

## 中華郵政股份有限公司 114 年度營業預算評估報告

中華郵政股份有限公司(以下簡稱中華郵政公司)114 年度預算案編列營業收入 2,473 億 975 萬 1 千元，營業成本 2,130 億 2,923 萬 8 千元，營業毛利 342 億 8,051 萬 3 千元，營業費用 299 億 1,601 萬 4 千元，營業外收入 1 億 6,435 萬 9 千元，營業外費用 1 億 2,625 萬 7 千元，所得稅費用 8 億 8,052 萬元，本期淨利 35 億 2,208 萬 1 千元，較 113 年度預算<sup>1</sup>淨利 95 億 1,332 萬 6 千元，減少 59 億 9,124 萬 5 千元(減幅 62.98%)，主要係增列利息費用 138 億餘元及提存責任準備 41 億餘元等。茲就中華郵政公司 114 年度預算案相關問題評析如下：

**六、112 年度轉盈為虧，近年營業利益及淨利概呈減少，該公司表示主因國外投資避險成本遽增所致，惟半數之主要營運項目營運值衰減，允宜研謀改善良策**

依郵政法第 5 條規定略以，中華郵政公司得經營業務包括遞送郵件、儲金、匯兌、簡易人壽保險、集郵及其相關商品、郵政資產之營運、經交通部核定相關業務等；又中華郵政公司 114 年度預算案編列本期淨利 35 億 2,208 萬 1 千元，較 113 年度預算減少 59 億 9,124 萬 5 千元(減幅 62.98%)。經查：

**(一)112 年度轉盈為虧，近年營業利益及淨利概呈減少**

中華郵政公司 112 年度淨利預算數 89 億 3,507 萬 3 千元，決算淨損 16 億 5,537 萬 9 千元，較預算數減少 105 億 9,045 萬 2 千元(減幅 118.53%)，近年首次營運虧損。綜觀中華郵政公司 108 年至 112 年財務收支概況(詳表 1)，除 111 年因利率調升致利息收入大幅增加外，營業收入自 108 年之 2,807.57 億元減為 112 年之 2,556.91 億元，減少 250.66 億元(減幅 8.93%)；營業利益自 108 年之 132.64 億元降為 112 年之營業損失 39.45 億元，

<sup>1</sup> 由於 113 年度中央政府附屬單位預算案尚未經本院審議通過，爰本報告所稱「113 年度預算」均係預算案。

減少 172.09 億元(減幅 129.74%)；爰此，淨利自 108 年之 93.48 億元降為 112 年之淨損 16.55 億元，減少 110.03 億元(減幅 117.7%)，營業利益及淨利概呈減少。另截至 113 年 8 月底營業利益、淨利累計分配預算數達成率分別為 98.94%、141.36%。

**表 1 中華郵政公司 108 年至 113 年財務收支概況表**

單位：新臺幣千元

年度 項目	108 年 決算數	109 年 決算數	110 年 決算數	111 年 決算數	112 年 決算數	113 年 8 月 執行數
營業收入	280,756,843	299,209,517	254,456,250	334,486,802	255,690,048	225,184,990
營業成本	240,720,862	257,620,222	207,147,301	289,567,489	227,801,331	198,963,066
營業費用	26,771,706	26,524,674	34,985,505	34,271,551	31,833,686	18,515,013
營業利益(損失)	13,264,275	15,064,621	12,323,444	10,647,762	(3,944,969)	7,706,911
營業外收入	199,574	197,682	293,490	1,035,687	505,094	323,186
營業外費用	157,149	202,351	113,016	174,955	108,484	73,665
所得稅費用(利益)	3,958,356	5,923,148	2,475,974	(8,132,054)	(1,892,980)	(859,000)
淨利(損)	9,348,344	9,136,804	10,027,944	19,640,548	(1,655,379)	8,815,432

說明：113 年 8 月底營業利益、淨利累計分配預算數各為 77 億 8,936 萬元、62 億 3,602 萬 4 千元，達成率分別為 98.94%、141.36%。

