

教育部所屬機構作業基金 114 年度預算評估報告目錄

頁次

一、設置作業基金以增進各館所經營管理彈性，惟收支連年短絀且主要仰賴政府挹注，為利基金自給自足，允宜研謀改善	1
二、部分館所 112 年度之國外專業學術期刊發表論文數，為 108 年度以來最低，允宜研謀改善，俾提升專業研究水準	3
三、部分館所 112 年度展覽經費超支，且多數館所 112 年度參觀人次仍未回復至疫情前，為提升館藏特色資源效用，允宜加強各類展覽策劃與執行	5
四、部分館所典藏文物展示率偏低，允宜加強典藏文物策展及其加值運用衍生性商品開發	7
五、近年建教合作收入逾 68% 來自政府機構，為利拓廣自主性財源，允宜研謀提升與民間機構合作事宜	10
六、海生館及科教館近年資本支出預算之執行未臻理想，允宜加強督導考核，研謀改善措施，以發揮資源預期效能	13

教育部所屬機構作業基金 114 年度預算評估報告

教育部所屬機構作業基金¹(以下簡稱教育部所屬基金)包含國立自然科學博物館(以下簡稱科博館)、國立科學工藝博物館(以下簡稱科工館)、國立海洋生物博物館(以下簡稱海生館)、國立臺灣科學教育館(以下簡稱科教館)、國立臺灣圖書館(以下簡稱臺灣圖書館)及國立海洋科技博物館(以下簡稱海科館)等 6 個機構之分基金,114 年度預算案編列業務收入 21 億 2,781 萬 4 千元,業務成本與費用 28 億 2,028 萬 8 千元,業務外收入 2 億 395 萬 4 千元,業務外費用 1,587 萬 5 千元,收支相抵後短絀 5 億 439 萬 5 千元,較 113 年度預算案減少短絀 798 萬 1 千元(短絀減幅 1.56%)。謹就教育部所屬基金 114 年度預算案評估如下:

一、設置作業基金以增進各館所經營管理彈性,惟收支連年短絀且主要仰賴政府挹注,為利基金自給自足,允宜研謀改善

教育部所屬基金設立宗旨除賦予各館業務之發展空間及增加經費運用之彈性外,更期能促進開源節流以利自給自足。該基金 114 年度預算案短絀 5 億 439 萬 5 千元,較 113 年度預算案減少短絀 798 萬 1 千元(減幅 1.56%),主要係教學收入及社教機構發展補助收入增加數,高於服務成本及教學成本增加數所致。經查:

(一)教育部所屬基金為作業基金,雖不以營利為目的,仍宜朝向自給自足方式經營

1. 預算法第 4 條第 1 項第 2 款第 4 目規定:「凡經付出仍可收回,而非用於營業者,為作業基金。」
2. 教育部所屬機構作業基金設置條例第 1 條規定:「教育部為因應所屬機構發展趨勢,提升社會教育及教育研究品質,增進

¹按教育部 96 年度成立「國立社教機構作業基金」,復配合 107 年 11 月 28 日制定公布並施行之「教育部所屬機構作業基金設置條例」,自 109 年度起更名為教育部所屬機構作業基金。

財務經營管理之能力，設置教育部所屬機構作業基金，特制定本條例。」

3. 114 年度中央政府總預算附屬單位預算編製辦法第 3 條第 2 項規定：「作業基金預算之編製，應本財務自給自足原則，設法提升業務績效，降低生產或服務之單位成本，以達成最佳效益目標。」

是以，教育部所屬基金為作業基金，雖不以營利為目的，仍宜以財務自給自足方式經營，逐步擴展自償性財源，並強化營運及財務效能，以提升業務績效，俾達成提升社會教育及教育研究品質之宗旨。

(二)收入主要仰賴政府補助且連年短絀，允宜研謀提升營運績效

教育部所屬基金 6 個分基金 114 年度預算案收入不敷成本與費用，均為短絀，且政府補助收入占各分基金總收入之比率介於 52.16%至 74.91%間（詳表 1），總收入中 65.35%之收入係仰賴政府補助。

