設立研究學院經主管機關核定後，辦理國家重點領域產學合作及人才培育事項。成功大學依前開條例規劃設立半導體學院，經教育部於 110 年 8 月審查通過其設立申請<sup>5</sup>，同年 11 月 15 日教育部核定該校組織規程第 12 條之 1<sup>6</sup>新增條文，半導體學院設立生效。

<sup>4</sup>國家重點領域產學合作及人才培育創新條例第 5 條規定：「國立大學申請設立研究學院經審議會審議通過及主管機關核定後，辦理國家重點領域產學合作及人才培育事項。」同條例第 6 條規定：「研究學院具有獨立編制及預算，得對外行文；其人事、主計、總務等行政事務，得由國立大學相關人員兼辦。」、「前項研究學院預算隸屬於校務基金項下，編製附屬單位預算之分預算，屬獨立預算。」

<sup>5</sup>教育部於 110 年 8 月 12 日以臺教高(一)字第 1100101201 號函審查通過其設立申請，並請該校依審查意見及新創條例相關規定修正計畫書內容。而修正計畫書業於 111 年 7 月 19 日經教育部臺教高(一)字第 1112203076 號函原則同意。

<sup>6</sup>依國立成功大學組織規程第 12 條之 1 規定：「本大學依國家重點領域產學合作及人才培育創新條例(以下簡稱創新條例)，設立智慧半導體及永續製造學院，其組

半導體學院經教育部核定增設「晶片設計學位學程」、「半導體製程學位學程」、「半導體封測學位學程」、「關鍵材料學位學程」、「智能與永續製造學位學程」等5個領域之學位學程，111至113學年度核定招生名額各為碩士班80名及博士班20名(詳表1)，合計100人。111學年度實際報到人數為91人(含境外生5人)，112學年度為110人(含境外生14人)，113年度107人(含境外生11人)，112及113學年度含境外生之學生人數超過核定人數。

## (二)已核定15名增額專任教師，截至113年8月底實際聘任7名，允宜檢討師資適足性並妥適規劃招聘作業

該中心110年經教育部核准<sup>7</sup>增加15名專任教師員額，截至113年8月底實際增聘7名，據成功大學表示，未來8位專任教師員額將透過競爭性方式進行徵選聘任，聘任方向為半導體智慧製造、化合物半導體、前瞻積體電路製造、IC設計、量子計算整合、低溫COMS、永續發展ESG、先進封裝技術，共8大專業素養，期聘任具有國外學者、業界師資及具英語授課能力之專業人才，為該院學生帶來最新學術知識和研究發展趨勢。

該學院111學年度開授220門課程，其中英文課程66門占全部課程(以下同)30%、企業參與課程12門占5.45%。112學年度開授264門課程，其中英文課程66門占25%、企業參與課程17門占6.44%，總課程數與企業參與課程數均有提升，英語課程數則相同，為促進國家重點領域產學合作及人才培育之創新，允宜檢討師資適足性並妥適規劃專任教師招聘作業。

綜上，成功大學半導體學院112及113學年度含境外生之學

---

織規程另訂之。本大學為監督智慧半導體及永續製造學院之運作，依創新條例設立監督委員會，其運作辦法另訂之。」

<sup>7</sup>依教育部100年8月12日臺教高(一)字第1100101201號函文所示。

生人數超過核定人數，惟核定增聘之 15 名專任教師員額，迄至 113 年 8 月底實際聘任 7 名，允宜檢討師資適足性並妥適規劃招聘作業，並加強與合作企業交流機制，以促進產學合作及人才培育之創新。

表 1 國立成功大學智慧半導體及永續製造學院 111 至 113 學年度核定及實際招生名額概況表 單位：人

項次	學位學程	111 學年度		112 學年度		113 學年度	
		碩士班	博士班	碩士班	博士班	碩士班	博士班
核定	晶片設計學位學程	16	4	22	4	22	4
	半導體製程學位學程	16	4	18	4	18	4
	半導體封測學位學程	16	4	12	4	12	4
	關鍵材料學位學程	16	4	16	4	16	4
	智能與永續製造學位學程	16	4	12	4	12	4
	合計	80	20	80	20	80	20
實際報到	晶片設計學位學程	15	1	24(2)	1	24	1(1)
	半導體製程學位學程	16(2)	4(2)	19(4)	6(2)	18(6)	5
	半導體封測學位學程	11(1)	4	11(2)	0	10(1)	4(2)
	關鍵材料學位學程	16	4	15	4(1)	15	4
	智能與永續製造學位學程	11	4	11	5(3)	10(1)	5
	小計	69(3)	17(2)	80(8)	16(6)	77(8)	19(3)
	合計	86(5)		96(14)		96(11)	

