

榮民醫療作業基金 114 年度預算評估報告

為辦理國軍退除役官兵就醫、保健及長期照顧等社會醫療服務，並加強醫學研究及教學訓練，政府爰設立榮民醫療作業基金。榮民醫療作業基金 114 年度預算案編列業務收入 814 億 6,551 萬 3 千元，業務成本與費用 806 億 3,263 萬 7 千元，業務外收入 33 億 2,647 萬 6 千元，業務外費用 9 億 1,637 萬 4 千元，收支相抵後預計賸餘 32 億 4,297 萬 8 千元，較 113 年度預算案數 32 億 7,938 萬元減少 3,640 萬 2 千元（減幅 1.11%）。謹就榮民醫療作業基金 114 年度預算案評估如下：

三、部分醫院收支失衡致有營運短絀情事，允宜研謀善策，俾提升業務績效

榮民醫療作業基金 114 年度預算案編列醫療收入 776 億 4,875 萬元¹及醫療成本 696 億 1,668 萬 3 千元，較 113 年度預算案數 725 億 8,292 萬 4 千元及 650 億 4,209 萬 4 千元增加 50 億 6,582 萬 6 千元及 45 億 7,458 萬 9 千元（增幅 6.98%及 7.03%），其中部分所屬醫院近年度收支失衡導致營運短絀，謹說明如下：

（一）作業基金編製支出預算，應設法抑減成本費用，降低成本率

1. 依 114 年度中央政府總預算附屬單位預算編製辦法第 3 條第 2 項規定：「作業基金預算之編製，應本財務自給自足原則，設法提升業務績效，降低生產或服務之單位成本，以達成最佳效益為目標。」
2. 依 114 年度中央政府總預算附屬單位預算共同項目編列作業規範第貳、甲、三、（一）規定：「各基金之支出，必須符合其收支保管及運用辦法（自治條例）之基金用途及其設立目的。各基金之成本與費用應依照業務計畫之實際需要及本作業規範編列，並檢討減列不具效益，已過時或績效不彰之成本及

¹扣除醫療折讓 82 億 396 萬 7 千元及醫療優待免費 2 億 3,570 萬 4 千元之淨額。

費用。其中隨業務量變動者，應設法抑減，以降低成本率；業務成本與費用增加幅度，以不超過業務相關收入成長幅度為原則。」

準此，作業基金支出預算之編製，應設法抑減成本費用，降低成本率。

(二)近年度部分醫院收支失衡，致產生營運短絀

各醫院主要收入來源為醫療收入，除需支應相關醫療成本外，亦需攤列相關管理及總務等營運所需成本。觀諸 109 至 114 年度該基金所屬醫院營運情形(詳表 1)，計有臺北榮總桃園分院、臺北榮總新竹分院、臺北榮總蘇澳(含員山)分院、臺北榮總玉里(含鳳林、臺東)分院、臺北榮總嘉義(含灣橋)分院、臺北榮總埔里分院及屏東榮總(含龍泉)等 7 家醫院營運曾產生短絀，其中臺北榮總桃園分院、臺北榮總蘇澳(含員山)分院及屏東榮總(含龍泉)等 3 家醫院 112 年度短絀情形較 111 年度擴大。

細究收支狀況(詳表 1)，除臺北榮總桃園分院若干年度住院收入尚敷支應成本，以及屏東榮總 114 年度預算案所編住院收入高於成本外，其餘醫院住院成本率皆高於 100%，收支失衡問題嚴重；另門診成本率方面，臺北榮總蘇澳分院、臺北榮總玉里分院有 5 或 6 年度門診成本率高於 100%，臺北榮總桃園分院、臺北榮總嘉義分院、屏東榮總有 2 或 3 年度高於 100%，經營效率未盡理想，致各該醫院醫療收入及輔導會挹注之補助收入難以支應成本費用需求，產生短絀，允宜研謀善策。

表 1 109 至 114 年度榮民醫療作業基金所屬各醫院營運短絀概況表

單位：新臺幣千元；%

醫院名稱	年度	業務賸餘(短絀)	業務收入	業務收入		業務成本及費用	業務成本		門診成本率	住院成本率
				醫療收入	其他補助收入		醫療成本	管理及總務成本		