表 1 教育部所屬機構作業基金 114 年度預算案收支預計表

單位：新臺幣千元；%

科目	合計	國立自然科學博物館	國立科學工藝博物館	國立海洋生物博物館	國立臺灣科學教育館	國立臺灣圖書館	國立海洋科技博物館
總收入	2,331,768	778,417	403,678	241,735	265,238	309,332	333,368
政府補助收入	1,523,793	583,117	262,656	129,173	175,874	199,088	173,885
政府補助收入占總收入百分比	65.35	74.91	65.07	53.44	66.31	64.36	52.16
自籌收入	807,975	195,300	141,022	112,562	89,364	110,244	159,483
總支出	2,836,163	836,698	520,791	343,564	367,870	377,109	390,131
本期賸餘(短絀)	-504,395	-58,281	-117,113	-101,829	-102,632	-67,777	-56,763

資料來源：教育部所屬基金 114 年度預算案。

復觀察 109 至 112 年度教育部所屬基金決算之收支情形(詳表 2)，扣除政府機關補助後之其他各項收入合計介於 5 億 7,060 萬 4 千元至 8 億 7,813 萬 1 千元間，占比介於 28.07%及 39.35%

間。而該基金 109 年度收支短絀為 4 億 6,229 萬 1 千元，至 110 年度短絀數增加至 5 億 1,567 萬元，111 及 112 年度略降，惟 113 及 114 年度預算案之短絀亦均逾 5 億元。以上顯示該基金收入主要仰賴政府資源挹注，惟連年短絀、未能自給自足，與預算法作業基金之設置精神未盡洽合。

綜上，教育部所屬基金連年短絀，109 至 112 年度決算收支皆為短絀，且近年收入主要來自政府補助，而 113 及 114 年度預算案預計短絀均逾 5 億元，與預算法設置作業基金以提升營運績效及自給自足之設置宗旨，未盡洽合，允宜研謀改善。

表 2 教育部所屬基金 109 至 114 年度收支情形表

單位：新臺幣千元

收支項目	109 年度 決算數	110 年度 決算數	111 年度 決算數	112 年度 決算數	113 年度 預算案數	114 年度 預算案
收入合計	2,231,520	2,033,046	2,217,718	2,459,217	2,192,325	2,331,768
政府補助收入	1,353,389	1,462,442	1,486,957	1,599,350	1,458,981	1,523,793
其他各項收入合計	878,131	570,604	730,761	859,867	733,344	807,975
費用合計	2,693,811	2,548,716	2,705,855	2,898,857	2,704,701	2,836,163
本期賸餘(短絀)	(462,291)	(515,670)	(488,137)	(439,640)	(512,376)	(504,395)

資料來源：教育部所屬基金 109 至 114 年度預、決算書。

二、部分館所 112 年度之國外專業學術期刊發表論文數，為 108 年度以來最低，允宜研謀改善，俾提升專業研究水準

教育部所屬基金各館所除辦理社會科學教育之展覽與劇場演出活動等館務服務外，亦負有與其主要職掌相關生物標本或文物之採集、蒐藏及研究(不含臺灣圖書館中山樓)。114 年度科博館、科工館及海生館皆將在專業學術期刊發表科學文獻用指標論文(SCI)數列為提升專業研究水準之績效衡量指標，該基金 114 年度預算案編列專業研究(不含科普及科學教育通俗性)相關經費計 1 億 4,008 萬 5 千元(詳表 1)。

表 1 110 至 114 年度教育部所屬基金各分基金專業研究 (不含科普及科學教育通俗性) 相關經費統計表

單位:新臺幣千元

機構別	110 年度 決算數	111 年度 決算數	112 年度 決算數	113 年度 預算案	114 年度 預算案
國立自然科學博物館	106,375	104,274	120,866	106,000	107,000
國立科學工藝博物館	180	178	87	1,280	1,012
國立海洋生物博物館	2,474	2,206	2,279	2,280	2,505
國立臺灣科學教育館	809	847	610	720	720
國立海洋科技博物館	16,202	18,950	22,470	24,609	28,848
合計	126,040	126,455	146,312	134,889	140,085