說明：表內人數為本國生，( ) 內為外國學生。  
資料來源：成功大學提供。

#### 四、產學創新總中心下設之新創加速中心 112 及 113 年度無技轉衍生收入，113 年截至 7 月底進駐家數較 112 年度減少，允宜研謀改善

成功大學校務基金 114 年度預算案編列產學創新總中心經費來源收入 13 億 4,336 萬 6 千元，包括教育部及其他政府補助、委辦款 9 億 9,020 萬 6 千元及企業產學合作經費及其他非政府補助、委辦款 3 億 5,316 萬元(詳表 1)。經查：

##### (一) 產學創新總中心經費逾半來自政府補助或委辦業務

成功大學為促進產學合作業務轉型，於 109 年 8 月整合校內主要負責產學業務之 3 個單位，包括研究總中心、技轉育成中心與國際產學聯盟，設立成功大學產學創新總中心(下稱產創

總中心)，旗下除原隸屬研究總中心之各所屬中心外，尚有新創加速中心、企業關係與技轉中心、航空太空科技研究中心。

由產創總中心 110 至 114 年度經費來源(詳表 1)觀之，各年度來自政府補助及委辦經費比率皆高於 58%，顯示該中心經費逾半來自政府。

**表 1 成功大學產學創新總中心 110 至 114 年度經費來源情形表**

單位:新臺幣千元；%

項次	110 年度 實際	111 年度 實際	112 年度 實際	113 年度 預計	113 年 7 月底	114 年度 預計
教育部及其他政府補助、委辦款 A	483,203	869,413	904,453	667,584	627,643	990,206
企業產學合作經費及其他非政府補助、委辦款	349,227	439,065	332,302	326,422	187,009	353,160
<b>合計 B</b>	<b>832,430</b>	<b>1,308,478</b>	<b>1,236,755</b>	<b>994,006</b>	<b>814,652</b>	<b>1,343,366</b>
來自政府比率 A/B	58.05	66.44	73.13	67.16	77.04	73.71

資料來源：成功大學提供。

## (二)新創加速中心 112 及 113 年度無技轉衍生收入，113 年截至 7 月底進駐家數較 112 年度減少，允宜研謀改善

成功大學自 100 年起投入校園新創事業之輔導，為提升新創事業之運作效益，特於產創總中心下設立專責輔導與加速新創事業之新創加速中心，協助校園新創團隊成立發展新創公司。

由新創加速中心 109 年度至 113 年 7 月底收入及廠商進駐情形表(詳表 2)觀之，109 至 111 年度可進駐家數為 12 家，實際進駐家數由 109 年度 16 家減為 111 年度 8 家；112 年度起增加產創加速器進駐空間，可進駐家數增為 28 家，實際進駐 24 家，進駐率 86%，113 年截至 7 月底，進駐家數減為 18 家，進駐率降為 64%。另技轉衍生收入由 109 年度 900 萬元，逐年減為 111 年度 15 萬元，且 112 年及 113 年截至 7 月底尚無技轉衍生收入。近年技轉衍生收入呈減少趨勢且 113 年截至 7 月底進駐

家數較 112 年度減少，允宜研謀改善。

表 2 新創加速中心 109 年度至 113 年 7 月底收入及廠商進駐情形表

單位：新臺幣千元；家；%

年度	收入		可進駐家數	已進駐家數	進駐率
109	進駐廠商繳款	1,161	12	16	133
	技轉衍生收入	9,000			
	政府補助款-經濟部	2,200			
	政府補助款-教育部	2,800			
110	進駐廠商繳款	2,220	12	12	100
	技轉衍生收入	535			
	政府補助款-經濟部	300			
	政府補助款-教育部	2,200			
111	進駐廠商繳款	639	12	8	67
	技轉衍生收入	150			
	政府補助款-經濟部	300			
	政府補助款-教育部	2,250			
112	進駐廠商繳款	1,156	28	24	86
	技轉衍生收入	0			
	政府補助款-經濟部	2,500			
	政府補助款-教育部	3,100			
113 (迄 7 月底)	進駐廠商繳款	1,146	28	18	64
	技轉衍生收入	0			
	政府補助款-經濟部	2,500			
	政府補助款-教育部	3,250			

