

# 國立臺灣大學附設醫院作業基金、國立成功大學附設醫院作業基金、國立陽明交通大學附設醫院作業基金 114 年度預算評估報告

國立臺灣大學附設醫院作業基金（以下稱臺大醫院）、國立成功大學附設醫院作業基金（以下稱成大醫院）及國立陽明交通大學附設醫院作業基金（以下稱陽大醫院）114 年度預算案共編列業務收入 756 億 2,936 萬 6 千元，業務成本與費用 767 億 2,256 萬 4 千元，業務外收入 31 億 7,501 萬 5 千元，業務外費用 4 億 9,783 萬 7 千元，收支相抵後賸餘 15 億 8,398 萬元(詳表 1)，較 113 年度預算案賸餘 19 億 7,956 萬 7 千元減少 3 億 9,558 萬 7 千元<sup>1</sup>（減幅 19.98%）。謹就臺大醫院、成大醫院及陽大醫院 114 年度預算案評估如下：

表 1 臺大醫院、成大醫院、陽大醫院 114 年度預算收支餘絀概況表

單位：新臺幣千元

科目	臺大醫院	成大醫院	陽大醫院	合計
業務收入	55,187,685	16,481,374	3,960,307	75,629,366
業務成本與費用	55,928,317	16,733,611	4,060,636	76,722,564
業務外收入	2,548,439	465,676	160,900	3,175,015
業務外費用	387,120	98,217	12,500	497,837
本期賸餘(短絀)	1,420,687	115,222	48,071	1,583,980

資料來源：臺大醫院、成大醫院、陽大醫院 114 年度預算案。

### 三、臺大醫院部分分院醫療成本率上升，甚至超逾 100%，顯示其醫療收入不敷支應成本支出，允宜研謀有效措施以改善成本率，俾提供優質醫療服務

臺大醫院 114 年度預算案編列「醫療收入」540 億 1,311 萬元及「醫療成本」477 億 9,523 萬 9 千元，其中「門診醫療成本」229 億 6,018 萬元占「門診醫療收入」312 億 7,755 萬 3 千元之比率 73.41%，較 113 年度預算案 75.35% 下降，而「住院醫療成本」243

<sup>1</sup> 113 年度預算案迄 113 年 9 月 30 日尚未完成法定三讀(以下同)。

億 7,481 萬 5 千元占「住院醫療收入」267 億 2,399 萬 8 千元之比率 91.21%，較 113 年度預算案 86.92%增加。

臺大醫院(合併)門診醫療成本率 114 年度預算案雖較 113 年度預算案下降，惟雲林分院、北護分院及癌醫中心分院反為增加<sup>2</sup>。而臺大醫院(合併)住院醫療成本率 114 年度預算案較 113 年度預算案增加，主要係總院、北護分院、新竹臺大分院及癌醫中心分院增加所致<sup>3</sup>；另北護分院、金山分院及新竹臺大分院 114 年度住院醫療成本率大於 100%<sup>4</sup>(詳表 1)，顯示其住院醫療收入不敷支應住院醫療成本支出。

據臺大醫院說明醫療成本率偏高原因，北護分院主要係長青病房及樂齡病房分處不同大樓無法集中照護，且護理之家無法聘用外籍照顧服務員，為符合「醫療機構設置標準」之護病比及照顧服務員與住民比例，均致住院人力成本相對較高；金山分院則因位處人口數有限之地區，且近年設備、藥品及衛材等成本增加，為維持提供全年 24 小時急診及住院服務，所需投入醫療成本遠大於可回收之收入；新竹臺大分院則因基本工資調漲及物價上漲等因素，致醫療藥品、衛材等直接成本反醫療場域清潔外包、儀器設備維修等間接成本大幅增加所致。

綜上，臺大醫院 114 年度預算案編列「醫療收入」540 億 1,311 萬元及「醫療成本」477 億 9,523 萬 9 千元，惟其中部分分院之門診或住院醫療成本率增加，且存有住院醫療收入不敷支應住院醫

---

<sup>2</sup> 門診醫療成本率，雲林分院 114 年度 81.58%較 113 年度 80.45%增加；北護分院 114 年度 73.34%較 113 年度 71.8%增加；癌醫中心分院 114 年度 79.23%較 113 年度 72.79%增加。

<sup>3</sup> 住院醫療成本率，總院 114 年度 89.53%較 113 年度 85.04%增加；北護分院 114 年度 130.44%較 113 年度 127.37%增加；新竹臺大分院 114 年度 100.56%較 113 年度 92.99%增加；癌醫中心分院 114 年度 83.75%較 113 年度 78.74%增加。