說明：科博館包含建教合作成本及部門經費(含計畫主持人費及計畫專(兼)任助理薪資)；科工館為科技文物徵集研究與維護經費；海生館包含海域生態監測-後灣生態及水質計畫與各主題研究計畫經費；科教館為推廣教育經費；海科館為研究人員用人費用。

資料來源：彙整自教育部所屬基金各分基金提供資料。

由教育部所屬基金各館所(不含臺灣圖書館)108 年度至 113 年 7 月底國外專業或學術期刊發表論文數(詳表 2)觀之，整體 SCI 發表篇數由 108 年度 107 篇增為 111 年度 120 篇，112 年度則僅 85 篇，為該期間最低；至其他國外發表篇數亦由 108 年度 33 篇，減為 112 年度 23 篇。由個別館所觀之，112 年度除科工館其他國外篇數較 111 年度增加及科教館同為 1 篇外，其餘館所不論 SCI 或其他國外發表篇數皆低於 111 年度，允宜研謀改善。

綜上，教育部所屬基金各館所負有與其主要職掌相關生物標本或文物之採集、蒐藏及研究，並將在專業學術期刊發表科學文獻用指標論文(SCI)數列為提升專業研究水準之績效衡量指標，然 112 年度多數館所之國外專業學術期刊發表論文數，係 108 年度以來最低，允宜研謀改善，俾提升專業研究水準。

表 2 108 年度至 113 年 7 月底教育部所屬基金各分基金於國外專業或學術期刊發表論文數統計表

單位:篇

機構別/年度		108	109	110	111	112	113
國立自然科學博物館	SCI	17	22	29	21	17	7
	其他國外	24	25	24	19	11	3
國立科學工藝博物館	SCI	1	1	1	1	0	0
	其他國外	8	3	2	4	11	8

機構別/年度		108	109	110	111	112	113
國立海洋生物博物館	SCI	79	71	71	87	63	24
	其他國外	0	0	0	0	0	0
國立臺灣科學教育館	SCI	7	1	2	5	2	2
	其他國外	0	0	0	1	1	0
國立海洋科技博物館	SCI	3	3	0	6	3	0
	其他國外	1	1	0	1	0	0
總計	SCI	107	98	103	120	85	33
	其他國外	33	29	26	25	23	11

說明：113 年為截至 7 月底實際數。

資料來源：彙整自教育部所屬基金各分基金提供資料。

三、部分館所 112 年度展覽經費超支，且多數館所 112 年度參觀人次仍未回復至疫情前，為提升館藏特色資源效用，允宜加強各類展覽策劃與執行

教育部所屬基金主要營運項目為辦理社會科學教育之展覽與劇場演出活動等館務服務，各館所除常設展外，亦辦理特展(含移展)，114 年度預算案編列舉辦展覽相關經費計 2 億 3,408 萬 9 千元，較 113 年度預算 2 億 3,020 萬 8 千元增加 388 萬 1 千元，增幅 1.69%(詳表 1)。經查：

(一)舉辦展覽經費 112 年度超支併決算且高於 111 年度決算，113 年截至 7 月底執行數占預算數比率亦逾 5 成

由 111 至 114 年度教育部所屬基金舉辦展覽經費編列及執行情形(詳表 1)觀之，112 年度決算合計數 2 億 9,437 萬 3 千元高於 111 年度 2 億 6,930 萬 5 千元。112 年度整體預算執行率達 116.14%，其中科博館及海科館分基金皆超支。該期間除科工館、臺灣圖書館及海科館舉辦展覽預算呈減少趨勢外，其餘館所各年經費則增減不一。113 年度截至 7 月底整體基金執行數占預算數比率 58.69%。