說明：1. 進駐率=已進駐家數/可進駐家數之比率。

2. 據成功大學表示，112 年起增加產創加速器進駐空間，可進駐家數增為 28 家。

資料來源：成功大學提供。

綜上，為促進產學合作業務轉型，成功大學於 109 年 8 月整合其校內主要負責產學業務部門，設立產創總中心，該總中心經費逾半來自政府補助及委辦收入，所設新創加速中心 112 及 113 年度無技轉衍生收入，113 年截至 7 月底進駐家數較 112 年度減少，允宜研謀改善，以提升新創事業之運作效益。

#### 五、105 至 112 年度學生人數增加，惟專任教師人數卻減少，允宜審慎評估專任師資之適足性，俾維持教學品質

成功大學校務基金(不含半導體學院)114 年度預算案於教學

成本編列正式及兼任教員用人費用 34 億 6,026 萬元<sup>8</sup>。經查：

成功大學 114 年度將提高學生學習成效暨多元專才發展及引領教師教學成長列為其教學目標，105 年度該校全部學生人數為 2 萬 1,119 人，112 年度增為 2 萬 3,082 人（詳表 1），同期間專任教師人數由 1,347 人減為 1,331 人，致整體師生比由 105 年度 15.68 人增為 17.34 人。其中研究所部分（詳表 2），學生人數（含碩士及博士）由 9,666 人增為 1 萬 923 人，專任教師人數雖由 105 年度 1,290 人增為 112 年度 1,297 人，惟師生比卻由 7.49 人增為 8.42 人。

依成功大學 114 年度預算案，可進用專任教師員額數（不含半導體學院）包括教授 749 人、副教授 416 人及助理教授 335 人，合計 1,500 人。據成功大學表示，學生人數增加係配合教育部計畫及資訊領域擴充招生名額所致，另教師屆退休年齡及年金改革等綜合原因致專任教師整體人數下降，該校業召開教師延攬規劃委員會，視未來教師退休情形，預核撥各學院教師員額，由各院長依其發展統籌規劃，延聘專任教師，亦向教育部申請雙語計畫等專案師資員額，以積極延聘優秀人才任教。

綜上，成功大學 105 至 112 年度學生人數增加，惟專任教師人數卻減少，為維持教學品質，允宜審慎評估專任師資之適足性。

表 1 國立成功大學 105 至 112 年度整體師生比概況表 單位：人

年度	學生人數			專任教師 人數(B)	師生比 (A/B)
	大學部	研究所	合計(A)		
105	11,453	9,666	21,119	1,347	15.68
106	11,481	9,771	21,252	1,336	15.91
107	11,390	9,886	21,276	1,337	15.91
108	11,348	10,108	21,456	1,349	15.91
109	11,441	10,332	21,773	1,347	16.16

<sup>8</sup>詳 114 年度預算案第 1-85 頁用人費用彙計表。

年度	學生人數			專任教師 人數(B)	師生比 (A/B)
	大學部	研究所	合計(A)		
110	11,758	10,648	22,406	1,339	16.73
111	12,010	10,815	22,825	1,348	16.93
112	12,159	10,923	23,082	1,331	17.34

說明：表列學生人數係以每年10月15日校庫資料填列，含境外學位生，不含境外交換生。(本表皆不含半導體學院)。

資料來源：成功大學提供。

**表 2 國立成功大學 105 至 112 年度研究所師生比概況表**

單位：人

年度	碩士班人數 (A)	博士班人數 (B)	合計 (C=A+B)	專任教師總計 (不含講師)(D)	師生比 (C/D)
105	7,727	1,939	9,666	1,290	7.49
106	7,938	1,833	9,771	1,289	7.58
107	8,106	1,780	9,886	1,288	7.68
108	8,279	1,829	10,108	1,298	7.79
109	8,514	1,818	10,332	1,301	7.94
110	8,776	1,872	10,648	1,300	8.19
111	8,958	1,857	10,815	1,313	8.24
112	9,035	1,888	10,923	1,297	8.42

說明：表列學生人數係以每年10月15日校庫資料填列，含境外學位生，不含境外交換生。(本表皆不含半導體學院)。

資料來源：成功大學提供。

(分機：1920 廖來第)