醫院名稱	年度	業務賸餘 (短絀)	業務收入	業務收入		業務成本 及費用	業務成本		門診 成本 率	住院成 本率
				醫療收入	其他補 助收入		醫療成本	管理及 總務成本		
臺北榮 總桃園 分院	109	-3,324	1,331,707	1,193,659	123,189	1,335,030	1,212,821	65,565	105	98.03
	110	-2,396	1,366,500	1,229,490	123,143	1,368,896	1,247,608	71,377	98	107.60
	111	3,951	1,510,829	1,367,234	127,212	1,506,878	1,371,701	68,095	99	103.06
	112	-6,077	1,503,568	1,369,119	116,810	1,509,645	1,375,677	65,903	102	98.84
	113	-9,730	1,021,455	932,739	77,839	1,031,185	942,640	44,780	106	94.95
	114	8,355	1,561,568	1,428,346	115,311	1,553,213	1,421,200	80,664	99	100.82
臺北榮 總新竹 分院	109	4,689	1,188,895	1,016,582	162,779	1,184,205	1,006,585	136,752	85	114.78
	110	3,543	1,274,441	1,124,189	141,422	1,270,897	1,084,887	146,459	80	116.04
	111	2,151	1,263,664	1,110,957	141,800	1,261,513	1,072,983	149,450	78	119.02
	112	2,044	1,252,132	1,105,019	133,779	1,250,088	1,053,588	155,195	88	104.12
	113	-4,880	849,631	747,049	95,485	854,511	725,876	103,324	90	105.36
	114	4,582	1,311,704	1,153,579	146,768	1,307,122	1,123,492	140,462	85	111.95
臺北榮 總蘇澳 分院 (含員 山)	109	-1,539	1,268,089	1,055,259	204,590	1,269,628	1,161,437	90,587	105	119.22
	110	-7,219	1,292,592	1,092,401	192,169	1,299,810	1,191,399	92,068	103	118.55
	111	-3,605	1,412,780	1,213,451	190,488	1,416,385	1,291,323	109,713	95	120.79
	112	-3,688	1,395,601	1,203,017	183,864	1,399,289	1,272,663	111,074	101	113.92
	113	-11,738	930,124	811,336	114,054	941,862	857,660	74,966	100	113.77
	114	906	1,412,430	1,209,837	193,874	1,411,524	1,268,918	120,914	100	112.74
臺北榮 總玉里 分院 (含鳳 林、臺 東)	109	7,226	2,200,302	1,815,064	370,867	2,193,075	1,964,258	190,695	114	105.36
	110	10,922	2,302,075	1,930,404	357,670	2,291,153	2,073,057	180,564	111	105.79
	111	10,958	2,378,064	2,011,628	350,622	2,367,106	2,146,772	180,778	109	107.01
	112	2,641	2,353,965	1,995,031	341,786	2,351,324	2,121,022	182,115	107	107.34
	113	-16,472	1,516,542	1,279,221	224,319	1,533,014	1,387,883	117,462	110	108.09
	114	-5,769	2,383,042	2,014,082	359,655	2,388,811	2,143,935	201,120	108	107.16
臺北榮 總嘉義 分院 (含灣 橋)	109	3,060	2,316,597	2,049,384	247,227	2,313,537	2,115,369	122,677	102	106.17
	110	12,851	2,485,204	2,237,100	226,591	2,472,353	2,272,703	118,109	97	107.02
	111	11,785	2,521,457	2,278,057	224,682	2,509,672	2,308,010	120,513	96	107.63
	112	7,746	2,550,526	2,325,323	207,089	2,542,780	2,337,285	123,707	99	103.34
	113	-2,240	1,698,895	1,554,118	131,102	1,701,135	1,567,090	80,332	100	103.11
	114	5,330	2,550,248	2,335,585	194,063	2,544,918	2,329,175	131,883	97	103.92
臺北榮 總埔里 分院	109	-4,378	1,121,555	971,749	138,767	1,125,933	957,322	125,957	90	108.74
	110	-4,231	1,191,645	1,043,347	136,884	1,195,876	1,030,369	124,236	86	114.06
	111	-3,977	1,275,513	1,125,685	137,929	1,279,490	1,110,689	126,717	87	113.05

醫院名稱	年度	業務賸餘 (短絀)	業務收入			業務成本 及費用	醫療成本		管理及 總務成本	門 診 成 本 率	住院成 本率
			業務收入	醫療收入	其他補 助收入		醫療成本	管理及 總務成本			
	112	-1,397	1,305,876	1,156,655	136,101	1,307,273	1,137,213	124,145	88	110.26	
	113	-192	921,749	823,498	90,489	921,941	811,041	82,823	96	102.27	
	114	-9,438	1,302,681	1,142,071	148,390	1,312,119	1,147,595	120,717	93	109.93	
屏東榮 總(含 龍泉)	109	4,181	813,859	692,399	112,815	809,678	731,669	48,418	87	126.44	
	110	847	813,797	696,437	110,260	812,950	704,428	65,493	92	113.73	
	111	-872	879,714	763,901	108,332	880,586	762,697	69,775	83	120.86	
	112	-197,527	2,315,501	1,976,368	320,189	2,513,027	2,222,480	145,481	107	119.02	
	113	-289,604	1,859,230	1,616,177	205,418	2,148,833	1,930,822	158,954	113	127.95	
	114	-408,472	3,162,791	2,771,341	309,196	3,571,263	3,121,123	195,528	137	98.54	

說明：1. 109 至 112 年度為決算數，113 年度為截至 8 月底止實支數，114 年度為預算案數；門診收入及住院收入為扣除醫療折讓及醫療優待免費後之淨額。

2. 門診成本率為門診成本/門診收入，住院成本率為住院成本/住院收入。

3. 細數加減差異為四捨五入所致。

資料來源：整理自榮民醫療作業基金資料。

綜上，榮民醫療作業基金依規定應本企業化經營原則，設法增加收入、抑減成本費用，以求自給自足；惟該基金部分所屬醫院容有住院成本率及門診成本率高於 100% 情事，住院及門診醫療收支失衡，致營運產生短絀，允宜研謀善策，俾提升業務績效。