表 1 教育部所屬基金 111 至 114 年度舉辦展覽經費編列及執行統計表

單位：新臺幣千元；%

機構別/年度	111		112		113			114
	決算數	預算數	決算數	執行率	預算案	執行數	執行數占預算案比率	預算案
國立自然科學博物館	218,794	201,149	244,772	121.69	180,718	113,528	62.82	188,156
國立科學工藝博物館	19,492	22,802	19,187	84.15	18,000	7,208	40.04	17,343
國立海洋生物博物館	2,699	3,637	3,512	96.56	3,407	1,063	31.20	3,698
國立臺灣科學教育館	19,139	18,083	18,069	99.92	21,083	9,231	43.78	17,892
國立臺灣圖書館	1,581	1,800	1,300	72.22	1,000	0	0.00	1,000
國立海洋科技博物館	7,600	6,000	7,533	125.55	6,000	4,075	67.92	6,000
合計	269,305	253,471	294,373	116.14	230,208	135,105	58.69	234,089

說明：1. 113 年度執行數為截至 7 月底止之統計數據。

2. 國立臺灣圖書館為陽明山中山樓舉辦展覽經費。

資料來源：彙整自教育部所屬基金提供資料。

(二)多數館所 112 年度參觀人次仍未回復至 COVID-19 疫情前，允宜加強各類展覽策劃與執行

110 年 5 月至 7 月間因應 COVID-19 疫情防疫措施，教育部所屬基金各館所全面暫停開放，致 110 年度參觀人次大幅減少，總參觀人次由 108 年度 1,166 萬 8,708 人次，大幅減為 110 年度 604 萬 2,959 人次，112 年 5 月 1 日防疫降階，112 年度整體參觀人次增為 1,126 萬 3,651 人次(詳表 2)，仍未回復至 COVID-19 疫情前(108 年度)水平；由個別館所觀之，112 年度僅科博館及海科館參觀人次回復至 COVID-19 疫情前。至 113 年 1 至 7 月參觀人次 648 萬 435 人次，如換算成全年度占 108 年度總參觀人次之 95.21%²，允宜加強各類展覽策劃與執行，以提升館藏特色資源效用。

綜上，教育部所屬基金受 COVID-19 疫情影響，110 年度整體參觀人次大幅減少，112 年度雖回升但仍未回復至 COVID-19 疫情前之水平，各館所允宜妥善運用展館設施及館藏特色，強化展覽

²以 113 年 1 至 7 月參觀人次 648 萬 435 人次換算成全年度為 1,110 萬 9,317 人次 (6,480,435/7*12) 占 108 年度總參觀 1,166 萬 8,708 人次之 95.21%。

之策劃，自策特展、運用館際合作辦理移展或引進外部收費特展，以提升館藏特色資源效用。

表 2 教育部所屬基金 108 年度至 113 年 7 月底參觀人次統計表

單位：人次

機構別/年度	108	109	110	111	112	113 年 1 至 7 月
國立自然科學博物館	2,655,525	2,262,500	1,566,116	2,299,808	2,738,329	1,516,486
國立科學工藝博物館	2,804,198	2,427,156	1,329,033	2,027,893	2,581,374	1,306,634
國立海洋生物博物館	1,105,652	1,020,862	675,161	1,008,725	1,057,853	548,393
國立臺灣科學教育館	2,858,610	1,589,946	1,190,097	1,822,056	2,137,967	1,410,372
國立臺灣圖書館	35,999	31,472	15,707	14,440	21,955	11,205
國立海洋科技博物館	2,208,724	1,973,397	1,266,845	2,582,444	2,726,173	1,687,345
合計	11,668,708	9,305,333	6,042,959	9,755,366	11,263,651	6,480,435

說明：1. 參觀人次含免費入館人次。

2. 國立臺灣圖書館為陽明山中山樓之參觀人次。

資料來源：彙整自教育部所屬基金各分基金提供資料。

四、部分館所典藏文物展示率偏低，允宜加強典藏文物策展及其加值運用衍生性商品開發

教育部所屬基金各館所除主要營運項目為辦理社會科學教育之展覽與劇場演出活動等館務服務外，亦負有與其主要職掌相關生物標本或文物之蒐集、研究、典藏、展示及教育功能。該基金 114 年度預算案編列典藏文物(品)收購、保管等相關經費(含經常門及資本門)計 1,219 萬 8 千元(詳表 1)。經查：

