

臺灣港務股份有限公司 114 年度營業預算評估報告

臺灣港務股份有限公司(以下簡稱港務公司)係交通部依據國營港務股份有限公司設置條例於 101 年 3 月 1 日成立。港務公司之成立，係參考世界各先進國家港埠經營管理體制改革趨勢，朝政企分離方式改制，將原基隆港務局等 4 個港務局辦理之港埠經營管理業務，移由港務公司辦理；另港務公司分別於 103 年 10 月 16 日投資成立臺灣港務港勤股份有限公司(持股比率 100%，以下簡稱港勤公司)，及 106 年 3 月 29 日與高雄市政府合資成立高雄港區土地開發股份有限公司(持股比率 51%，以下簡稱土開公司)，並編列該 2 家轉投資事業之分預算。該公司 114 年度預算案合併報表編列營業收入 237 億 2,035 萬 9 千元，營業成本 122 億 1,288 萬 6 千元，營業費用 34 億 2,724 萬元，營業利益 80 億 8,023 萬 3 千元，本期淨利 73 億 5,076 萬 4 千元，較 113 年度預算案淨利減少 3 億 1,188 萬 2 千元(減幅 4.07%)。謹就港務公司 114 年度預算案評估如下：

四、台源投控公司於新南向國家設立合資公司之辦理進度及投資收益均未如預期，允宜督促積極尋求適宜之投資標的，並加速開拓新南向市場

港務公司 114 年度「營業外收入-採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資利益之份額」項下編列台源國際控股股份有限公司(以下簡稱台源投控公司)按權益法認列之投資利益 227 萬 5 千元，並於「資金轉投資及其盈虧明細表」項下編列台源投控公司投資淨值 1 億 996 萬 2 千元，經查：

(一)台源投控公司成立主要目的係於新南向國家成立合資公司，以拓展航運相關業務

為開拓新南向市場，拓展港務公司業務範疇，交通部於 107

年7月11日¹核定港務公司投資台源投控公司計畫書(下稱台源投控計畫書)籌組「臺灣隊」,強化與新南向國家航運網路連結,以提升國家航運戰略地位²,由港務公司等5家³公民營業者共同於新加坡成立投資控股公司,於新南向國家港口,尋找當地合作夥伴及合適標的,依當地法令再與當地或適合之業者轉投資成立其他當地公司⁴,以合資公司為經營主體於當地拓展其他貨櫃堆場營運據點,再逐步拓展至碼頭港口、倉儲物流等關聯業務,並規劃108年於印尼雅加達成立第1個據點,往後每半年分別於泰國、越南及菲律賓成立合資公司,預估台源投控公司112年度認列轉投資收益30,162千元⁵(詳表1)。

表1 台源投控計畫書預估108至112年認列轉投資收益概況表

單位：新臺幣千元

年度	108	109	110	111	112
印尼雅加達	(266)	3,852	6,941	9,778	12,263
泰國	0	(578)	2,347	4,378	7,858
越南	0	(344)	4,095	5,306	9,339
菲律賓	0	0	(703)	412	702
總計	(266)	2,930	12,680	19,874	30,162

資料來源：台源投控計畫書；本中心整理。

- ¹ 交通部107年7月11日交航字第1070019891號函同意港務公司所報「○○投資控股公司計畫書」。
- ² 台源投控計畫書第4頁計畫理念略以,本計畫港務公司預計結合在東南亞市場深耕已久之國籍航商及公民營相關業者以及交通部所屬國營事業單位等籌組「臺灣隊」,採於新加坡成立海外投資控股公司方式來整合我國航港產業及交通部所屬公營事業之整體資源,加速新南向市場之開拓,同時透過與合作夥伴之水平與垂直整合,串聯我國航港產業與物流等業者之資源,優勢互補,形成產業價值鏈,強化與新南向國家航運網絡連結,提升國家航運戰略地位。
- ³ 據港務公司提供資料,截至113年7月底止,該5家公司分別為港務公司(持股36%)、中華郵政股份有限公司(持股10%)、陽明海運股份有限公司(持股34%)、德翔海運股份有限公司(持股5%)及台灣航業股份有限公司(持股15%)。
- ⁴ 台源投控計畫書第30及31頁轉投資布局規劃略以,於新加坡成立投資控股公司後,由該公司於新南向國家港口,尋找當地合作夥伴及合適標的,依當地法令再與當地或適合之業者之轉投資成立其他當地公司,進行標的投資經營。海外投資控股公司規劃以印尼雅加達為第1個營運據點,並與當地股東或其他合資人成立合資公司經營貨櫃堆場及一般倉儲,往後假設每半年分別於泰國、越南及菲律賓成立合資公司,並以合資公司為經營主體於當地拓展其他貨櫃堆場營運據點,後續將視營運情況逐步拓展至碼頭港口、倉儲物流等關聯業務。
- ⁵ 台源投控計畫書第33至37頁。

