

# 財團法人中央廣播電臺 114 年度預算評估報告目錄

頁次

- 一、連年短絀且 113 及 114 年度預計短絀均逾億元，允宜廣拓財源，提升自籌能力，俾改善短絀及減輕政府負擔 -----226-1
- 二、部分衡量數位平台營運成效目標尚低於前 1 年度實際值，允宜審酌實績提升執行目標，俾增營運成效 -----226-2
- 三、鹿港分臺土地及建物閒置逾 5 年，允宜積極辦理返還國有財產署事宜，俾利後續國有資產之運用 -----226-4
- 四、114 年度所編交際費預算係近 5 年最高，且 111 及 112 年度亦發生超支情形，允宜審酌業務需求及效益，擲節編列及辦理以減少短絀 -----226-5

## 財團法人中央廣播電臺 114 年度預算評估報告

財團法人中央廣播電臺(簡稱央廣)114 年度預算案總收入 5 億 4,796 萬 1 千元、總支出 6 億 8,271 萬 9 千元，收支相抵後短絀 1 億 3,475 萬 8 千元，較 113 年度預算案短絀 1 億 3,862 萬 3 千元減少短絀 386 萬 5 千元(減幅 2.79%)。謹就央廣 114 年度預算案評估如下：

### 一、連年短絀且 113 及 114 年度預計短絀均逾億元，允宜廣拓財源，提升自籌能力，俾改善短絀及減輕政府負擔

央廣 114 年度預算案總收入 5 億 4,796 萬 1 千元、總支出 6 億 8,271 萬 9 千元，收支相抵後短絀 1 億 3,475 萬 8 千元。茲說明如下：

#### (一)央廣依設置條例，經費來源包含多項自籌收入

按中央廣播電臺設置條例第 6 條規定：「本臺之經費來源如下：一、主管機關編列預算補助。二、國內外公私機構、團體及個人之捐贈。三、提供服務之收入。四、其他收入。」據此，央廣經費來源除政府補助，尚包含多項自籌收入。

#### (二)連年短絀，且逾 8 成收入仰賴政府財源挹注

央廣 109 至 112 年度決算短絀數介於 1,516 萬 6 千元至 4,088 萬 6 千元間，113 及 114 年度預計短絀數擴增為 1 億 3,862 萬 3 千元及 1 億 3,475 萬 8 千元，較 112 年度決算短絀各增 2.43 倍及 2.34 倍。觀該電臺 109 至 114 年度實際(預計)政府補助基本營運收入除 111 及 112 年度各為 4 億 2,789 萬 9 千元及 4 億 3,837 萬 1 千元外，其餘年度均為 4 億 5,042 萬元，占各年度總收入比率介於 81.09%至 82.84%間(詳表 1)，顯示高度仰賴政府挹注財源，有待積極提升財務自主能力。

綜上，央廣依其設置條例，收入來源除來自政府補助尚包含多項自籌收入，鑒於該電臺連年短絀，每年超逾 8 成收入係仰賴

政府財源挹注，且 113 及 114 年度預計短絀均逾億元，允宜拓展多元收入，提升財務自主能力，俾改善短絀及減輕政府財務負擔。

**表 1 央廣 109 至 114 年度收支彙總表** 單位：新臺幣千元；%

項目	109 年度	110 年度	111 年度	112 年度	113 年度	114 年度
總收入 A	551,364	544,528	516,532	540,609	549,523	547,961
總支出 B	592,250	559,694	543,090	580,972	688,146	682,719
短絀數(A-B)	-40,886	-15,166	-26,558	-40,363	-138,623	-134,758
政府補助基本營運收入 C	450,420	450,420	427,899	438,371	450,420	450,420
政府補助基本營運收入占總收入比率(C/A)	81.69	82.72	82.84	81.09	81.97	82.20

