

榮民醫療作業基金 114 年度預算評估報告

為辦理國軍退除役官兵就醫、保健及長期照顧等社會醫療服務，並加強醫學研究及教學訓練，政府爰設立榮民醫療作業基金。榮民醫療作業基金 114 年度預算案編列業務收入 814 億 6,551 萬 3 千元，業務成本與費用 806 億 3,263 萬 7 千元，業務外收入 33 億 2,647 萬 6 千元，業務外費用 9 億 1,637 萬 4 千元，收支相抵後預計賸餘 32 億 4,297 萬 8 千元，較 113 年度預算案數 32 億 7,938 萬元減少 3,640 萬 2 千元（減幅 1.11%）。謹就榮民醫療作業基金 114 年度預算案評估如下：

五、臺北榮總桃園分院產後護理之家營運較初期改善，惟尚未穩定，允宜賡續提升並優化費用結構，俾加速回收設置成本

榮民醫療作業基金為辦理「產後護理之家」業務，於 114 年度預算案編列業務收入 1,750 萬元，業務成本與費用 1,450 萬元，預計業務賸餘 300 萬元。其所屬醫院臺北榮總桃園分院為拓展業務，開創婦產科及兒科服務量能，於 110 年設置產後護理之家，尚待積極提升經營效率以回收設置成本。謹說明如下：

（一）臺北榮總桃園分院產後護理之家占床率已較營運初期高，惟尚未穩定，仍待賡續提升

據臺北榮總桃園分院產後護理機構設立計畫書揭示，桃園市生育率為 6 都第 1，以每位產婦之平均住床日 25 日、該市出生人口 2 萬 2,583 人，衛福部統計桃園市 107 年產後護理機構床數 557 床計算，可實際入住產後護理之家之產婦僅 36%，與桃園分院調查入住產後護理之家需求率 67%尚有一段空間，加以桃園區外來人口帶動小家庭增加，明顯供不應求，為開創婦產科及兒科服務量能，爰設置產後護理之家。茲就其設置成本及營運情形分述如下：

1. 設置成本：110 年度投入經費整修工程並購置嬰兒床、雙人

床、電視機、冰箱、投影機等設備等共 2,919 萬 1 千元，於行政大樓 7 樓設置產後護理之家，並於同年 9 月開業，營運量能為產婦床 24 床、嬰兒床 28 床。

2. 占床率已較營運初期高，惟尚未穩定，仍待廣續提升：該分院產後護理之家於 110 至 112 年度第 2 季營運初期，每季占床率不及 3 成，自 112 年度第 3 季起漸入佳境而超逾 4 成，惟尚未穩定，113 年第 1 季及第 2 季下滑至低於 3 成，113 年第 3 季方回升至 39.65%(詳表 1)，仍待廣續提升。

表 1 臺北榮總桃園分院產後護理之家 110 至 113 年度(截至 8 月底止)

產婦各季入住情形表

單位：床；人；人日；%

季別	核定床數 (產婦)	嬰兒床數	護理人員	每月產婦 人日數	占床率 (產婦)
110 年第 4 季(詳說明)	24	28	12	36.5	5.07
111 年第 1 季	24	28	12	69.67	9.68
111 年第 2 季	24	28	12.33	127.33	17.68
111 年第 3 季	24	28	10.67	163.67	22.73
111 年第 4 季	24	28	11	197	27.36
112 年第 1 季	24	28	10.33	171.67	25.12
112 年第 2 季	24	28	11	170	23.61
112 年第 3 季	24	28	11	295.67	41.06
112 年第 4 季	24	28	11	302.67	40.68
113 年第 1 季	24	28	10	172.33	23.17
113 年第 2 季	24	28	10	120.67	16.22
113 年第 3 季(詳說明)	24	28	11	295	39.65

說明：110 年第 4 季因營運初期為 11 及 12 月平均數，113 年第 3 季為 7 及 8 月平均數。

資料來源：整理自榮民醫療作業基金資料。

(二)營運以來雖有賸餘卻未穩定，允宜分析費用結構，俾利調整

參據該分院產後護理之家營運情形(詳表 2)，110 年開業當年度僅賸餘 7 萬 2 千元，111 年度增加至 451 萬 2 千元，112 年度業務成本及費用成長幅度高於業務收入，致賸餘數下降至 23 萬 2 千元，其後復於 113 年度(截至 8 月底止)增加至 200 萬元(詳表 1)，情況尚未穩定，為提高獲利能力，允宜分析費用結構，

俾利調整。

表 2 臺北榮總桃園分院產後護理之家 110 至 113 年度(8 月底止)業

務收支簡表

單位：新臺幣千元

科目	110 年度	111 年度	112 年度	113 年度 (截至 8 月底止)	114 年度
業務收入	410	8,621	14,448	16,500	17,500
業務成本與費用	338	4,109	14,216	14,500	14,500
業務賸餘(短絀)	72	4,512	232	2,000	3,000

說明：110 至 112 年度為決算數，113 年度為截至 8 月底止實際數，114 年度為預算案數。

資料來源：榮民醫療作業基金。

綜上，為因應桃園市外來人口帶動小家庭增加，隨之上升之產婦入住需求，臺北榮總桃園分院爰投入經費 2,919 萬 1 千元設置產後護理之家。初期入住情形及營運情形皆未盡理想，自 112 年度第 3 季起，已有部分時間佔床率提高至逾 4 成，且各年度皆產生賸餘，惟營運尚未穩定，為提高獲利能力，該院允宜賡續提升入住情形，並優化費用結構，俾加速回收設置成本。