表 1 110 至 114 年度教育部所屬基金各分基金典藏文物(品)收購、保管等相關經費統計表

單位：新臺幣千元

機構別	110 決算數	111 決算數	112 決算數	113 預算案	114 預算案
國立自然科學博物館	5,696	4,341	7,615	7,457	7,456
國立科學工藝博物館	2,483	3,596	1,948	3,000	2,910
國立海洋生物博物館	0	0	0	0	0
國立臺灣科學教育館	185	108	185	150	150
國立臺灣圖書館	56	56	56	59	59
國立海洋科技博物館	388	1,239	1,520	908	1,623
合計	8,808	9,340	11,324	11,574	12,198

資料來源：彙整自教育部所屬基金各分基金提供資料。

(一)部分館所典藏文物展示率偏低，允宜加強策展及館際合作規劃，以提升典藏文物運用價值

由 110 年度至 113 年 7 月底教育部所屬基金各館所典藏文物觀之（詳表 2），截至 113 年 7 月底以科工館之 5 萬 3,636 件最高，其次為科博館 2 萬 3,555 件、海科館 8,409 件、科教館 1,930 件、海生館 580 件及臺灣圖書館 20 件。文物來源包括購買、研究人員採集、外界捐贈、交換、轉移及暫管等。

然由 110 年度至 113 年 7 月底各館所典藏文物(品)展示率觀之(詳表 3)，113 年度以臺灣圖書館陽明山中山樓之典藏文物展示率 100%最高，其次為科教館之動物標本 91%及實驗器材 24%、海科館物件類 16%及標本類 14%、科工館之 3.85%，而科博館各類典藏文物(品)除人類學為 0.245%外，其餘展示率低於(含)0.01%，海生館模式標本則無展示。按生物標本或文物之蒐集、研究、典藏、展示及教育功能為各館所主要職掌，允宜加強策展或館際合作規劃，以提升典藏文物運用價值。

表 2 110 年度至 113 年 7 月底教育部所屬基金各分基金典藏文物(品)統計 單位：件

機構別	種類	110 年度	111 年度	112 年度	113 年度	來源
國立自然科學博物館	動物學	26,679	30,322	20,406	13,983	採集、捐贈、 購買、交換
	植物學	9,083	9,000	6,060	3,725	
	地質學	1,829	1,856	1,020	16	
	人類學	3,914	3,621	5,146	5,831	
	小計	41,505	44,799	32,632	23,555	
國立科學工藝博物館	館藏與暫管文物	53,496	53,959	53,634	53,636	捐贈、購買、 採集、轉移、 暫管
國立海洋生物博物館	模式標本	491	533	570	580	採集及捐贈
國立臺灣科學教育館	實驗器材	1,219	1,219	1,219	1,220	購置與捐贈
	動物標本	190	710	710	710	
	小計	1,409	1,929	1,929	1,930	

機構別	種類	110 年度	111 年度	112 年度	113 年度	來源
國立臺灣圖書館	畫作、屏風	20	20	20	20	捐贈
國立海洋科技博物館	標本類	2,655	2,727	2,727	2,727	購置、採集與捐贈
	物件類	4,042	5,400	5,682	5,682	
	小計	6,697	8,127	8,409	8,409	

說明：1. 113 年度為截至 7 月底止之統計。

2. 據科博館表示，地質學典藏文物(品)數量截至 113 年 7 月底僅 16 件，係因兩批大量捐贈標本於今年前三季整理中，預計第四季整理完後數量約 1,500 件。另國立臺灣圖書館為陽明山中山樓之典藏文物。

資料來源：彙整自教育部所屬基金各分基金提供資料。

表 3 110 年度至 113 年 7 月底教育部所屬基金各分基金典藏文物(品)展示率統計表 單位：%

機構別	種類	110 年度	111 年度	112 年度	113 年度
國立自然科學博物館	動物學	0.008	0.004	0.007	0.011
	植物學	0.006	0.002	0.001	0.000
	地質學	0.017	0.021	0.029	0.010
	人類學	0.171	0.169	0.162	0.245
國立科學工藝博物館	館藏與暫管文物	5.62	5.69	5.92	3.85
國立海洋生物博物館	模式標本	1.42	2.25	1.48	0.00
國立臺灣科學教育館	實驗器材	24.00	24.00	24.00	24.00
	動物標本	0.00	91.00	91.00	91.00
國立臺灣圖書館	畫作、屏風	100.00	100.00	100.00	100.00
國立海洋科技博物館	標本類	15.00	15.00	14.00	14.00
	物件類	16.00	16.00	16.00	16.00

