

## 國軍退除役官兵安置基金 114 年度預算評估報告

國軍退除役官兵輔導委員會(以下簡稱輔導會)為協助志願役國軍官兵(包括輔導期限內之第二類退除役官兵)退伍後順利開展職涯新頁，特設國軍退除役官兵安置基金(以下簡稱安置基金)。原屬該基金榮民森林保育事業管理處配合組改，於 112 年 8 月起移撥至農業部林業及自然保育署，相關業務分別移交武陵農場及農業部辦理。安置基金爰經整併及組改後轄下包括清境、福壽山、武陵等 3 家高山農場，彰化及臺東 2 家平地農場，主要營運項目包括退除役官兵就學進修、職業訓練及就業輔導、農產品供銷、旅遊服務，委外(託)經營勞務計畫等。該基金 114 年度編列業務收入 27 億 7,587 萬 8 千元，業務成本與費用 20 億 259 萬 9 千元，業務外收入 1 億 6,628 萬 4 千元，業務外費用 8,512 萬 1 千元，收支相抵後預計賸餘 8 億 5,444 萬 2 千元，較 113 年度預算賸餘減少 3 億 5,446 萬 2 千元(減幅 29.32%)。謹就安置基金 114 年度預算案評估如下：

### 四、112 年度部分轉投資事業之投資報酬率未達 10%，且較 111 年度下滑者達 8 家，轉投資績效容待提升

依據安置基金 114 年度附屬單位預算書所載，該基金轉投資事業計 28 家<sup>1</sup>，投資淨額合計 43 億 9,357 萬 1 千元，預估年度投資收益 14 億 2,417 萬 4 千元，預估投資報酬率約為 32.41%。

按安置基金收支保管運用辦法第 3 條<sup>2</sup>規定，輔導會各項投資計畫之投資收入係該基金之來源之一，亦即透過轉投資事業之投

<sup>1</sup>不包括 102 年 5 月 30 日已向法院聲請選派清算人之榮電(股)公司及 103 年度已編列撤資預算並辦理保留之歐欣環保(股)公司 2 家。

<sup>2</sup>安置基金收支保管運用辦法第 3 條規定：「本基金之來源如下：一、由政府循預算程序之撥款。二、前美援贈與計畫內，由輔導會依照計畫規定貸與承辦機關及榮民本人各項貸款之償還部分。三、橫貫公路沿線資源開發收益，經法定程序轉撥本基金部分。四、輔導會各項投資計畫之投資收入。五、本基金之孳息收入。六、其他有關收入」。

資收益挹注基金，將有助於健全該基金之財務。依安置基金統計資料，112 年度持股比率超過 20%之轉投資事業計有 23 家(詳表 1)，係以各該等轉投資事業之投資報酬率作為經營績效參考指標，觀察各事業 112 年度投資報酬率最高前 2 名以達榮環保公司 61.78%最高、欣桃天然氣公司 31.78%居次。然 112 年度投資報酬率未達 10%者計有欣南天然氣公司、欣欣客運公司、大南汽車公司、欣欣大眾公司、欣欣水泥公司、欣泉投資公司等 6 家<sup>3</sup>，且該等轉投資事業之投資報酬率，較 111 年度下滑者亦計有 8 家<sup>4</sup>，轉投資績效容待提升。

詢據輔導會說明，8 家轉投資事業之投資報酬率下滑係因 112 年疫情後製造業復甦力道緩慢，出口持續衰退，加上氣溫升高等大環境不可抗力因素之影響，工業用戶出現停用或觀望情形，民生用戶則為用氣量減少或新建案遲滯交屋掛表，致整體售氣量不如預期。雖因新冠肺炎疫情期間部分大眾運輸、製造業等轉投資事業可能受影響致營運收入降低，惟該基金仍宜審慎評估其轉投資事業之潛在風險及投資收益，逐步提升投資報酬率，俾發揮基金財務最大收益。