說明：112 年度(含)以前為決算數，113 及 114 年度為預算案數。  
資料來源：彙整自央廣各年度預、決算書。

## 二、部分衡量數位平台營運成效目標尚低於前 1 年度實際值，允宜審酌實績提升執行目標，俾增營運成效

央廣 114 年度預算案編列數位平台維護優化及數據分析管理等支出 589 萬 3 千元。茲說明如下：

### (一)央廣自 108 年度陸續重新建構及優化數位平台，以轉型為新興傳媒

央廣以「為順應科技潮流，轉型新興傳媒」為其重要營運方針之一，自 108 年度重新建構台灣之音 14 語等多語言、多介面數位化平台，強化資料互動性、系統虛擬化與網路化，並陸續完成影音串流、原音重現、音質提昇，數位媒體典藏片庫及國內外 4 大 Podcast 平台節目內容佈署，以提供國內外閱聽眾透過多元平臺接收央廣節目。110 至 112 年度數位平台支出介於 292 萬 1 千元至 314 萬 6 千元間，113 及 114 年度預計支出各增為 591 萬 7 千元及 589 萬 3 千元(詳表 1)，主要用於平臺維運、優化及資安防護等。

表 1 110 至 114 年度央廣數位平台支出預、決算概要表

單位：新臺幣千元

項目	110 年度	111 年度	112 年度	113 年度	114 年度
預算數	2,850	2,850	3,069	5,917	5,893
決算數	3,146	2,970	2,921		

資料來源：央廣提供。

**(二)部分衡量數位平台營運成效目標低於前 1 年度實際值甚多，恐未具激勵效果**

按央廣衡量 110 至 112 年度數位平台營運成效指標包括 APP 新增下載數、APP 留用數、官網 Podcast 點閱數及網路廣播收聽數，除 112 年度網路廣播收聽數 72 萬 6,483 次，低於目標值之 75 萬次外，其餘均達標。惟觀該電臺所訂部分績效指標目標值低於前 1 年度實際值甚多，恐未具激勵效果，如：112 年度 APP 新增下載數及網路廣播收聽數目標值分別為 2 萬 2,000 次及 75 萬次，均低於 111 年度實際值(各為 3 萬 4,992 次及 76 萬 3,490 次)；113 年度官網 Podcast 點閱數及網路廣播收聽數目標值分別為 50 萬 8,000 次及 71 萬次，亦低於 112 年度實際值(各為 58 萬 4,707 次及 72 萬 6,483 次)(詳表 2)。另詢據該電臺說明略以，其係於當年度第 4 季執行後，依整體達成率修正次年度績效指標，致尚未訂定 114 年度目標值；爰為提升數位平台營運成效，允宜審酌實績提升執行目標。

綜上，央廣以「為順應科技潮流，轉型新興傳媒」為其重要營運方針之一，自 108 年度陸續重新建構及優化數位平台，其 110 至 112 年度數位平台執行成效雖多已達標，惟該電臺 112 及 113 年度所訂部分績效指標目標值尚低於前 1 年度實際值，恐未具激勵效果，允宜審酌實績提升執行目標，俾增營運成效。

表 2 央廣 110 至 114 年度數位平台營運成效概況表

項目		110 年度	111 年度	112 年度	113 年度
APP 新增下載數 (次)	目標值	12,000	20,000	22,000	未列 KPI
	實際值	19,772	34,992	31,838	
APP 留用數 (人)	目標值	未列 KPI	20,000	45,000	未列 KPI
	實際值	13,602	31,745	51,478	
官網 Podcast 點閱數 (次)	目標值	50,000	54,000	500,000	508,000
	實際值	51,409	358,362	584,707	
網路廣播收聽數 (次)	目標值	568,000	749,000	750,000	710,000
	實際值	742,712	763,490	726,483	

資料來源：央廣提供。

### 三、鹿港分臺土地及建物閒置逾 5 年，允宜積極辦理返還國有財產署事宜，俾利後續國有資產之運用

央廣 114 年底不動產、廠房及設備預計帳面金額為 17 億 5,634 萬 9 千元，其中臺本部、廣播文資組、4 個分臺及 8 個微波站之土地總面積計 98 萬 7,893 平方公尺，以鹿港分臺面積 35 萬 9,210 平方公尺(詳表 1)占全部分臺及微波站面積之 36.36%，係面積規模最大之分臺。

央廣 113 年 7 月底，閒置之分臺及微波站包括鹿港分臺及壽山、竹子山 2 個微波站，其中壽山及竹子山 2 個微波站因類比微波系統改為數位傳輸微波系統而自 94 年 3 月閒置迄今，規劃保留未來作為 FM 發射站設立點；至鹿港分臺因 105 年 9 月梅姬颱風來襲，致天線鐵塔斷落受損，喪失播音功能，自 108 年 5 月起閒置。按央廣捐助章程第 8 條規定<sup>1</sup>，其受贈國有土地無需使用時，應返還原捐贈單位，不得任意處分；該電臺於 107 年啟動鹿港分臺土地返還國產署程序，同年 12 月彰化縣政府公告該分臺暨周遭廣播設施地景登錄為文化景觀，惟因分臺機房及宿舍區屋況欠佳，並

