

國立故宮博物院 114 年度單位預算評估報告

國立故宮博物院(以下簡稱故宮)114 年度預算案編列歲入 5 億 5,949 萬元，較 113 年度預算數 4 億 2,946 萬 4 千元，增加 1 億 3,002 萬 6 千元(增幅 30.28%)；歲出編列 32 億 2,333 萬 4 千元，較 113 年度預算數 25 億 3,936 萬 9 千元，增加 6 億 8,396 萬 5 千元(增幅 26.93%)。謹就故宮 114 年度預算案評估如下：

七、新故宮計畫執行狀況未如預期，允宜積極控管計畫執行進度，確實辦理估驗計價等相關帳務作業，以利工程如期如質完工

故宮 114 年度預算案「新故宮計畫」編列 18 億 8,339 萬 4 千元，較 113 年度預算 12 億 9,908 萬 2 千元，增加 5 億 8,431 萬 2 千元(增幅 44.98%)。經查：

(一)行政院 111 年 12 月核定第 3 次修正「新故宮計畫」，期程屆期日延至 116 年度，總經費增為 107.47 億元

行政院於 106 年核定「新故宮-故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫」(以下簡稱新故宮計畫)，計畫期程 107 至 112 年度，總經費 101 億元，主要係辦理圖書文獻大樓與研究大樓整建工程、故宮國寶文物修復展示館建置計畫工程等，旨在強化故宮北院與南院軟硬體設施及服務品質，整合臺灣博物館群觀光資源並共同帶動觀光產業升級及創新，以推動故宮公共化、營造世界級觀光亮點。惟本計畫因部分項目遇有推動困難、配合工程先期規劃結果、原物料價格上漲等因素，分別於 108、110、111 年辦理修正計畫，第 3 次修正後計畫期程屆期日延後至 116 年度，總經費增加為 107.47 億元。

(二)新故宮計畫 113 年迄 7 月底執行狀況未如預期，允宜落實辦理估驗計價等相關帳務作業，並加強控管計畫執行進度

新故宮計畫 113 年度可支用預算數 15 億 1,852 萬 8 千元，

113 年迄 7 月底累計執行數為 9 億 6,358 萬 8 千元，執行率雖達 84.16%，惟累計實現數僅 4 億 8,914 萬 8 千元，而累計預付數則為 4 億 7,444 萬元，尚待辦理估驗計價(詳表 1)。詢據故宮表示：

1. **故宮北部院區整(擴)建計畫**：圖書文獻大樓、研究大樓整建工程主要係施工廠商尚未辦理估驗計價致預算執行進度落後；新行政大樓及新建圖書館新建工程則因缺工暫無法為設備配管配線，致進度未如預期。又至善路入口無障礙通道新建工程已完成細部設計並辦理工程招標，正館整建工程刻正進行修復及再利用計畫審議作業。
2. **故宮國寶文物修復展示館建設計畫**：南院二館主體建築新建工程依合約及預定進度執行中，惟預付數偏高，主要係因刻正按施工進度辦理估驗計價帳務轉正作業程序。至南部院區植栽優質化及景觀維護案、南部院區大門動線及景觀優化工程案前因招標作業未如預期致延誤期程，現已開工並按進度施作。
3. **博物館群國際觀光網絡系統建置計畫**：為配合圖書文獻大樓整建工程之空間配置與選色作業，致延後辦理獨立展櫃設計製作案之設計及打樣作業等。

表 1 113 年迄 7 月底新故宮計畫預算執行情形表 單位：新臺幣千元；%

| 項目 | 可支用 預算數 | 113 年迄 7 月底 | | | | |
|--------------------------|------------|-------------|-----------|-----------|-----------|-------|
| | | 累計 分配數 | 累計 實現數 | 累計 預付數 | 累計 執行數 | 執行率 |
| 故宮北部院區 整(擴)建計畫 | 724,977 | 541,518 | 367,372 | 7,000 | 374,372 | 69.13 |
| 故宮國寶文物 修復展示館建 設計畫 | 713,428 | 575,297 | 97,659 | 467,440 | 565,099 | 98.23 |
| 博物館群國際 觀光網絡系統 建置計畫 | 80,123 | 28,120 | 24,117 | 0 | 24,117 | 85.76 |

| 項目 | 可支用 預算數 | 113年迄7月底 | | | | |
|----|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------|
| | | 累計 分配數 | 累計 實現數 | 累計 預付數 | 累計 執行數 | 執行率 |
| 合計 | 1,518,528 | 1,144,935 | 489,148 | 474,440 | 963,588 | 84.16 |

說明：1. 本表參據故宮 113 年度半年結算報告「重大計畫執行績效報告表」之表達方式。

2. 累計執行數=累計實現數+累計預付數。

3. 執行率=累計執行數/累計分配數。

資料來源：故宮提供，本中心整理。

綜上，新故宮計畫自 106 年首次核定迄今已 3 次修正計畫，惟 113 年迄 7 月底執行進度未盡理想，容有改善空間，且部分項目累計預付數偏高，允宜加強控管計畫執行進度，並確實辦理估驗計價等相關帳務作業，俾如期如質於 116 年度完工。