<sup>4</sup> 114 年度住院醫療成本率大於 100%者，北護分院 130.44%、金山分院 150.61%、新竹臺大分院 100.56%。

療成本支出情事，允宜研謀有效措施以改善成本率，俾提供優質醫療服務。

表 1 臺大醫院 110 至 114 年度醫療收入、醫療成本與成本率概況表

單位：新臺幣千元；%

院別	項目	110 年度	111 年度	112 年度	113 年度	114 年度	
合併	門診	醫療成本	19,185,420	20,411,709	21,455,594	21,645,466	22,960,180
		醫療收入	24,902,070	27,651,677	28,792,810	28,728,182	31,277,553
		成本率	77.04	73.82	74.52	75.35	73.41
	住院	醫療成本	17,855,852	19,965,448	21,889,238	21,587,440	24,374,815
		醫療收入	19,129,855	21,566,354	24,232,963	24,835,323	26,723,998
		成本率	93.34	92.58	90.33	86.92	91.21
總院	門診	醫療成本	10,782,706	11,076,420	11,417,408	11,150,387	11,741,298
		醫療收入	15,223,372	16,114,623	16,443,625	15,693,605	16,914,867
		成本率	70.83	68.74	69.43	71.05	69.41
	住院	醫療成本	11,378,898	12,205,944	13,130,493	12,441,291	13,806,769
		醫療收入	11,947,671	13,249,362	14,775,587	14,629,496	15,421,335
		成本率	95.24	92.12	88.87	<b>85.04</b>	<b>89.53</b>
雲林分院	門診	醫療成本	2,688,866	2,832,030	2,991,702	3,082,028	3,327,916
		醫療收入	3,266,004	3,590,837	3,699,792	3,830,875	4,079,180
		成本率	82.33	78.87	80.86	<b>80.45</b>	<b>81.58</b>
	住院	醫療成本	2,488,946	2,704,397	2,871,053	2,902,969	3,341,126
		醫療收入	2,741,468	2,965,499	3,181,312	3,207,351	3,707,338
		成本率	90.79	91.20	90.25	90.51	90.12
北護分院	門診	醫療成本	483,682	530,432	548,267	550,456	608,224
		醫療收入	664,153	740,552	789,798	766,698	829,352
		成本率	72.83	71.63	69.42	<b>71.80</b>	<b>73.34</b>
	住院	醫療成本	72,320	77,138	74,672	76,526	81,417
		醫療收入	49,673	52,209	58,917	60,081	62,417
		成本率	145.59	147.75	126.74	<b>127.37</b>	<b>130.44</b>
金山分院	門診	醫療成本	219,360	261,437	254,987	249,463	260,947
		醫療收入	246,676	296,560	301,434	291,000	305,942
		成本率	88.93	88.16	84.59	85.73	85.29
	住院	醫療成本	80,833	91,639	86,505	92,111	96,237
		醫療收入	44,720	53,876	64,454	60,504	63,900
		成本率	180.75	170.09	134.21	152.24	<b>150.61</b>
新竹臺大分院	門診	醫療成本	4,012,460	4,079,099	4,213,330	4,842,792	4,560,491
		醫療收入	4,102,952	4,814,518	5,091,962	5,713,754	6,041,836
		成本率	97.79	84.72	82.74	84.76	75.48
	住院	醫療成本	2,588,093	3,382,567	3,801,923	4,299,251	4,749,666
		醫療收入	3,071,751	3,464,676	3,883,661	4,623,331	4,723,184
		成本率	84.25	97.63	97.90	<b>92.99</b>	<b>100.56</b>
癌醫中心分院	門診	醫療成本	1,114,405	1,632,290	2,029,899	1,770,340	2,461,304
		醫療收入	1,398,913	2,094,588	2,466,200	2,432,250	3,106,376
		成本率	79.66	77.93	82.31	<b>72.79</b>	<b>79.23</b>

院別	項目	110 年度	111 年度	112 年度	113 年度	114 年度
住院	醫療成本	1,340,703	1,503,764	1,924,590	1,775,292	2,299,600
	醫療收入	1,274,572	1,780,732	2,269,031	2,254,560	2,745,824
	成本率	105.19	84.45	84.82	<b>78.74</b>	<b>83.75</b>

說明：110 至 112 年度為決算數，113 及 114 年度為預算案數。

資料來源：臺大醫院提供。