<sup>1</sup> 財團法人中央廣播電臺捐助章程第 8 條規定：「本臺下列財產之購(建)置及處分，應經董事會核定，並呈報主管機關同意。惟接受捐贈之國有土地，不需使用時，應歸還原捐贈單位，不得任意處分：一、土地及建築物。二、重大固定資產。」

有傾倒之虞，天線區鐵塔鏽蝕嚴重，更有坍塌危險，爰未開放民眾參觀。詢據央廣說明略以，原規劃鹿港分臺作為台灣之音廣播園區，惟需時9年，所需經費至少7億元，尚非央廣現況可執行，爰業經董事會決議，於113年報請文化部轉財政部國有財產署辦理土地返還作業中。

綜上，鹿港分臺為央廣面積規模最大之分臺，自108年度閒置迄今已5年餘，目前已啟動土地返還國有財產署事宜，允宜積極辦理，俾利後續國有資產之運用。

表1 迄113年8月底央廣電臺、分臺及微波站面積及使用情形概況表

單位：平方公尺

單位別	地點	面積	使用情形
臺本部	台北市	5,985	負責本臺各項行政管理與節目製作傳送
廣播文資組	嘉義縣	67,715	國家廣播文物館及播音使用
口湖分臺	雲林縣	236,566	播音使用
淡水分臺	新北市	88,198	播音使用
褒忠分臺	雲林縣	215,600	播音使用
圓山微波站	台北市	2,378	節目傳送及合作業務
陽明山微波站	台北市	641	節目傳送及合作業務
老湖口微波站	新竹縣	2,922	節目傳送及合作業務
火炎山微波站	苗栗縣	3,229	節目傳送及合作業務
白沙屯微波站	苗栗縣	4,259	節目傳送及合作業務
枕頭山微波站	台南市	1,158	節目傳送及合作業務
鹿港分臺	彰化縣	359,210	自108年5月閒置
壽山微波站	高雄市	32	自94年3月閒置
竹子山微波站	台北市	0	自94年3月閒置
合計		987,893	

資料來源：整理自央廣提供資料。

四、114年度所編交際費預算係近5年最高，且111及112年度亦發生超支情形，允宜審酌業務需求及效益，搏節編列及辦理以減少短絀

央廣114年度預算案編列交際費182萬6千元，較113年度增加20萬5千元，詢據央廣說明略以，主要係新增央廣學院用於推廣業務、回復疫情前之主持人與聽眾會面、96周年臺慶活動及

新增數項與外部單位合作計畫等因素增加所致。

另央廣 110 至 112 年度交際費預算介於 157 萬 4 千元至 169 萬元間，除 110 年度外，111 及 112 年度決算均超支，執行率各為 103%及 121.79%(詳表 1)；111 年度超支原因主要係因於英國倫敦 AIB 國際傳媒優異獎頒獎典禮辦理「台灣專場」，致贈各國與會佳賓紀念品與禮品，故超出原編預算，而 112 年度則因鞏固與聽友互動、強化與合作單位聯繫、辦理 95 周年臺慶系列活動等而超支。鑒於央廣逾 8 成收入仰賴政府財源挹注，且連年短絀，113 及 114 年度預計短絀亦逾億元(詳第一題)，爰對交際費等消費性支出允宜力求節約，避免超支。

綜上，央廣 114 年度預算案編列交際費 182 萬 6 千元，為近 5 年(110 至 114 年度)最高，衡酌該電臺連年短絀且收入高度仰賴政府財源挹注，而 111 及 112 年度亦發生交際費超支情形，允宜審酌業務需求及效益，撙節編列及辦理並力求節約。

表 1 央廣 110 至 114 年度交際費預、決算概況表

單位：新臺幣千元；%

項目	110 年度	111 年度	112 年度	113 年度	114 年度
預算數	1,690	1,633	1,574	1,621	1,826
決算數	1,059	1,682	1,917		
執行率	62.66	103.00	121.79		

說明：執行率＝決算數/預算數。

資料來源：央廣提供。

(分機：8653 江穗美)