(二) 台源投控公司於新南向國家設立合資公司之辦理進度及投資收益未如預期

台源投控公司 107 年 10 月於新加坡設立，並於 109 及 110 年分別轉投資設立臺馬紅橋倉儲公司(下稱 JMFD)及台源印尼股份有限公司(下稱 FTI)(詳表 2)，109 至 112 年度累計投資收益僅 695 萬 3 千元，占台源投控計畫書估計數 6,564 萬 6 千元之 10.59%(詳表 3)，而港務公司同期間累計認列投資台源投控公司利益 1,254 萬元⁶。另據台源投控計畫書，規劃 108 年成立第 1 個據點，往後每半年成立一家合資公司，惟截至 113 年 7 月底止，台源投控公司僅轉投資 JMFD 及 FTI 等 2 家合資公司，據港務公司說明，台源投控公司成立不久後，因受 COVID-19 疫情影響，致原訂計畫窒礙難行，惟在該期間積極尋求突破，穩健評估國內可行之財務投資，以創造公司經營財務績效，但長期趨勢仍未改變，對於東南亞持續投資仍是未來布局的重點。

表 2 台源投控公司轉投資合資公司一覽表 單位：新臺幣千元

公司名稱	國家	設立年月	截至 113 年 7 月底止		
			股東結構	轉投資公司淨值	台源投控公司投資金額
臺馬紅橋倉儲公司(JMFD)	馬來西亞	109/10	Jambatan Merah Depot Sdn Bhd 55%; 陽明公司(新加坡)25%; 台源公司 20%	6,085 (185,605 美元)	1,546 (47,170 美元)
台源印尼股份有限公司(FTI)	印尼	110/11	台源公司：99.954% 自然人：0.046%	49,406 (1,506,966 美元)	47,843 (1,459,300 美元)

說明：1. 本表美元對新臺幣匯率以 1：32.785 換算。
2. 台源投控公司投資臺馬紅橋倉儲公司(JMFD)帳列「採用權益法認列之關聯企業及合資利益之份額」，另就台源印尼股份有限公司(FTI)帳列「成本衡量之金融資產」。

資料來源：港務公司；本中心整理。

表 3 台源投控公司認列轉投資公司投資損益概況表 單位：新臺幣千元

⁶ 據港務公司 109 至 112 年各年度審定決算書，港務公司認列台源投控公司投資利益，109 年 5 萬 6 千元、110 年 162 萬 9 千元、111 年 297 萬 7 千元、112 年 787 萬 8 千元，合計 1,254 萬元。

年度	台源投控公司認列投資損益			台源投控 計畫書 估計數 B	達成率 A/B
	臺馬紅橋倉 儲公司	台源印尼	合計 A		
109	-30		-30	2,930	-1.02%
110	1,062	7	1,069	12,680	8.43%
111	1,278	2,532	3,810	19,874	19.17%
112	101	2,003	2,104	30,162	6.98%
合計	2,411	4,542	6,953	65,646	10.59%