說明：1. 113 年度為截至 7 月底之統計。

2. 據科博館表示，截至 113 年 7 月底植物學標，展示比率為 0.0003%，取至小數第 3 位四捨五入為 0%。

3. 國立臺灣圖書館為陽明山中山樓之典藏文物。

資料來源：彙整自教育部所屬基金各分基金提供資料。

(二)典藏文物加值運用之衍生性商品開發普遍未盡理想，允宜加強開發運用

教育部 103 至 106 年度推動「國立社教機構跨域加值發展計畫」，累計執行數 11 億 7,534 萬餘元³，係補助各社教分基金推動文創、數位及觀光等產業結盟發展；而由各館所 110 年度

³審計部 106 年度中央政府總決算審核報告第乙-309 頁。

至 113 年 7 月底典藏文物加值運用之衍生性商品開發情形觀之（詳表 4），除科博館及科工館有合作開發外，多數館所皆為自行開發，開發數量以科博館每年 0 至 17 件最高，其次科工館 3 至 7 件，臺灣圖書館陽明山中山樓 0 至 5 件，科教館及海科館 0 至 3 件，海生館則無典藏文物衍生性商品開發，各館所典藏文物之衍生性商品開發普遍未盡理想，允宜加強。

表 4 110 年至 113 年 7 月底教育部所屬基金各分基金典藏文物(品) 衍生性商品開發數量統計 單位:件

機構別	開發方式	110 年度	111 年度	112 年度	113 年度
國立自然科學博物館	自行開發	16	14	2	0
	合作開發	1	1	0	0
國立科學工藝博物館	自行開發	3	3	5	1
	合作開發	1	3	2	2
國立海洋生物博物館	無	0	0	0	0
國立臺灣科學教育館	自行開發	1	3	0	0
國立臺灣圖書館	自行開發	0	2	0	5
國立海洋科技博物館	自行開發	3	1	0	0
合計		25	27	9	8

說明：1. 113 年度為截至 7 月底止之統計。

2. 國立臺灣圖書館為陽明山中山樓之典藏文物。

資料來源：彙整自教育部所屬基金各分基金提供資料。

綜上，教育部所屬基金各館所職司相關生物標本或文物之蒐集、研究、典藏、展示及推廣教育業務，惟部分館所典藏文物展示率、加值運用之衍生性商品開發件數均偏低，允宜加強策展及館際合作規劃，以提升典藏文物之運用價值。

五、近年建教合作收入逾 68% 來自政府機構，為利拓廣自主性財源，允宜研謀提升與民間機構合作事宜

教育部所屬基金 114 年度預算案自籌收入-建教合作收入編列 1 億 9,779 萬 7 千元，較 113 年度 1 億 5,119 萬 2 千元增加 4,660 萬 5 千元（增幅 30.83%）。經查：

(一)110 至 112 年度建教合作收入決算概呈增長，惟 113 及 114 年度所編預算皆低於 112 年度決算

由教育部所屬基金 110 至 114 年度建教合作收入(詳表 1)觀之，110 年度決算收入 1 億 9,535 萬 7 千元，至 112 年度增為 2 億 2,571 萬 2 千元，113 年度預算案降為 1 億 5,119 萬 2 千元，114 年度編列數雖略回升，但仍低於 112 年度決算。

由個別館所觀之，以 114 預算案為例，建教合作收入最高為臺灣圖書館 5,752 萬 7 千元，其次依序為科博館、科工館、海生館、海科館，科教館 40 萬元最低。另由 110 至 112 年度各館所建教合作收入觀之，除科教館、臺灣圖書館及海科館決算呈增長趨勢外，餘各館所增減不一。此外，除臺灣圖書館 114 年度預計收入高於 112 年度決算數外，餘各館所 113 及 114 年度預計收入皆低於 112 年度決算數。

