

國營臺灣鐵路股份有限公司 114 年度營業預算評估報告

國營臺灣鐵路股份有限公司設置條例(以下簡稱臺鐵公司條例)於 111 年 6 月 22 日公布，定自 113 年 1 月 1 日施行，爰臺灣鐵路管理局(以下簡稱臺鐵局)自 113 年度起改制為國營臺灣鐵路股份有限公司(以下簡稱臺鐵公司)，並本企業化經營原則，以發展健全之國營鐵路事業。臺鐵公司 114 年度預算案編列營業收入 351 億 7,867 萬 1 千元，營業成本 407 億 6,893 萬 2 千元，營業費用 21 億 5,153 萬 4 千元，營業損失 77 億 4,179 萬 5 千元，本期淨損 86 億 8,970 萬元，較 113 年度預算案淨損增加 11 億 9,743 萬 2 千元(增幅 15.98%)。謹就臺鐵公司 114 年度營業預算案評估如下：

一四、為維護行車安全，並提高運輸效能，允宜追蹤控管臺鐵整體購置及汰換車輛計畫按期程交車，另配套完整訓練，俾如期如質投入營運

臺鐵公司 114 年度「固定資產建設改良擴充-專案計畫」項下「臺鐵整體購置及汰換車輛計畫」(104-116 年)99 億 4,100 萬元；另於「固定資產建設改良擴充-一般建築及設備計畫」項下編列新駕駛模擬機(器)採購計畫 1 億 2,000 萬元。經查：

(一)臺鐵整體購置及汰換車輛計畫業經修正，將期程由 113 年度展延至 116 年度

為提昇傳統鐵路運輸效能，強化臺灣地區軌道運輸系統功能，無縫銜接都會捷運系統及南、北高速鐵路運輸，提高民眾對大眾運輸工具之使用率，以達到節能減碳政策目標，交通部依行政院 97 年間函示¹擬定臺鐵整體購置及汰換車輛計畫，並經行政院於 104 年 5 月間核定，計畫總經費 997.3 億元(中央公務

¹行政院 97 年 1 月 14 日院臺交字第 0970000817 號函略以，為因應未來臺鐵轉型為都會區捷運化運輸角色之營運需求，並有系統地整體規劃臺鐵未來購車計畫，請交通部研擬臺鐵未來 10 年各項購置、汰換車輛計畫，陳報行政院核定。

預算負擔 922.12 億元，臺鐵公司負擔 75.18 千元)，由臺鐵公司執行，預計購置通勤電聯車 520 輛、城際電聯車 600 輛、機車 127 輛及支線客車 60 輛。後因受環境變遷、需求改變、政策民意及國際疫情影響而延遲交車期程(詳表 1)，業經行政院於 113 年 8 月間核定辦理計畫修正，期程由 104 至 113 年度展延至 116 年度。

表 1 臺鐵整體購置及汰換車輛計畫修正前後交車時間表

單位：車輛數

車種		年度 合計	104	105	106	107	108	109	110	111	112	113	114	115	116
區間 客車	修正前	520		48	56		24	96	96	96	56	48			
	修正後	520						20	140	220	140				
城際 客車	修正前	600				24	96	96	96	96	96	96			
	修正後	600							84	204	192	120			
機車	修正前	127			4	20	20	20	20	21	22				
	修正後	127									7	36	39	20	25
支線 客車	修正前	60		8	52										
	修正後	60											52	8	

資料來源：臺鐵公司；本中心整理。

(二)截至 113 年 9 月底止，臺鐵整體購置及汰換車輛計畫交車概況

截至 113 年 9 月底止，臺鐵整體購置及汰換車輛計畫之交車情形如下：

1. 區間客車：通勤電聯車(EMU900 型)520 輛已於 112 年全部交車完成。
2. 城際客車：城際電聯車(EMU3000 型)600 輛已於 113 年 8 月間全數交車。
3. 機車(含柴電機車及電力機車)：柴電機車 34 輛(R200)已交付 12 輛，目前已投入營運 4 輛，預定 114 年 12 月底前交