資料來源：港務公司、台源投控計畫書；本中心整理。

(三)台源投控公司資金主要用於投資性不動產及財務性投資

截至 113 年 7 月底止，台源投控公司帳列投資性不動產 7,518 萬 6 千元占公司總資產比重 21.94%、財務性投資 3,976 萬 1 千元占總資產比重 11.60%、轉投資合資公司(JMFD 及 FTI)3,085 萬 3 千元占總資產比重 9.01%，另有定期存款 1 億 9,018 萬 2 千元占總資產比重 55.51%，其中財務性投資，係投資衛波科技(股)公司、安基生技(股)公司、佳運重機械工程(股)公司等 3 家國內公司，另投資性不動產係新加坡商辦之必要性(詳表 4)，據港務公司說明，由於新加坡係跨國公司於亞洲城市設立區域總部之冠，亦為新南向國家之一，依投資計畫書規劃之主要營業項目(其他投資經營事項)⁷，購置該商用不動產，出租以獲取穩定收益，並以新加坡為據點，向外拓展新南向市場，尋找適宜之投資標的。

表 4 台源國際控股公司(個體財務報告)資產概況表

單位：新臺幣千元

資產項目	112 年底			113 年 7 月底止		
	資產 內容	金額	占總資 產比重	資產 內容	金額	占總資 產比重
投資性不動產	新加坡商辦	70,282 (2,319,544 美元)	21.01%	新加坡商辦	75,186 (2,292,970 美元)	21.94%

⁷ 據港務公司說明，台源投控公司營業項目主要以投資控股公司名義，於新南向國家中評估適宜標的進行航港、國際物流及其他產業之投資規劃、招商及管理業務，主要營業項目方向包含：(1)投資標的之調研與評估。(2)投資標的之開發規劃與籌設。(3)投資標的之營運監督與績效控管。(4)其他投資經營事項；另投資新加坡不動產係屬主要營業項目(4)其他投資經營事項。

轉投資-以成本法認列	台源印尼公司	27,385 (903,806 美元)	8.19%	台源印尼公司	29,636 (903,806 美元)	8.65%
轉投資-以權益法認列	臺馬紅橋倉儲公司	2,076 (68,527 美元)	0.62%	臺馬紅橋倉儲公司	1,217 (37,122 美元)	0.36%
轉投資合資公司小計	-	29,461 (972,333 美元)	8.81%	-	30,853 (940,928 美元)	9.01%
財務性投資	衛波、安基	18,282 (603,374 美元)	5.47%	衛波、安基、佳運	39,761 (1,212,610 美元)	11.60%
定存	-	199,980 (6,600,000 美元)	59.78%	-	190,182 (5,800,000 美元)	55.51%

說明：1. 112 年底及 113 年 7 月底美元新臺幣匯率分別為 30.655 元及 32.785 元。

2. 衛波科技股份有限公司，未公開發行公司，主要營運項目為提供客製化的現地型地震預警 AI 系統、地震後的結構性監測服務以及複合式地震預警系統維運；安基生技新藥股份有限公司，興櫃公司，主要營運項目為新藥開發、顧問與實驗室租賃服務；佳運重機械工程股份有限公司，興櫃公司，主要營運項目為提供起重工程、重機械運輸和吊裝服務等之統包工程；以上 3 家公司註冊國家均為臺灣。

資料來源：港務公司；本中心整理。

綜上，台源投控公司設立目的，係為串聯我國航港產業與物流等業者之資源，於新南向國家港口，結合航港相關業者或當地企業共同成立合資公司，共同經營在地港埠及物流相關事業，以開拓在地市場，惟台源投控公司 109 至 112 年度累計認列轉投資合資公司之投資收益，僅達台源投控計畫書估計數之 1 成，而港務公司同期間累計認列投資台源投控公司利益 1,254 萬元；且截至 113 年 7 月底止，台源投控公司總資產中僅近 1 成之資產係轉投資合資公司，另 3 成資產用於投資國內公司股票及新加坡商用不動產、5 成資產尚存放於定期存款。港務公司為台源投控公司之最大股東，允宜督促該公司積極尋求適宜之投資標的，並加速新南向市場之開拓，以順利建構新南向國家航運網路，俾提升我國航運戰略地位。