表 1 教育部所屬基金 110 至 114 年度建教合作收入統計表

單位：新臺幣千元

機構別	110 決算數	111 決算數	112 決算數	113 預算案	114 預算案
國立自然科學博物館	66,810	56,720	72,256	56,000	57,000
國立科學工藝博物館	58,380	66,537	64,464	30,605	46,904
國立海洋生物博物館	34,024	34,314	31,158	28,700	28,666
國立臺灣科學教育館	361	519	1,842	600	400
國立臺灣圖書館	29,512	31,344	31,685	29,722	57,527
國立海洋科技博物館	6,270	7,752	24,307	5,565	7,300
合計	195,357	197,186	225,712	151,192	197,797

說明：據海科館表示，112 年建教合作收入決算數顯著提升係因環境部推動青年參與綠色旅遊專案，計收入 1,077 萬 6 千元所致。

資料來源：整理自教育部所屬基金各館所提供資料。

(二)近年建教合作收入逾 68%來自政府機構，允宜研謀提升與民間機構合作事宜

由 110 至 114 年度建教合作收入來源觀之(詳表 2)，來自政

府機構比率由 110 年度 68%，逐年增為 112 年度 75%，113 及 114 年度預計各為 85%及 77%，近年建教合作收入來自政府機構比率皆逾 68%，且概呈增長趨勢。由個別館所觀之，科教館全數來自民間機構，臺灣圖書館則全數來自政府機構，海科館 113 及 114 年度亦全數預計來自政府機構，其餘館所各年比率各有增減，允宜研謀提升與民間機構合作事宜。

綜上，教育部所屬基金建教合作收入屬自籌收入，惟近年建教合作收入來自政府機構比率逾 68%，114 年度預計達 77%，且有部分館所全數來自政府機構，允宜研謀提升與民間機構合作事宜，俾利拓廣自主性財源。

表 2 110 至 114 年度教育部所屬基金建教合作收入來自政府機構統計表

單位：新臺幣千元；%

機構別		110 決算數	111 決算數	112 決算數	113 預算數	114 預算案
建教合作收入 A		195,357	197,186	225,712	151,192	197,797
民間機關(構)		62,219	61,249	57,538	23,397	45,548
政府機構 B		133,138	135,937	168,174	127,795	152,249
占比 B/A		68	69	75	85	77
各分基金建教合作收入來自政府機構金額及比率						
國立自然科學博物館	金額	47,467	38,118	42,668	48,000	48,000
	占比	71	67	59	86	84
國立科學工藝博物館	金額	36,313	47,351	48,163	23,435	23,242
	占比	62	71	75	77	50
國立海洋生物博物館	金額	14,076	12,382	23,575	21,073	16,180
	占比	41	36	76	73	56
國立臺灣科學教育館	金額	0	0	0	0	0
	占比	0	0	0	0	0
國立臺灣圖書館	金額	29,512	31,344	31,685	29,722	57,527
	占比	100	100	100	100	100
國立海洋科技博物館	金額	5,770	6,742	22,083	5,565	7,300
	占比	92	87	91	100	100

資料來源：整理自教育部所屬基金各分基金提供資料。

六、海生館及科教館近年資本支出預算之執行未臻理想，允宜加強督導考核，研謀改善措施，以發揮資源預期效能

教育部所屬基金 114 年度於固定資產建設改良擴充編列分年性項目 9,470 萬元、一次性項目 2 億 9,219 萬 8 仟元，合計 3 億 8,689 萬 8 千元；其中海生館及科教館編列一次性項目分別為 3,038 萬 7 千元及 4,471 萬 2 千元。經查：

(一)海生館及科教館近年資本支出預算執行進度未臻理想

依附屬單位預算執行要點第 12 點(九)規定：「中央政府各業權基金為配合擴大內需，維持經濟穩定成長，對已奉核定之購建固定資產計畫，應儘量提前辦理，執行進度落後者，應予追蹤管制，加強推動；……。」