付其餘 22 輛；電力機車 68 輛(E500)已交付 12 輛。後續擬增購 25 輛，預計可於 116 年底完成。

4. 支線客車：預計購置 60 輛，刻正細部設計中。

(三)EMU3000 型及 EMU900 型電聯車投入運行後之效能容有提升空間，亟待檢討強化

臺鐵公司原預估 600 輛 EMU3000 型城際列車及 520 輛 EMU900 型區間客車於 113 年 9 月全數投入營運後，較 109 年未投入時整體自強號運能提升 40%，其中東部地區提升 54%；整體區間(快)車運能提升 35%，其中北部地區提升 25%²，然審計部 112 年度決算審查報告略以，耗資鉅額經費新購 EMU3000 及 EMU900 車輛，惟部分車次仍頻繁發生到站延誤情形，且雙鐵轉乘車站及部分路線旅客列車晚點發生率偏高，不利推展民眾轉乘及提升行車效率³。

又臺鐵公司表示，全新 R200 型柴電機車於 113 年 6 月 19 日正式投入營運，預期 34 輛新車陸續上線營運後，將可大幅提高貨運運輸安全及效率，降低運輸成本，增加貨商滿意度及可用度⁴，惟 113 年 10 月 8 日該款電機車在花蓮模擬拖拉普悠瑪列車時發生動力異常，導致中華路平交道、建國路平交道受阻逾 30 分鐘、2 班列車受影響⁵，容待於交付車輛過程嚴控交車品質，並使其投入營運運作無虞。

(四)為利新車投入營運時順利運轉及行車安全，新駕駛模擬機(器)

² 摘自 113 年 6 月 20 日；113 年 9 月 26 日立法院第 11 屆第 2 會期交通委員會第 2 次全體委員會議「臺鐵公司化執行情況、獎敘規範暨軌道月台旅客安全規劃」專題報告。

³ 摘自 112 年度中央政府總決算附屬單位決算及綜計表審核報告營業部分第乙-257 頁。

⁴ 摘述自臺鐵公司 FB 貼文，臺鐵公司 R200 型柴電機車首航 新舊傳承世代交接，113 年 6 月 19 日。

⁵ 參據公視新聞網，台鐵 R200 柴電機車 6 月才啟用 今上午動力異常卡在花蓮平交道，113 年 10 月 8 日。

採購計畫允宜扣合新車交車期程訓練所需，並配套完整訓練

為加強司機員訓練，強化考取證照、駕駛操作、路線熟悉、故障排除等技能，於員訓中心及各機務段設置駕駛模擬器供司機員班學員訓練及司機員回訓使用，臺鐵公司辦理新駕駛模擬機(器)採購計畫，計畫總經費 2 億 40 萬元，計畫期程 112 至 115 年度，112 年度編列 10 萬元、113 年度編列 10 萬元及 114 年度編列 1 億 2,000 萬元，截至 113 年 8 月底立約商所提送之工作計畫及設計細部設計交件尚於審核階段，故尚未達付款條件，允宜追蹤控管辦理進度，為利新車投入營運時順利運轉及行車安全，務使其扣合新車交車期程，並配套完整訓練。

綜上，為提升運輸效能，臺鐵公司辦理臺鐵整體購置及汰換車輛計畫，並已將交車期程由 113 年度展延至 116 年度，刻依時程陸續交付 EMU3000 型、EMU900 型電聯車、柴電機車 (R200)、電力機車(E500)等車輛，惟投入運轉後存有列車準點率待提升及模擬營運時發生異常等情事，允宜追蹤控管如期交車，另確保新駕駛模擬機(器)採購計畫扣合新車交車期程訓練所需，並配套完整訓練，俾其投入營運時發揮提高運轉效能之實益，並維行車安全。