表 1 112 年度安置基金轉投資事業投資報酬率概況表 單位：新臺幣千元

轉投資事業	資本額	稅後盈餘	投資報酬率		持股比率
			112 年	較 111 年度增減%	
1. 欣隆天然氣公司	699,000	76,715	10.97%	0.58%	42.00%
2. 欣湖天然氣公司	1,184,743	153,831	12.98%	0.43%	32.95%
3. 欣欣天然氣公司	1,805,375	355,885	19.71%	11.74%	25.79%
4. 欣泰石油氣公司	1,626,525	387,367	23.82%	1.20%	24.62%

<sup>3</sup>據輔導會說明，該等轉投資事業公司營運項目屬於客運業、百貨業、礦石業、投資公司等，皆非高投資報酬率行業。

<sup>4</sup>112 年度投資報酬率較 111 年度下滑者，計有欣桃天然氣公司、欣彰天然氣公司、欣南天然氣公司、大台南天然氣公司、欣高石油氣公司、欣雄天然氣公司、欣屏天然氣公司及遠榮氣體公司等 8 家。

轉投資事業	資本額	稅後盈餘	投資報酬率		持股比率
			112年	較111年度增減%	
5. 欣桃天然氣公司	1,828,449	581,000	31.78%	-1.06%	41.45%
6. 欣中天然氣公司	1,803,073	430,105	23.85%	0.56%	40.06%
7. 欣林天然氣公司	1,386,578	246,948	17.81%	2.74%	42.37%
8. 欣彰天然氣公司	4,007,834	609,564	15.21%	-2.27%	34.08%
9. 欣雲天然氣公司	790,345	158,194	20.02%	0.32%	28.80%
10. 欣嘉石油氣公司	377,295	57,567	15.26%	0.02%	39.00%
11. 欣南天然氣公司	1,846,337	129,219	7.00%	-1.12%	26.07%
12. 大台南天然氣公司	1,200,000	174,973	14.58%	-3.38%	28.80%
13. 欣高石油氣公司	1,203,693	173,220	14.39%	-1.30%	21.26%
14. 欣雄天然氣公司	2,834,706	519,642	18.33%	-5.33%	23.56%
15. 欣屏天然氣公司	436,894	82,533	18.89%	-5.16%	31.93%
16. 欣欣客運公司	519,003	16,086	3.10%	17.81%	49.07%
17. 大南汽車公司	290,428	20,512	7.06%	6.21%	25.58%
18. 欣欣大眾公司	730,433	29,619	4.05%	1.76%	43.16%
19. 欣欣水泥公司	930,331	77,706	8.35%	5.48%	40.04%
20. 欣泉投資公司	759,276	56,190	7.40%	2.21%	37.80%
21. 遠榮氣體公司	335,100	71,860	21.44%	-1.48%	39.82%
22. 泛亞建設公司	1,144,417	289,955	25.34%	2.89%	47.91%
23. 達榮環保公司	300,000	185,341	61.78%	61.94%	33.40%

說明：1. 本表不包括：1. 榮電公司該公司現正辦理清算作業中；2. 國華欣業公司已於112年清算完結；3. 欣欣電子公司及榮民工程公司因營運虧損難以改善已結束營業，辦理清算作業中。

2. 投資報酬率=稅後盈餘/資本額；尾差係四捨五入所致。

資料來源：整理111及112年度「國軍退除役官兵輔導委員會轉投資事業營運狀況表」。

綜上，輔導會透過安置基金轉投資事業，惟部分轉投資事業112年度投資報酬率未達10%，且較111年度下滑者達8家，該等事業允宜持續精進公司治理實施成效，俾以提升企業永續發展及提升基金投資績效<sup>5</sup>。

<sup>5</sup>詢據輔導會說明，該會將持續落實目標管理，精進會薦人員之專業知能、加強對高階經理人之績效考核，以促進整體經營效能提升，並督促受工業衰退影響致去年稍有衰退之天然氣公司增加推廣人力、同業交流學習、提高層級拜訪客戶及綿密查漏作業等諸般作法，持續掌握新增完工案件，盡速掛表供氣，朝目標努力。另該會業持續配合政府政策及產業發展趨勢，推動各轉投資事業提升公司治理

---

理，維護公股權益及公司永續發展。