由該基金各館所 108 至 112 年度固定資產建設改良擴充計畫(下稱資本支出)執行率(資本支出決算數/可用預算數)觀之，112 年度各館所未達可用預算數 80%者，計有海生館及科教館等 2 個分基金，分別為 25.32%、75.74% (表 1)，海生館執行進度未臻理想原因，主要係國立社教機構環境優化服務躍升計畫之典藏展示教育大樓工程案，因環境影響說明書審查費時、位於恆春半島較為偏遠，工程數次流標所致；科教館執行進度未臻理想原因，主要係臺北科學藝術園區整體發展計畫之兒童展廳展件採購案，因配合 B1 土建工程時程，較預計時程延後。另查海生館已連續 3(110 至 112)年度、科教館已連續 2(111 至 112)年度均未達 80%，資本支出預算執行進度未盡理想。

表 1 108 至 113 年度教育部所屬基金各館所資本支出執行率情形表

單位：%

機構別	108	109	110	111	112	113
國立自然科學博物館	93.53	100.00	99.93	95.13	99.85	58.52
國立科學工藝博物館	99.63	92.01	95.43	97.21	92.69	40.21

機構別	108	109	110	111	112	113
國立海洋生物博物館	100.00	91.72	54.49	43.16	25.32	25.52
國立臺灣科學教育館	77.31	65.19	99.63	69.20	75.74	49.27
國立臺灣圖書館	98.87	99.44	72.23	81.13	80.17	22.60
國立海洋科技博物館	65.00	75.00	100.00	95.00	82.00	28.00

說明：113 年度為截至 7 月底止。

資料來源：整理自教育部所屬基金各分基金提供資料。

(二)截至 113 年 7 月底海生館及科教館部分資本支出項目進度仍落後，允宜加強督導考核，研謀改善措施，以發揮資源預期效能

海生館及科教館 113 年截至 7 月底資本支出執行數占可用預算數比率分別為 25.52%及 49.27%(詳表 1)。據海生館提供資料，國立社教機構環境優化服務躍升計畫之典藏展示教育大樓工程案，原訂計畫期程為 110 至 113 年度，因進度未如預期已於 113 年 5 月 27 日向行政院申請展延期程至 115 年度⁴，截至 113 年 9 月 24 日尚未經核定；而科教館辦理臺北科學藝術園區整體發展計畫⁵截至 113 年 7 月底部分細項執行進度落後(詳表 2)。允宜賡續加強督導考核，促請海生館及科教館研謀改善措施並積極執行，以發揮資源預期效能。

綜上，海生館及科教館近年資本支出預算之執行未臻理想，截至 113 年 7 月底部分資本支出項目進度仍落後，允宜加強督導考核，研謀改善措施，以發揮資源預期效能

⁴據海生館表示，教育部於 113 年 5 月 27 日以臺教社(三)字第 1130042212 號函送國立社教機構環境優化服務躍升計畫修正期程草案，截至 113 年 9 月 24 日行政院尚未核定。

⁵據科教館表示，臺北科學藝術園區整體發展計畫辦理期程原為 107 至 112 年度，經教育部 113 年 1 月 15 日以臺教社(三)字第 113005110 號函同意展延執行期間至 114 年底。

表 2 科教館辦理臺北科學藝術園區整體發展計畫，截至 113 年 7 月底執行進度落後細項計畫概況表

計畫名稱	截至 113 年 7 月進度	是否落後	相關管控或改善措施
原型工場擴建及戶外展演空間建置工程	施工中	是	<ol style="list-style-type: none"> 1. 該案工區位於 B1 館內通往戶外主要通道範圍；而服務躍升計畫 B1 大劇場及 9 樓會議廳工程施工拆卸之廢棄物、設備進料需經此通道進出，為避免該案施工後設施等遭破壞，需整合另兩項工程，策略性延後發包開工。 2. 配合物價上漲進行多次招標文件及招標策略調整，工程階段定期會議追蹤進度。 3. 已發包，目前進度為戶外廣場施作。
兒童展廳 Luckey Climber 採購案	執行中	是	因地下一樓土建工程延遲，該案依更新時程執行推進，預計 114 年 1 月製造展件元素、2 至 3 月國際船運、4 至 5 月進場安裝完成。

資料來源：科教館提供。

(分機：1920 廖來第)