資料來源：中華郵政公司各年度預算決算書及 113 年 8 月會計月報。

## (二)中華郵政表示，主要因國外投資避險成本遽增，外匯避險部位產生大幅虧損，致 112 年營運轉為虧損

洽據中華郵政公司表示，112 年度決算淨損 16 億 5,537 萬 9 千元，主要係因臺美利差快速拉大，國外投資避險成本急遽攀高，外匯避險部位產生大幅虧損所致。該公司有關國外投資避險成本之說明如下：1、110 年 13.15 億元：受疫情影響，全球央行採極寬鬆之貨幣政策，在臺美利差差距極小下，使 110 年度之避險成本為近年最低。2、111 年 89.02 億元：111 年下半年起受通膨影響，美國聯準會為抗通膨開始升息，而我國央行在物價相對平穩且為刺激景氣復甦考量，維持低利環境，使臺美利差持續擴大，避險成本節節攀高。3、112 年 293.88 億元：112 年美國加速升息，使臺美利差急遽拉大，避險成本頻創歷史

新高，致該公司承受巨額匯率避險成本，連帶影響盈餘表現<sup>2</sup>。

### (三)郵件、匯兌及簡易壽險等半數之主要營運項目營運值衰減

檢視中華郵政公司 108 年至 112 年主要營運項目營運值概況(詳表 2)，6 項業務中之郵件、匯兌及簡易壽險等 3 項，5 年來營運值減少介於 0.59 億元至 475.57 億元間，減幅介於 4.43% 至 37.21% 間，又 112 年度該 3 項業務營運值均創近 5 年度新低，其中匯兌及簡易壽險業務年年衰退；是以，顯示近年半數之主要營運項目營運值衰減。另觀察郵件業務及簡易壽險業務 113 年及 114 年預算目標高於 112 年決算數，尚待賡續策進。

表 2 中華郵政公司 108 年至 114 年主要營運項目營運值比較表

單位：新臺幣千元

年度 項目	108 年決算數	109 年決算數	110 年決算數	111 年決算數	112 年決算數	112 年較 108 年增減	113 年預算數	114 年預算數
郵件業務	26,821,675	27,666,500	27,464,541	27,013,839	25,633,735	-1,187,940 (-4.43%)	26,151,020	26,152,119
集郵業務	550,991	625,663	616,720	626,587	629,290	78,299 (14.21%)	568,900	568,900
儲金業務	44,301,691	37,842,942	33,503,292	47,221,730	77,706,268	33,404,577 (75.40%)	63,998,013	77,871,869
匯兌業務	280,111	259,362	255,247	236,626	221,420	-58,691 (-20.95%)	191,126	216,000
簡易壽險	127,794,006	118,502,415	99,178,459	84,045,343	80,237,025	-47,556,981 (-37.21%)	85,336,000	85,336,000
代理業務	65,547	163,392	118,899	59,906	158,313	92,766 (141.53%)	50,000	50,000

說明：108 年代理業務承作量減少，主因係該公司未續取得代發統一發票獎金業務所致；109 年代理業務量大增，主要係因 109 年發放及兌付 3 倍券所增加之業務量。

資料來源：中華郵政公司各年度預決算書。

綜上，觀察近年(108 至 112 年)中華郵政公司經營成果，除 111 年因利率調升致利息收入大幅增加外，營業利益及淨利概呈減少；該公司表示主因國外投資避險成本遽增所致，然近年郵件、

<sup>2</sup> 洽據中華郵政公司表示，改善措施係美元兌新臺幣之避險換匯部位以到期展期續作為原則，並視美元走勢採動態避險、機動調節部分避險部位、伺機承作新臺幣無本金交割遠期外匯(NDF)及向央行專案申請承作遠期外匯避險，並維持適度之美元與非美元幣別曝險部位比例，以期適度改善避險成本負擔並兼顧匯率波動風險。

匯兌及簡易壽險等半數之主要營運項目營運值衰減，允宜研謀改良策。