

國軍生產及服務作業基金、國防醫學院軍事教育基金 114 年度預算評估報告

九、服務事業海軍四海一家 114 年度預計客房收入較 113 年度減少逾 2 成，且多年客房住房率低於 5 成，允宜檢討經營策略並妥謀改善，以提升業務績效

依該基金服務事業海軍四海一家 114 年度收支餘絀表所載，該年度預計勞務收入 4,638 萬元，其中住宿服務項目為 1,320 萬元¹，較 113 年度之 1,711 萬元減少 391 萬元(減幅 22.85%)。揆海軍四海一家客房住宿近年因受市場競爭及疫情等因素影響，年平均住房率已多年不及 5 成，允宜檢討經營策略並妥謀改善，俾利提升房產運用效益。經查：

(一)特種基金依規定應積極活化閒置、低度利用或不經濟使用之不動產，以發揮資產效益

114 年度中央及地方政府預算籌編原則第 5 點有關中央及地方政府特種基金預算收支所規定之辦理原則中，其第(一)款規定：「…作業基金應本財務自給自足原則，設法提升業務績效，降低生產或服務之單位成本，以達成最佳效益為目標；…。」同籌編原則第 5 點第(九)款規定：「特種基金應積極活化閒置、低度利用及不經濟使用之不動產，以發揮資產效益，…。」

(二)111 年度起海軍四海一家客房住宿率雖略有提升，惟住宿率仍不及 5 成

海軍四海一家位於高雄市左營區，提供住宿及餐飲等服務，揆其可供住宿房間共 96 間，該基金服務事業前為提升顧客住宿意願，曾於 105 至 110 年度間分批辦理客房整修工程，惟因受景氣、市場競爭、消費型態改變及疫情等諸多因素影響，

¹ 資料來源：國軍生產及服務作業基金服務事業。

106 年度客房尚有近 6 成住宿率(詳表 1)，然 110 年度住宿率僅餘 29.46%，而隨著疫情逐漸解封及與國家運動訓練中心簽訂「各培訓隊教練、選手營外住宿」專案開放性合約，111 至 113 年 8 月底客房住宿率雖已回升至 4 成以上，惟均尚不及 5 成，容顯仍有眾多房間長期處於低度利用狀態；復查 114 年度海軍四海一家預計住宿服務收入僅 1,320 萬元，亦較 113 年度減少 391 萬元(減幅 22.85%)，服務事業允宜督導其妥謀經營對策。

表 1 海軍四海一家住宿部 106 至 113 年 8 月底客房使用狀況彙

總表

單位：間；新臺幣千元；%

年度	年可住房間數	年平均住房數	年平均住房率	平均房價	年服務收入
106	32,800	19,570	59.66	948	18,550
107	34,860	14,551	41.74	1,051	15,297
108	33,640	12,077	35.90	1,145	13,830
109	33,636	10,524	31.29	1,028	10,818
110	34,980	10,304	29.46	1,086	11,187
111	35,040	15,544	44.36	1,070	16,632
112	35,040	15,599	44.52	1,146	17,884
113	21,744	9,605	44.17	1,233	11,846

說明：1. 「年可住宿房間」為房間數*年可住宿天數。

2. 113 年為截至 8 月底資料。

資料來源：國軍生產及服務作業基金，本中心彙整

綜上，服務事業海軍四海一家提供住宿及餐飲等服務項目，雖其自 111 年度起客房住宿率已回升至 4 成以上，然仍有眾多房間長期處於低度利用狀態，允宜持續妥謀房產活化及經營對策，以提升業務績效。